

2026년도 경기수원월드컵재단 주요 업무계획



2026



목 차

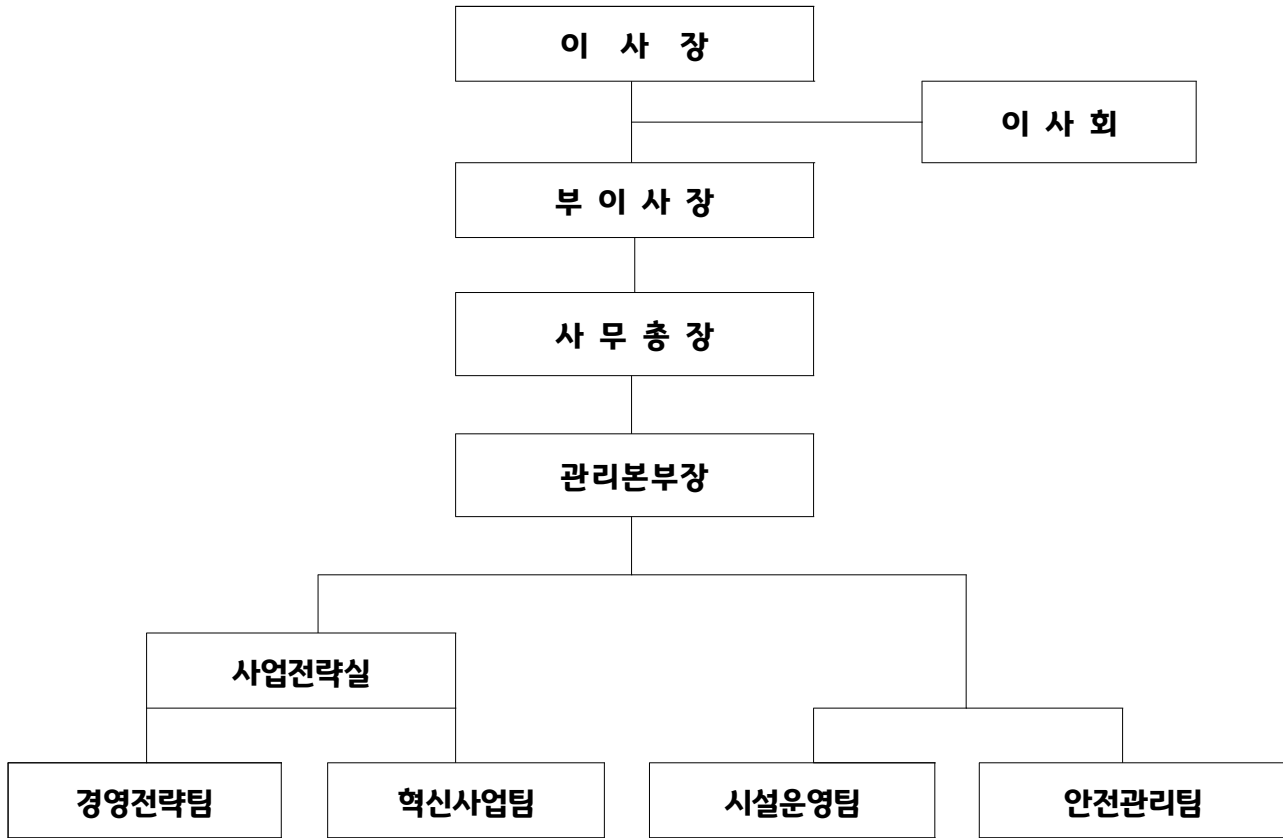
1. 조직현황 및 부서별 기능	1
1.1 조직	1
1.2 인력	1
1.3 부서별 기능	2
2. 2025년 경영방침 공표 이행 주요 성과	3
3. 2025년 주요 성과	3
3.1 국내·외 교류를 통한 거버넌스 구축	7
3.2 축구꿈나무 성장 발판 마련 등 축구진흥 기여	9
3.3 근무환경 개선으로 만드는 “즐거운 일터”	11
3.4 시설관리 및 환경개선을 통한 고객서비스 만족도 제고	13
3.5 ESG경영 추진을 통한 “더 나은 기회”	17
3.6 “안전한 빅버드” 시설 안전관리 시스템 구축	20
3.7 스포츠가 일상이 되는 경기도	24
3.8 경기장 시설물의 임대·대관 활성화를 통한 수익 증대 ...	26
3.9 경기장 개방 등 지역사회 연계를 통한 공익적 역할 강화 ...	28
3.10 도·시민과의 소통 공간 확장을 위한 온라인 홍보 추진 ...	32
4. 보도를 통해 본 그간의 성과	33
5. 2026년 환경 분석	46
5.1 내부 환경 분석	46
5.1.1 조직 및 경영체계	46
5.1.2 운영 및 관리 현황 분석	47

5.2 외부 환경 분석	52
5.2.1 사회적/문화적 변화	52
5.2.2 경제적 환경	52
5.2.3 기술적 환경 분석	53
5.2.4 SWOT 분석	54
6. 2026년 경영전략 및 경영목표	55
6.1 경영전략 및 경영목표	55
6.2 3대 전략 목표	56
6.3 3대 전략별 추진방향	56
6.3.1 추진방향 핵심	56
6.3.2 세부 추진방향	57
7. 2026년 예산	58
7.1 예산 계획 총괄표	58
7.2 수입 및 지출 세부 현황	60
8. 2026년 전략별 주요 사업	65
8.1 전광판 중계 응원행사	65
8.2 조직운영 효율화 추진	66
8.3 경영체계 개선 연구 용역 추진	68
8.4 주경기장 관람 환경 개선 용역 추진	70
8.5 8개국 빅버드 월드컵 유소년 축구 꿈나무 글로벌 육성	71
8.6 지속가능한 발전을 위한 RE100 달성	72
8.7 AI 기반 시설·운영 관리 시스템 도입	73
8.8 우만테크노밸리 조성	75
8.9 도시계획시설 준공 절차 이행	76
8.10 국·내외 최정상급 아티스트 콘서트 유치	77
8.11 경기장 좌석 교체 크라우드 펀딩 사업 추진	78

9. 2026년 3대 전략별 업무 계획	80
9.1 전략별 업무 총괄표	80
9.2 전략별 세부 업무 계획	84
9.2.1 도민체감 공공가치 제고	84
9.2.1.1 공익적 역할 강화	84
9.2.1.2 공익프로그램 운영 강화	87
9.2.1.3 축구진흥 활성화	88
9.2.1.4 윤리운영 강화	93
9.2.1.5 ESG 경영 가속화	99
9.2.2 경영혁신으로 성장 기반 구축	108
9.2.2.1 경영시스템 강화	108
9.2.2.2 재무관리 강화	125
9.2.2.3 글로벌 교류 기반 구축	130
9.2.2.4 적극적 시설관리	133
9.2.2.5 안전 시스템 강화	154
9.2.2.6 에너지 절감 추진	163
9.2.3 지속가능 재정 구축	165
9.2.3.1 가동률 향상	165
9.2.3.2 대관 활성화	167
9.2.3.3 경기장 활용도 제고	168
9.2.3.4 신규사업모델 개발	170
9.2.3.5 수익사업 안정화	173
10. 리스크 관리 및 대응전략	176
11. 팀별 업무 추진 일정표	178

1. 조직현황 및 부서별 기능

1.1 조직 : 1본부 1실 4팀



1.2 인력 : 정원 43명(현원 41명)

구분	계	사무총장 (2급)	관리본부장 (3급)	일반직(행정,시설)							공무직				전문위원
				소계	부장 (4급)	차장 (5급)	과장 (6급)	대리 (7급)	주임 (8급)	사원 (9급)	소계	사무관리직	안전관리직	환경관리직	
정원	43	1	1	25	2	3	4	6	3	7	15	1	4	10	1
현원	41	1	1	24	2	3	4	3	3	9	15	1	4	10	0

1.3 부서별 기능

<p>경영전략팀</p>	<ul style="list-style-type: none">· 경영평가 및 성과관리, 이사회 운영· 예산편성 및 재정운영, 인사·복무·노무·복지 관리· 감사(도 종합감사, 도의회 행정사무감사, 내부감사 등)· 도·시 등 대외 협력업무, 축구박물관 운영· 임직원 소양직무교육, 민원 및 대외 고객관리· ESG 경영시스템 총괄 관리· 계약·지출, 자산·재물관리, 청사방호, 환경관리 등· 언론홍보
<p>혁신사업팀</p>	<ul style="list-style-type: none">· 신사업개발 및 민간투자 유치· 유희부지 개발사업 총괄 관리· 임대시설 운영관리(상업 및 사무시설)· 각종 대회 및 행사 유치·개최· 광고 마케팅, 축구진흥사업, 홍보 및 홈페이지 관리· 주경기장·인조구장 등 대관업무· 사회적 공헌활동, 고객만족도 조사· 부설주차장 운영관리
<p>시설운영팀</p>	<ul style="list-style-type: none">· 경기장 및 부대시설물 관리· 시설공사 감독 및 시설장비 운영 관리· 건축물 안전진단, 건축 인·허가, 도시계획시설 관리· 건축·토목·조경·기계 시설 유지관리· 스포츠센터 시설 유지관리· 주경기장 및 보조·인조구장 잔디 관리
<p>안전관리팀</p>	<ul style="list-style-type: none">· 재난대비 및 안전관리업무· 안전보건, 안전점검 업무· 재난관리시스템 구축· ESG 경영 시스템 운영 (RE100, 태양광, 전기차충전소 사업 등)· 경기장 전기·통신·소방시설 유지관리· 전산 관리, 정보통신 보안관리 등

2. 2025년 경영방침 공표 이행 주요 성과

경기수원월드컵재단, 2025년 3대 핵심 경영 키워드 공표

(재)경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 '재단')의 2025년 핵심 경영 키워드는 '글로벌 교류, 고객만족, 친환경'으로 국제교류 강화, 내·외부 고객만족도 증대, 태양광 발전설비 본격 가동 등 분야별 사업을 확대할 계획이다.

재단 이민주 사무총장은 먼저 “지난 2년간 다양한 사업을 계획하고 추진하였고 특히 ESG 경영 부분에서는 상당한 성과가 있었다고 생각한다. 2025년에는 임기동안 준비했던 다양한 사업들이 꽃을 피우는 시기로 연초부터 정신없이 바쁘다”고 근황을 전했다.

이어 “공공기관으로서 주경기장 등 재단의 여러 시설물을 활용한 다양한 사회공헌 사업을 확대하는 한편 독립채산재로 운영되는 재단의 특성상 자체 자원 확보를 위한 수익성 강화, 그리고 준공된 지 24년이 지난 건축물의 체계적인 관리를 통한 안전성 강화 3가지 기본 운영방침에 2025년에는 해외 스포츠 관련 기관과의 교류 증진과 고객 만족도 증대, 태양광 발전설비 구축 등 친환경 사업 확대를 핵심사업으로 설정했다.”고 밝혔다.

1 [글로벌 교류] #스페인 FC 바르셀로나 아카데미 #중국 국가체육장, 국제청년교류중심

이 총장은 2025년을 국제교류의 해로 삼고, 다양한 국내·외 단체와 협력해 여러 가지 사업들을 추진할 계획이다. 지난해 업무협약을 맺은 세계적인 축구팀인 스페인 FC 바르셀로나 바르샤 아카데미와 함께 올해 2월부터 바르샤 아카데미 유소년 축구캠프를 수원 월드컵경기장에서 운영한다. 재단은 한국의 유소년 축구꿈나무들이 선진 축구를 배우고 세계로 뻗어나갈 수 있도록 캠프 운영을 적극 지원할 예정이며 특히, 경기도 내 소외계층 유소년을 선발해 캠프에 무료로 참가하는 기회를 제공하여 사회공헌에도 기여할 예정이다.

중국과의 스포츠 교류를 통해 국내 축구발전을 도모하고 상호 전문성을 습득할 수 있는 기회도 마련한다. 2024년 재단은 중국 국가체육장(베이징 올림픽경기장) 및 국제청년교류 중심과 유소년 축구 친선경기를 포함한 다양한 스포츠·문화 교류를 위한 사전 업무협의 및 협약을 체결하여 올해에는 중국 유소년을 초청해 국제 유소년 축구대회를 개최하고 재단 주최 행사인 골키퍼 클리닉과 유소년 축구페스티벌을 한·중 공동 참여 프로그램으로 확대시킬 예정이다.

또한, 2월에는 중국 국가체육장과의 MOU체결을 통해 아시아를 대표하는 경기장 간의 상호 인적교류 및 전문성 공유 등 네트워크를 구축하고 스포츠 및 문화산업 협력을 위해 노력할 예정이다.

이 총장은 “2025년을 다양한 국내·외 기관과 협업을 통해 수원월드컵경기장의 세계적인 인지도를 높이고, 국제적인 협력과 교류를 강화하는 ‘글로벌 플랫폼’으로 도약하는 원년의 해로 만들겠다”며 “경기장을 단순 경기관람시설이 아닌 다양한 콘텐츠를 제공하는 플랫폼으로 도약하기 위해 노력하겠다”고 전했다.

2 [고객만족] #내부직원 처우 개선 #경기장 이용고객 편의 확보

재단 직원의 열악한 처우를 개선하기 위한 연구용역이 진행된다. 재단은 현재 공무원 호봉을 준용하고 있지만, 전 직원의 급여는 1급수씩 낮게 적용되고 있고 직급별 정원이 엄격하게 규정돼 있어 장기적인 인사 적체가 만연한 상태이다.

이 총장은 “2년 여전 부임했을 때부터 재단 직원의 처우가 다른 공공기관들에 비해 열악한 상황을 인식하고 개선을 위해 노력했으나 현실적으로 쉽지 않았다. 다행히 그간의 지속적인 문제제기를 통해 경기도와 경기도의회의 공감을 이끌어 내면서 연초부터 개선 방안을 찾기 위한 연구용역을 시작했다.”며 “직원의 만족도와 충성도가 곧바로 성과와 직결된다고 생각하기에, 내부고객의 만족도를 높이는 것이 무엇보다 중요”하다고 밝혔다.

지속적으로 직원 휴가와 승진 등 규정 개정을 통해 처우 개선을 위해 노력해 온 재단은 이번 연구용역을 통해 새로운 급여와 조직구조 체계를 마련해 올 하반기부터 시행에 나설 예정이다.

재단은 또 경기장 방문객에게 쾌적한 이용환경 제공을 위해 다양한 시설개선을 추진할 계획으로 관람환경 개선을 위해 북측과 서측 관람석 교체 공사를 실시한다.

수원월드컵경기장의 좁은 좌석 간격과 노후된 관람석 개선은 경기장을 찾는 많은 축구팬들의 염원이었고 재단은 이러한 축구팬들과 수원삼성축구단의 의견을 반영하여 2025년 서포터즈석인 북측 관람석을 시작으로 관람석 개선을 진행할 예정이다.

이 총장은 “관람석 개선에 대한 요청이 상당히 많은 상황으로, 노후된 좌석으로 불편함을 겪으셨을 축구팬 여러분께 송구스러운 마음이 크다. 관람석 개선은 경기장을 많이 찾아주시는 팬 여러분과 수원삼성축구단과 충분한 협의를 거쳐 진행할 예정으로 쾌적한 관람환경을 조성하기 위해 노력하겠다”고 밝혔다

이 밖에도 재단은 연내 인조구장의 인조잔디를 K리그 그라운드 공인제도를 충족하는 고품질의 인조잔디로 전면 교체할 예정이며, 안전한 관람환경 조성을 위해 관람석 난간대 개선도 진행한다.

3 [친환경] #태양광 발전설비 #저전력 LED 조명 교체 등

이 총장 취임 후 재단의 가장 눈에 띄는 성과는 경기장 내 친환경 사업의 본격 가동이라고 할 수 있다. 2023년에 추진한 RE100 K리그 운영을 시작으로 지난해 부설주차장 내 전기차 충전소 40대(급속 20대 · 완속 20대) 설치, 중앙광장 코르크 산책로 조성 등 ‘친환경 경기장 조성 의지’를 표명했다.

이 총장은 “2025년에는 에너지 자립률 향상을 목표로 친환경 사업 가속화에 집중할 예정으로 재단의 역점 사업이었던 태양광 발전설비를 마무리 할 것”이라며 “스포츠센터 지붕에 추진해왔던 810.81KW급 태양광 발전설비를 올해 6월 가동을 목표로 추진하고 있으며, 구축 완료시 올해에는 약 599MWh의 친환경 전기 생산이 가능하여 재단의 연간 RE100 목표를 255% 초과 달성이 가능하고, 신재생에너지 발전 전력 판매로 매년 약 2억 4천만원의 신규수익 창출이 예상된다”고 말했다.

재단은 탄소중립 실현을 위한 저탄소 체계를 강화하고 미래 기후변화로부터의 위험 예방 대책을 확보하여 보다 깨끗하고 안전한 경기장을 조성하고자 건물 냉난방설비, 배수·소방펌프 등 노후 기계설비 고효율 전환과 신재생에너지, 일회용품 사용 절감 등 다양한 노력을 기울일 예정이다. 사용 전력 절감을 위해 주경기장 내 일반 조명기구를 저전력 LED 조명으로 전체 교체 예정이며 텀블러 이용 독려를 위한 텀블러 세척기도 설치한다.

또한 화장실 내 물을 사용하지 않는 친환경 소변기와 핸드드라이어를 설치해 자원 절감과 불필요한 쓰레기 배출 최소화를 위해 노력할 예정이다.

이 총장은 “지난 한 해 재단에 보내 주신 도시민의 관심과 격려에 감사 드린다”며 “새해에는 K리그는 물론 국제경기와 다양한 문화행사 유치를 통해 도민들이 즐길 수 있는 기회를 최대한 많이 만들도록 노력하고, 아울러 도민의 건강 증진과 삶의 질 향상을 위해 더욱 발전된 모습을 보여드릴 것을 약속드린다”고 밝혔다.

3. 2025년 주요 성과

1 국내·외 교류를 통한 거버넌스 구축

[해외 기관]

- 「월드컵재단-도르트문트 아카데미-팀 박주호 풋볼클럽」 간 업무협약
 - 협약기관 : 독일 도르트문트 아카데미, 팀 박주호 풋볼클럽
 - 협 약 일 : '25. 8. 20.
 - 협약내용 : 도르트문트 축구 캠프 공동 운영 등 축구진흥사업
- 「월드컵재단-베트남 다낭시 문화체육관광국」 간 업무협약
 - 협약기관 : 베트남 다낭시 문화체육관광국
 - 협 약 일 : '25. 8. 28.
 - 협약내용 : 한·베 유소년 축구 친선경기, 교류 프로그램 추진 등

[국내 기관]

- 「수월한 동행-스포츠와 함께하는 지속가능한 미래의 약속」 업무협약
 - 협약기관 : 수원도시재단
 - 협 약 일 : '25. 3. 6.
 - 협약내용 : 정부 및 도·시 ESG 정책 공동 실천, 지역상권 연계 프로그램 개발, 취약계층 지원 사업 공동 개발 등
- 「가치(같이) 있는 동행」 업무협약
 - 협약기관 : 경기도자원봉사센터
 - 협 약 일 : '25. 3. 10.
 - 협약내용 : 경기장 내 봉사활동 기회 제공, 국제교류사업 협력 및 해외봉사 공동 추진, 사회공헌사업 공동 기획·운영 등

□ **‘함께 Green 경기장’ 「재단-사회적경제기업 6개사」 간 업무협약**

- 협 약 일 : 2025. 11. 19. ~ 11. 20.
- 협력기관 : (주)일공일오컴퍼니, 주식회사 재재, 지오그래피, 자전거문화 사회적협동조합, 모두가치사회적협동조합, 수원마을공동체 미디어사회적협동조합
- 주요내용 : 도 산하기관 및 사회적경제기업 6개사와의 업무협약 체결을 통한 ESG 실천 및 자원봉사 활성화, 사회적 책임 이행 협력
- 추진실적 : 행사 시 자원봉사자 쉼터버스 운영, 산불피해 기부금 조성 등



2 축구꿈나무 성장 발판 마련 등 축구진흥 기여

□ FC 바르셀로나 캠프 유치

- 기 간 : '25. 2. 1. ~ 2. 23. / '25. 8. 2. ~ 8. 5.
- 장 소 : 주경기장, 인조구장 등
- 운영실적 : 총 4기 / 200명
- 주요내용
 - 유소년 축구 강습 및 이론 수업
 - 경기도 내 소외계층 19명 캠프 무료 참여 (1,700만원 상당)



FC 바르셀로나 캠프

□ 독일 도르트문트 아카데미 캠프 유치

- 운영기간 : '25. 11. 24. ~ 11. 26. / '25. 11. 27. ~ 11. 29.
- 운영실적 : 총 2차 / 70명
- 주요내용 : 유소년 축구 강습, 경기도 내 소외계층 20명 캠프 무료 참가

□ 스포츠 국제교류로 한마음이 되는 '빅버드 축구페스티벌'

- 일자/장소 : '25. 11. 15 ~16. / 주경기장, 보조구장 등
- 내 용 : 국내외 유소년 축구대회 및 부대행사
- 운영실적 : 48개팀(국내 44개팀/ 해외 4개팀) / 약 1,800명



2025 빅버드 축구페스티벌 사진

□ 2025 월드컵재단 골키퍼클리닉

- 일 자 : '25. 9. 26. ~ 9. 27.
- 내 용 : 유소년 골키퍼 이론·실습 훈련, 코치-학생 간담회
- 강 사 진 : 박영수, 이범영 등 전·현직 국가대표 등 골키퍼 지도자
- 운영실적 : 중학생 골키퍼 유망주 38명 및 동반 학부모



2025 월드컵재단 골키퍼클리닉

□ 2025 빅버드 체험프로그램

- 기 간 : '25. 3. ~ 11.
- 참여대상 : 경기도 내 유소년 축구팀
- 내 용 : 축구박물관 관람, 선수대기실 체험, 미니축구
- 운영실적 : 총 10회 / 178명

□ 축구박물관 운영

- 추진배경 : 국내 유일 축구박물관의 효율적인 관리를 통한 기관 이미지 제고
- 주요내용
 - 2025년 한국 축구의 발자취 「1950~1980 사진 이야기」 특별전 개최
 - 박지성 존, 황금발 존, 2002 골든볼, VR 체험관 등 관람시설 보유
 - 단체관람 주경기장·선수대기실·워밍업실 등 선수동선 체험
 - 12,600명 방문(내국인 12,400명 / 외국인 200명, '25. 9. 30. 기준)
- 기대효과 : 도민 관람거리 제공 및 대한민국 축구 저변 확대

3 근무환경 개선으로 만드는 “즐거운 일터”

□ 직급·급여 개선 연구용역 추진, 직원 만족도 제고(S)

- 추진배경 : 불합리한 직급·급여체계 개선을 위한 타 기관 사례분석 및 현황점검, 개선방안 도출
- 주요내용
 - 타 기관 인건비 조사, 직급·조직 점검 등 연구용역 추진
 - 총액인건비 내 급여 개선 및 조직 구조 개선(안) 도출 완료
 - 직원 설명회·의견 수렴 완료 후 경기도·수원시 담당부서 협의 진행 중
- 기대효과
 - 직원 근무환경 개선을 통한 내부고객 만족도 증대
 - 기관 운영 효율성·효과성 제고 및 근로의욕 고취



직급·급여 연구용역 직원 설명회



최종보고서

□ 상생·소통 노력, 「재단·유관기관」·「노-사」·「직원 간」 등 발전방향 모색

- 추진배경 : 수원월드컵경기장 내·외부 관계자 의견청취 및 소통을 통한 상호 보완적 협력관계 구축
- 주요내용
 - 입주기관 간담회('25.2. / '25.4.)
 - 참 석 자 : 스포츠아일랜드 관계자 등 30명
 - 주요내용 : 스마트 주차관제시스템 관련 교육
재단 현안사항 공유, 입주사 건의사항 청취 등



입주기관 간담회

- 사무총장 취임에 따른 직원 소통('25.8.~9.)
 - 팀 별 간담회 : 주요업무 보고, 팀 별 애로사항 및 건의사항 등 공유
 - 전 직원 개별면담 : 전 직원 요청사항 및 조직 개선 방안 공유
 - ⇒ 조직 활성화를 위한 대책 마련 및 개선 진행 중
- 전 직원 워크숍('25.6.) : 임직원 유대 강화 등 긍정적 문화 조성
- 축구박물관 자원봉사자 간담회('25.7.) : 축구박물관 개선 방안 협의 등
- 상호존중의 날(매월 11일) : 직원 상호존중 문화 확산을 위한 이벤트
- 직원 역량·힐링 교육(상시) : 원데이 요가, 월드컵재단 발자취 특강 등 교육
- 노사협의회(1 ~ 4분기) : 근무환경 개선 등 노·사 상호 발전 방향 논의 등
- 기대효과 : 재단·근로자·유관기관 등 소통을 통한 시너지 창출 및 긍정적인 발전 방향 공유

□ 내부 만족도 제고를 위한 직원 복지 강화

- 추진배경 : 내부직원 만족도 향상을 위한 직원 복지제도 강화
- 주요내용
 - 새내기 도약 난임치료 지원, 갑질 피해자, 생일휴가 신설 등 추진
 - 생일자 축하(매월), 유연근무제 주말 확대, 반려동물 동반 출근제 시범운영
 - 20년 경과 사무실 리모델링 및 사무가구 교체 등 근무환경 개선
- 기대효과 : 근무환경 개선 및 일·가정 양립 지원을 통한 삶의 질 향상

4 시설관리 및 환경개선을 통한 고객서비스 만족도 제고

□ 주경기장 관람환경 개선

- 주경기장 소방시설물 정비 (2025. 03.)
 - 화재사고 방지를 위한 소방설비 작동 기능 점검에 따른 소방시설물 정비
- 주경기장 관람석 교체 ('25. 3. ~ 5.)
 - 북측 1층 관람석(3,747석), 서측 W4·W6 구역 관람석(798석) 교체
 - 좌석 간격 45cm→55cm 변경, 컵 홀더, 팔걸이 설치 등
 - 서측 W5구역 프리미엄 좌석으로 리모델링(USB 포트 및 쿨링팬 탑재)
- 주경기장 관람석 난간대 및 추락방지망 설치 ('25. 6. ~ 8.)
 - 체육시설법에 규정된 안전시설 개선으로 중대시민재해 사전 예방
 - (공사대상) 관람석 1·2층 난간대 높이 1.2m 준수, MOAT 추락방지망 설치

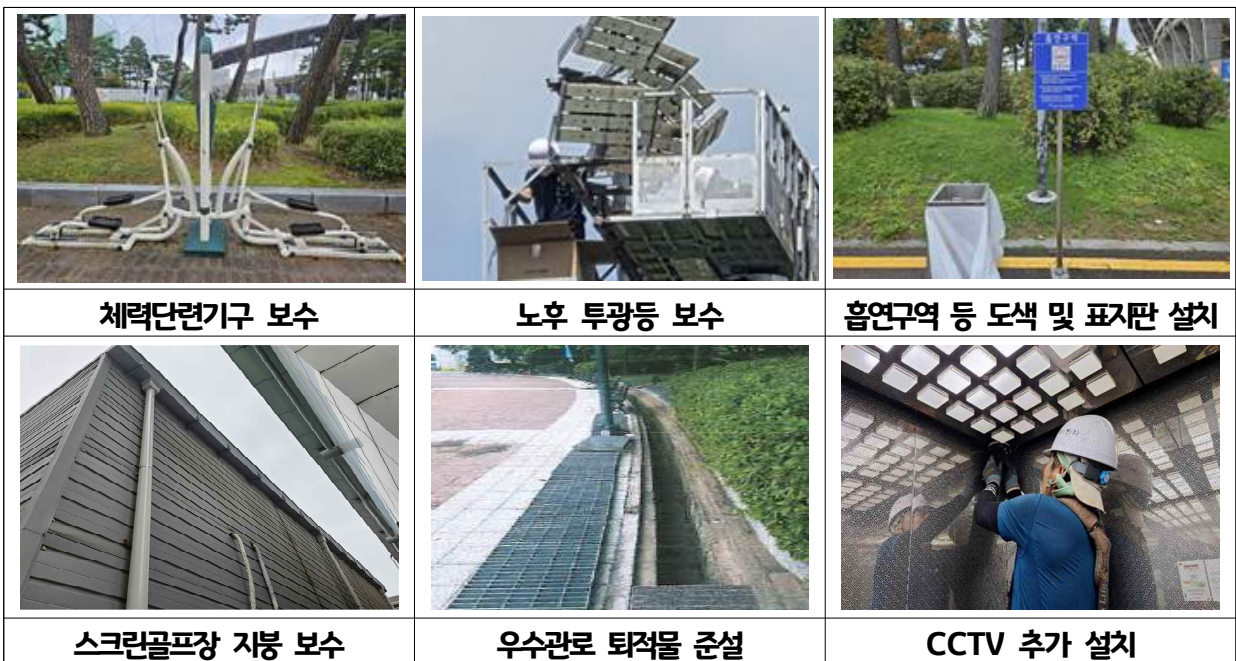


- 경기장 분전반 차단기 교체(2025. 11.)
 - 부지 내 분전반 노후 배선용차단기를 누전차단기로 교체 전기안전사고 예방

□ 고객접점시설 개선을 통한 이용 만족도 향상

- 스포츠센터 내부 보행 공간 자동문 설치 ('25. 3.)
 - 내부 이용객의 안전한 보행 동선과 시설운영 편의성 제공
- 중앙광장 체력단련기구 보수 ('25. 4.)
 - 도민 체력 단련증진을 위해 체력단련기구 주요 부속 교체

- 인조구장 노후 투광등 보수 ('25. 4. ~ 5.)
 - 인조구장 야간 이용객의 안전한 이용 환경 조성을 위한 노후 투광등 교체
- 부지 내 흡연구역 등 도색 및 표지판 설치 ('25. 5.)
 - 「국민건강증진법」 이행을 위한 부지 내 흡연구역 안내표지판 설치
- 부지 내 현황도로 전면 재포장 (2025. 05.)
 - 이용객들의 편의 증진을 위한 부지 내 현황도로(창룡대로210번길) 재포장
- 스포츠센터 스크린골프장 지붕 보수 ('25. 6.)
 - 스크린골프장 지붕 건축 마감재의 부식에 따른 이용객의 안전사고 예방
- 고객 주차장 주변 시설 개선 ('25. 7.)
 - 주차장 주변 화강석(판석) 파손 선제적 보수, 이용객의 안전사고 예방
- 부지 내 우수관로 등 퇴적물 준설 ('25. 7. ~ 8.)
 - 집중호우 대비 우수관로 등 퇴적물 준설로 빗물 침수 예방과 보건환경 개선 도모
- 경기장 CCTV 설비 추가 설치 ('25. 9.)
 - 경기장 내 보안 강화를 위한 주경기장 엘리베이터 및 주차장 CCTV 카메라 10대(엘리베이터 7대, 주차장 3대) 추가 설치



□ **지역주민 교통불편 해소를 위한 불법 주정차 계도 및 단속강화**

- 불법주차 발생 지역 주차콘 설치 및 계도 현수막 게첨
- 팔달구청 - 재단 협업체계 구축 및 불법주차 현장 정기 단속
- 경기장 관람 환경 개선 및 불법주차 문제 해소



□ **물 없는 소변기 교체를 통한 친환경 경영 혁신**

- 추진배경 : 기존 전자감응식 소변기를 물없는 소변기로 교체, 유지관리 효율 향상과 친환경 화장실 조성
- 주요내용
 - (1차) '24. 10. : 관람석 화장실 소변기 189개소 교체
 - (2차) '25. 9. : 관람석 화장실 소변기 153개소 교체
- 기대효과
 - 자원절약형 설비 도입으로 탄소배출 저감 기여 및 ESG경영 실천
 - 설비 수명 연장 및 중·장기 운영비 절감으로 예산 효율성 제고



□ **고객 점점 다중이용시설 개선을 통한 이용 만족도 향상**

○ 스포츠센터 헬스장비 전면 교체 ('25. 12.)

- 노후 헬스장비(유산소/웨이트 총 65종) 교체를 통한 고객 만족도 제고



신규 헬스장비 도입(경기도수원월드컵스포츠센터)

5 ESG경영 추진을 통한 “더 나은 기회”

□ 태양광 발전설비 본격 가동, RE100 이행

○ 추진배경 : ESG경영 핵심 가치 이행 및 재생에너지 발전 활성화 등 지속가능한 미래를 위한 태양광 발전설비 가동

○ 개요

- 공사기간 : 2024. 08. ~ 2025. 07. (2025. 09. 17. 가동 개시)
- 사업위치 : 경기도수원월드컵경기장 부지내 스포츠센터 지붕
- 설치면적 : 총 3,632㎡
- 구축용량 : 총 810.81KW
- 사업예산 : 1,856,870천원(설계비, 감리비, 자재비, 공사비, 인허가 등)
- 주요내용 : 경기도 공공기관 최초 발전사업용 태양광발전소 가동으로 친환경에너지 생산

○ 기대효과

- 연간 1,027Mwh 친환경에너지 발전으로 2025년 RE100 110% 달성 등 경기공공 RE100, ESG 경영 이행
- 친환경에너지 판매를 통해 연평균 2.44억 수익 창출 예상으로, 재무 건전성 제고 및 독립채산제 운영 효율화(20년간, 28억 순수익 예상)



태양광 발전설비 구축공사



태양광발전소 준공



태양광 발전소 개통식

□ 자원순환을 통한 친환경 경영 이행(E)

- 추진배경 : 인조잔디 교체에 따른 폐 인조잔디를 재활용하여 환경 보호와 자원순환 실현
- 주요내용 : 폐 인조잔디 군부대 지원
 - 지원부대 : 제7보병여단(철원), 제30보병여단(파주)
 - 사 용 처 : 부대 내 축구장, 연병장, 병영식당 등 주변 도로 포설
- 기대효과 : 자원재순환 및 ESG 환경경영 실천

□ 지구의 날 소등행사 실시 및 기후변화주간 운영(E)

- 추진배경 : 지구의 날 55주년 및 기후변화주간 지정(환경부)에 따른 정부시책 동참 및 ESG경영 활성화 도모
- 주요내용
 - 지구의 날 55주년 기념 주경기장 소등행사
 - 지구의 날 기후변화주간 홍보
 - K리그2 경기 시 전광판, 재단 홈페이지, LED게시대 등 송출
- 기대효과
 - 경기장 이용객·임직원에게 ESG경영 및 탄소중립 이행 도모
 - 홍보채널 강화 등 ESG경영 도·시민 동참 노력 및 친환경 이미지 제고

□ 친환경 경기장 구축(E)

- 추진배경 : 경기장 운영에 따른 일상 속 에너지 절감을 위한 고효율친환경 시설개선 노력
- 주요내용
 - 경기장 부지 내 일반 등기구 → LED 등기구 교체
 - 주경기장 화장실 내 핸드드라이어 신규설치(6개소) 후 핸드타월 제거
 - 물 없는 친환경 소변기 교체(342개소)로 자원절감 노력

○ 기대효과

- 기반시설 개선을 통한 ESG경영 실천을 위한 중장기 기반 마련
- 일회용품 미운영 및 에너지 사용량 절감 등 탄소중립 실천

 <p>제7호병여단 부산 (재)공기동무활동지원센터 관리재단(사단법인) 【공표】 재활용 인조잔디 협조 공문 1. 재활용 인조잔디 협조 공문 2. 재활용 인조잔디 사용에 관한 협조사항 3. 협조사항 4. 협조사항 5. 협조사항 6. 협조사항 7. 협조사항 8. 협조사항 9. 협조사항 10. 협조사항</p>		
<p>재활용 인조잔디 협조 공문</p>	<p>지구의 날 소등행사 실시</p>	<p>LED 등기구 교체</p>

6 “안전한 빅버드” 시설 안전관리 시스템 구축

□ 건축물 안전 점검 및 시설물 정기 법정검사 시행

- 건축물 안전점검을 통해 구조적 안전성 검토
 - 건축물 정기안전점검 상·하반기 점검결과 “양호(B등급)”
- 안전사고 예방을 위한 정기법정 검사 시행
 - 가스설비 정기검사, 상수도 저장탱크 청소, 전기설비 직무고시, 승강기 정기검사 등 15건 모두 “적합” 및 “실시”



□ 안전관리 책임 강화를 위한 체계적인 시설 점검



□ ISO45001(안전보건경영시스템) 운영

- 추진배경 : 산업안전보건법, 중대재해처벌법 제·개정에 따라 체계적인 안전보건 관리를 위한 ISO45001(안전보건경영시스템) 운영
- 주요내용 : ISO45001 매뉴얼 개정·운영 및 ISO 45001 1차 사후심사 통과
- 기대효과
 - 산업안전보건법, 중대재해처벌법 등 안전보건에 대한 법규 준수
 - 안전보건경영체계 구축으로 상시근로자 및 경기장 방문객의 안전한 이용 환경 마련 및 신뢰도 제고

		
<p align="center">전직원 안전보건교육</p>	<p align="center">위험성평가 실시</p>	<p align="center">ISO 45001 인증 사후심사</p>

□ 2025년 안전·위생관리 계획 수립 및 이행

- 추진배경 : 시설안전법, 재난안전법, 중대재해처벌법에 따른 안전·위생 관리를 위한 계획 수립 및 전직원 교육·훈련 실시
- 주요내용
 - 안전기본계획, 안전·위생관리계획, 대테러 대응계획 등 수립·이행
 - 전직원 대상 안전보건 교육 및 심폐소생술 등 교육 실시
 - 테러 대비 민·관·군·경 합동훈련, 수원남부소방서 합동 소방훈련 등
 - 해빙기, K리그 개막, 풍수해 대비, 각종 행사·공사 등 안전점검 실시
- 기대효과 : 주기적으로 시설물을 점검하여 안전사고를 예방하고, 전 직원 대상 안전교육 실시로 안전·위생관리 역량 강화

		
<p align="center">안전보건 관련 계획 수립</p>	<p align="center">전직원 응급처치 훈련 실시</p>	<p align="center">행사 전 유관기관 합동점검</p>

□ **ISO45001 안전보건 경영시스템 운영**

- 추진배경 : 체계적인 안전보건 관리를 위한 ISO45001 시스템 운영
- 주요내용 : ISO45001 매뉴얼 개정, 위험성평가 실시, 법규준수 검토 등 안전보건 경영체계 구축·운영 (매년 ISO45001 사후심사 실시)
- 기대효과
 - 국제 표준에 해당하는 안전보건 경영체계 지속 운영으로 안전한 경기장 유지
 - 매년 공인기관 사후심사 통과로 산업재해 예방 및 안전한 근무환경 조성
 - 산업안전보건법, 중대재해처벌법 등 안전보건에 대한 법규 준수

□ **노후시설 개선으로 다중이용시설 안전성 강화**

- 스포츠센터 골프연습장 붕괴(긴급) 복구
 - 2024년 11월 28일, 117년 기상관측 이래 최대 폭설(43cm²), 시설물 붕괴
 - 신속한 복구공사 완료 → 2차 안전사고(추가붕괴) 예방

구 분	피해시설	피해내용	조치결과
스포츠센터	철골트러스	트러스 기둥 부분 변형	캔틸레버형 지립형구조로 기둥 변경 트러스간격 25m → 12m 변경 트러스 기초 6개소 → 9개소 변경
인조 1구장	관람석(80석)	지붕(렉산 구조물) 완파	안전한 막구조 형식 변경



○ 스포츠센터 골프연습장 그물망 교체

- 추진배경 : 스포츠센터 골프연습장 그물망 마모 및 훼손으로 골프공 이탈 방지
- 주요내용 : 골프연습장 안전 그물망 및 원치반 보수
- 기대효과 : 안전사고 선제적 방제 및 공공스포츠센터 운영 안정화 도모

○ 인조1·2구장 인조잔디 교체

- 추진배경 : 외부 환경에 의한(비·눈) 영향과 오랜 사용으로 노후화 및 안전성 개선
- 주요내용 : KFA(대한축구협회) 품질기준 1등급 인조잔디교체 / (16,573㎡)
- 기대효과 : 인조잔디 교체를 통해 안전하고 쾌적한 경기환경 제공

○ 부지 내 주차장 차량 안전 시설물 보수

- 추진배경 : 주차장 진·출입로 시인성 저하로 이용객 안전사고 예방
- 주요내용 : 주차장 시인성 개선을 위한 차선 도색 및 스토퍼 설치
- 기대효과 : 명확한 주차선·보행선 표시로 이동 경로 분리, 보행 안전성 향상

○ 주경기장 승강기 설비 개선

- 추진배경 : 승강기 설비 고장으로 인한 사고 예방을 위한 노후부품 교체
- 주요내용 : 승강기 비상통화장치, 조속기 부품 교체
- 기대효과 : 경기장 내·외부 이용객 승강기 이용 시 안전사고 방지

○ 주경기장 분전반 차단기 교체

- 추진배경 : 경기장 전기안전사고 예방을 위한 노후 배선용차단기 교체
- 주요내용 : 주경기장 노후 분전반차단기 846개 철거 및 누전차단기 773개 신설
- 기대효과 : 노후 배선용차단기를 누전차단기로 교체하여 부하설비 및 전기 기기를 보호하고 누전으로 인한 감전·화재사고 방지



7 스포츠가 일상이 되는 경기도

□ K리그 등 홈경기 지원

- '25년 홈경기 : 총 22경기(K리그 21회, FA컵 1회)
 - 운영성과 : 평균관중 12,497명 / 수입액 1,037,395천원

□ 2026 FIFA 월드컵 아시아 3차 예선 경기 유치

- 일자/장소 : '25. 3. 25.(화) / 주경기장
- 주최/주관 : FIFA, AFC / (사)대한축구협회
- 대진 : 대한민국 vs 요르단 (1:1 무승부)
- 운영성과 : 관람객 수 40,445명 / 수입액 198,031천원



2026 월드컵 아시아 예선전

□ 2025 EAFF E-1 챔피언십 여자축구대회 유치

- 일자/장소 : '25. 7. 9.(수), 7. 16.(수) / 주경기장
- 주최/주관 : 동아시아축구연맹(EAFF), (사)대한축구협회
- 참가팀 : 4개국 여자축구 국가대표팀 (대한민국, 중국, 일본, 대만)
- 대회결과 : 대한민국 우승 (준우승 중국, 3위 일본)
- 운영성과 : 관람객 수 2,036명 / 수입액 75,977천원



2025 EAFF E-1 챔피언십 여자축구대회

□ **2025 쿠팡플레이 시리즈(팀K리그 VS 뉴캐슬) 유치**

- 기간/장소 : '25. 7. 29.(화) ~ 7. 30.(수) / 주경기장
- 주최/주관 : 쿠팡 주식회사
- 주요내용 : 오픈트레이닝, 친선 축구경기, 하프타임 공연(아이브)
- 운영성과 : 관람객 수 28,979명 / 수입액 537,335천원



2025 쿠팡플레이 시리즈(팀K리그vs뉴캐슬)

8 경기장 시설물의 임대·대관 활성화를 통한 수익 증대

□ 경기장 내 임대시설 관리를 통한 재정자립도 확립

- 임대수입 : 6,431,122천원
- 임대현황 : (주)스포츠아일랜드 등 23개사 (단위 : 원, m²)


구분	임대·위탁사	임대계약 금액	계약기간	임대면적	비고
계(총23개사)		6,717,663,520		54,200	
1	(주)스포츠아일랜드(스포츠센터)	2,666,251,160	2022.11.01. ~ 2025.10.31.(3년)	20,245	
2	(주)월드아이(웨딩홀뷔페)	1,802,480,080	2021.3.1. ~ 2026.2.28.(5년)	8,455	
3	(주)만수정(레스토랑)	306,000,000	2024.5.7. ~ 2029.5.6.(5년)	2,207	
4	(주)에스빌드	토지사용료	96,357,460	2012.5.11. ~ 2026.11.10.(14년6개월)	8,351
		사무실	35,051,510	2023.2.20. ~ 2026.11.10.(3년9개월)	213
5	(주)DIF 코리아	축구용품샵	53,550,000	2023.2.25. ~ 2026.2.24.(3년)	165
		창고	4,511,660	2023.6.11. ~ 2026.2.24.(2년7개월)	36
6	스포푸드(중앙광장 매점)	77,683,910	2023.1.1. ~ 2025.12.31.(3년)	206	
7	카페 블루버드(커피전문점)	23,154,000	2023.9.1. ~ 2028.8.31.(5년)	62	
8	SK브로드밴드	478,989,500	2025.4.15. ~ 2028.4.14.(3년)	2,725	
9	여권민원실 (수원시)	98,796,740	2025.1.1. ~ 2027.12.31.(3년)	531	
10	수원삼성 축구단	사무실	71,353,210	2025.1.1. ~ 2025.12.31.(1년)	453
		창고	32,507,820		225
		창고	2,095,260		27
11	(주)가람감정 평가법인	사무실	84,183,660	2023.7.1. ~ 2028.6.30.(5년)	467
		창고			40
12	(주)케이티	10,114,930	2025.1.1. ~ 2027.12.31.(3년)	66	
13	SK텔레콤(주)	6,698,880	2025.1.1. ~ 2027.12.31.(3년)	44	
14	(주)LG유플러스	3,163,300	2025.1.1. ~ 2027.12.31.(3년)	21	
15	헤아림심리상담연구소	3,614,460	2023.3.8. ~ 2026.3.7.(3년)	26	
16	경기도기업경제인협회	7,789,120	2023.3.16. ~ 2026.3.15.(3년)	62	
17	경기도생활문화예술총연합회	3,273,840	2023.5.1. ~ 2026.4.30.(3년)	26	
18	(사)한국스포츠여가복지진흥회	3,209,680	2023.10.4. ~ 2026.10.3(3년)	26	
19	수원대학교 공공정책대학원 자원봉사단	3,614,460	2025.3.10. ~ 2027.3.9.(2년)	26	
20	(사)한국체육시설안전관리협회	5,292,000	2025.9.1. ~ 2027.8.31.(2년)	42	
21	대보건설(주)	P10주차장 부지	406,315,470	2024.7.1. ~ 2027.6.30.(3년)	3,418
22	(주)HJ중공업	P10주차장 부지, 인조구장 인근	338,502,240	2024.9.10. ~ 2027.9.9.(3년)	5,227
23	(주)BS한양	미관광장	93,109,170	2024.6.17. ~ 2028.11.16.(4년 5개월)	808

□ 주·보조경기장 대형행사 유치

구 분	경기/행사명	일 자 (장 소)	관람객(명)	수입(천원)
국제경기	FIFA 월드컵 아시아 3차예선(대한민국vs요르단)	'25. 3. 25. (주경기장)	40,445	198,030
	EAFF E-1 챔피언십(동아시안컵) 여자국가대표팀 경기	'25. 7. 9. / 7. 16. (주경기장)	2,036	75,977
	쿠팡플레이시리즈 팀K리그vs뉴캐슬	'25. 7. 29. ~ 7. 30. (주경기장)	28,979	537,335
대형공연	2025 싸이홈백쇼 수원	'25. 8. 2. ~ 8. 3. (보조경기장)	48,837	1,160,269
합 계			120,297	1,971,611

□ 경기장 부대시설 대관 및 광고유치 등 마케팅 사업

구 분	수입액(천원)
총 계	467,847
보조·인조구장 시설대관	426,395
스카이박스·대연회실 시설대관	2,726
A보드 광고 및 CF촬영	38,726



□ 편리한 이용환경 제공 등 부설주차장 운영

- 시설현황 : 부설주차장 P1~P12 / 71,480㎡, 주차면수 2,074면
- 운영방식 : 24시간 무인정산시스템
- 주차수입 : 456,860천원



스마트 주차관제시스템

9 경기장 개방 등 지역사회 연계를 통한 공익적 역할 강화

□ 2025 어린이날 기념 ‘월드컵 놀이동산’ 주경기장 개방행사

- 일자/장소 : '25. 5. 5.(월) / 수원월드컵경기장 주경기장
- 관 랑 객 : 약 20,000명
- 사 업 비 : 141,000천원
- 주요내용 : 문화공연, 체험부스, 사회적경제기업 어썸마켓, 청년 농업인 장터 등



2025 어린이날 기념 주경기장 개방행사

□ 2025 도·시민 무료콘서트 ‘가을달빛 스타디움’

- 일자/장소 : '25. 9. 5.(금) / 수원월드컵경기장 주경기장(N석 관람)
- 관 랑 객 : 약 12,000명
- 사 업 비 : 200,000천원
- 출 연 진 : 권진아, 존박, 자우림, 이희주, 우정훈, 윤지인 등



2025 도·시민 무료콘서트

□ 경기장 활성화 사업

【스타디움파티 ‘밴드페스티벌’】

- 일자/장소 : '25. 4. 19.(토) / 중앙광장
- 관 람 객 : 약 1,900명
- 출 연 진 : 노브레인, 난타밴드, 어니스트 뮤직 등 인디 밴드
- 주요내용
 - 수원삼성축구단 홈경기일, 경기 관람객 대상으로 연계 행사 실시
 - 경기기회소득예술인을 포함한 다양한 인기 밴드 초청



밴드페스티벌

【주경기장 영화상영회 ‘스타디움 N석 시네마’】

- 일자/장소 : '25. 8. 23.(토) / 주경기장
- 관 람 객 : 약 1,300명
- 주요내용 : 주경기장 전광판 활용한 애니메이션 영화(쿵푸팬더4) 상영, 경기도기회소득예술인 공연, 관람객 이벤트 등



주경기장 전광판 영화상영회

□ **스포츠 공익프로그램**

- 기 간 : '25. 연중
- 운영실적 : 총 340회 / 43,491명 참가 ('25. 11. 30. 기준)
- 주요내용 : 장애인 등 소외계층 대상 스포츠·진로체험·건강증진 교육프로그램 운영

연 번	프로그램명	대 상	장 소
1	장애인 축구교실	장애인	인조1구장
2	장애인 수영교실		스포츠센터 수영장
3	보호관찰소 축구교실	보호관찰청소년	인조2구장
4	보호관찰소 PT		스포츠센터 헬스장
5	빅버드 체조교실	지역주민	중앙광장
6	드림스타트 음악줄넘기교실	취약계층 아동	수원시 드림스타트 센터
7	경기북부 배드민턴교실		경기북부 배드민턴장
8	빅버드 홈카페 마스터 교실	다문화, 실버 등 취약계층	입주 카페
9	찾아가는 한방교실	65세 이상 취약계층	선수대기실



체조교실



찾아가는 한방교실



장애인 축구교실

□ **진로체험 공익프로그램 '홈카페마스터교실 팝업 카페' 운영**

- 기간/장소 : '25. 2. 18. ~ 2. 19.(2일간) / 1층 커피전문점(카페블루버드)
- 참여대상 : 빅버드 홈카페마스터교실 1~3기 자격증 취득 수강생
- 주요내용 : 수강생 일일 카페 운영(봉사) 및 수익금 전액 기부



홈카페마스터교실 팝업 카페 (2.18. ~ 2.19.)

□ 「2025 빅버드 드림볼」 기부전달식 개최

○ 도내 소외계층 청소년 및 축구 꿈나무 등 축구용품 지원

- 일 자 : '25. 12. 23.(화)
- 전달 기관 : 캄보디아 축구팀, 팔달여성/남성축구회 등 10개 기관
- 기부 내용 : 축구용품 기부(축구공 500개)

10 도·시민과의 소통 공간 확장을 위한 온라인 홍보 추진

□ 온라인 홍보매체(SNS) 활성화 : 490건

구 분	홍보건수	구 분	홍보건수
홈페이지	192	네이버 블로그	80
인스타그램	70	페이스북	63
X(구 트위터)	60	유튜브	25

□ 2025 월드컵재단 온라인 서포터즈 5기 운영

○ 기간/인원 : '25. 3. ~ 12. / 6명

○ 주요내용 : 콘텐츠 제작, SNS 홍보, 아이디어 기획, 행사·경기 취재



온라인 서포터즈

□ 테마별 영상콘텐츠 제작 · 재단 공식 유튜브 업로드

○ 주요내용 : 행사 돌아보기, 현장스케치, 브이로그 등



독일 BVB 아카데미,
박주호 풋볼클럽 업무협약식

골키퍼 클리닉 현장스케치

다남 FC 방문 브이로그

4. 보도를 통해 본 그간의 성과

보도일자	보도매체	보도 주요내용
2025.01.21.	경기신문 등	[월드컵재단 사무총장 신년 인터뷰] 수원월드컵재단 사무총장 “글로벌 교류, 고객만족, 친환경으로 꽃 피울 것”
2025.01.28.	경인일보 등	‘프로축구 수원 삼성 홈 구장’ 수원월드컵경기장 주경기장 새 옷 입었다
2025.03.06.	중부일보 등	월드컵재단, 수원도시재단 ‘수월한 동행’ 업무협약 체결
2025.03.10.	서울경제 등	경기도수원월드컵경기장관리재단, 경기지원봉사센터와 ESG 맞손
2025.03.11	아시아경제 등	김동연 “수원 우만테크·용인·인덕원 3곳 ‘기회타운’ 조성”
2025.03.19.	기호일보 등	(재)경기도수원월드컵경기장관리재단, 5기 온라인 서포터즈 발대식 개최
2025.03.21.	중부일보 등	수원월드컵재단, ‘빅버드 홈카페마스터교실 팝업카페’ 수익금 전액 기부
2025.04.09	경기일보 등	“경기장 시설물 사고, 남의 일 아냐”... 수원월드컵재단, 수원 삼성 재정비 ‘맞손’
2025.04.11.	기호일보 등	경기수원월드컵재단, 경북 산불 피해 이재민 돕기 동참
2025.04.16.	경기일보 등	수원월드컵재단, ‘스타디움 파티 밴드 페스티벌’ 개최
2025.04.20.	경기신문 등	경기수원월드컵재단, ‘스타디움 파티 밴드 페스티벌’ 성료
2025.05.05.	중부일보 등	월드컵재단, 월드컵 매직 스타디움 2만여 명 참가 성료
2025.05.09.	이데일리 등	수원삼성 홈경기에서 일회용품 퇴출 ‘친환경 경기장’ 전환
2025.06.24.	인천일보 등	경기수원월드컵재단, 경기장 일대 불법주차 뿌리 뽑는다
2025.06.30.	경기일보 등	수원월드컵구장, ‘글로벌 축구 허브’ 도약 꿈꾼다
2025.07.10.	서울경제 등	수원월드컵경기장 인근 불법주차 대대적 단속
2025.08.20.	경기신문 등	경기도수원월드컵경기장관리재단, 해외 명문 축구단과 교류 확대
2025.09.01.	수원일보 등	‘신짜오 빅버드’ 첫 인사에서 시작하는 두 도시의 비상
2025.09.07.	인천일보 등	수원월드컵 주경기장 ‘가을 달빛 스타디움’ 성료
2025.09.28.	경기일보 등	수원월드컵재단, 제15회 골키퍼클리닉 성료
2025.10.02.	기호일보 등	경기수원월드컵재단, 공공기관 최초 발전사업용 태양광 발전소 개통
2025.11.16.	경기신문 등	빅버드 축구페스티벌 ‘로드 투 월드’ 성료
2025.11.25	연합뉴스 등	경기장에 폭발물 떨어지면... 경기남부경찰, 대테러 합동훈련



[신년인터뷰] 이민주 경기수원월드컵재단 사무총장, 2년 임기 동안 추진한 사업... ‘꽃 피우는 시기’

우경오 기자 | 입력 : 2025.01.21. 17:50

이민주 (재)경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 ‘재단’) 사무총장은 2025년도 새해 핵심 경영 키워드로 ‘글로벌 교류, 고객만족, 친환경’을 꼽았다. (중략)

이 총장은 “공공기관으로서 사회공헌 사업의 확대, 재단의 특성상 자체 재원확보를 위한 수성 강화, 건축물의 체계적 관리를 통한 안정성 강화를 3가지 기본 운영방침으로 정했다”며 “2025년에는 해외 스포츠 관련 기관과의 교류 증진과 고객 만족도 증대, 태양광 발전설비 구축 등 친환경 사업 확대를 핵심 사업으로 설정했다”고 밝혔다. (중략) 끝으로 이 총장은 “새해에는 K리그는 물론 국제경기과 다양한 문화행사 유치를 통해 도민들이 즐길 수 있는 기회를 최대한 많이 만들도록 노력하겠다”고 약속했다.



‘프로축구 수원 삼성 홈 구장’ 수원월드컵경기장 주경기장 새 옷 입었다

신창윤 기자 | 입력 : 2025.01.28. 13:44

프로축구 수원 삼성의 홈 구장인 수원월드컵경기장이 올 시즌을 앞두고 새롭게 단장했다. 수원월드컵경기장을 운영하는 (재)경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 재단)은 지난해 8월 주경기장의 그라운드 기반교체공사를 시행해 11월에 완료했다. (중략)

재단 관계자는 “수원 삼성의 홈 구장인 주경기장의 편의시설을 대폭 개선해 관람객들의 안전과 즐거움을 동시에 선사할 계획”이라면서 “올해 수원 삼성이 좋은 경기력을 펼칠 수 있도록 만반의 준비를 갖춰나가겠다”고 전했다.



경기수원월드컵재단, 수원도시재단과 업무협약 체결... '수월한 동행'

유창현 기자 | 입력 : 2025.03.06. 16:57

경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 월드컵재단)이 수원도시재단(이하 도시재단)과 지속 가능한 스포츠·문화 정착, 지역사회 발전을 위해 손을 잡았다. 양 기관은 5일 수원월드컵경기장 4층 회의실에서 '스포츠와 함께하는 지속가능한 미래의 약속'이라는 협약 슬로건 아래 업무협약을 체결했다. '수월한 동행' 협약은 양 기관이 공동으로 정부 및 도시 차원의 ESG 정책을 실천하고 사회적 책임을 이행하기 위해 추진됐다. 지속 가능한 스포츠, 문화 정착과 지역사회 발전을 위한 협력 체계를 구축하는 것이 핵심 목표다.



서울경제

경기도수원월드컵경기장관리재단, 경기자원봉사센터와 ESG 맞손

손대선 기자 | 입력 : 2025.03.10. 20:48

경기도수원월드컵경기장관리재단은 10일 경기도자원봉사센터와 환경·사회·지배구조(ESG) 사회공헌 업무협약을 체결했다. 이날 수원월드컵경기장 3층 대연회실에서는 이민주 경기도수원월드컵경기장관리재단 사무총장, 박지영 경기도자원봉사센터장 등 관계자 10여 명이 참석한 가운데 '가치(같이) 있는 동행 - 더 넓은 세상으로'라는 슬로건을 내걸고 업무협약식이 진행됐다. 양 기관은 이번 협약을 계기로 경기장이라는 열린 공간을 활용해 국내외 자원봉사 활동을 비롯한 다양한 사회공헌사업을 확대할 계획으로, ESG 경영 실천과 지속 가능한 사회 조성을 위한 공동 노력을 기울이기로 약속했다.



아시아경제

김동연

“수원 우만만테크·용인·인덕원 3곳 '기회타운' 조성”

이영규 기자 | 입력 : 2025.03.11. 14:02

경기도가 수원월드컵경기장 부지와 용인, 인덕원 등 3곳을 경기도형 도시모델 '경기 기회타운'으로 조성한다. (중략)

경기도는 오랫동안 체육시설로 활용되지 못하고 주차장으로 사용되고 있는 이 곳을 수원시, 월드컵재단과 협의해 기회타운으로 조성하기로 했다. (중략)

특히 기존 월드컵경기장 인프라와 시너지를 낼 수 있는 체육시설을 만들어 대한민국 스포츠 발전을 이끌어갈 체육 도시로 키운다는 구상이다. 부지의 개발 이익은 월드컵재단의 안정적 수입원으로 연결되고, 나아가 경기도 체육 발전의 토대가 될 것으로 경기도는 기대하고 있다.



기호일보

수원월드컵경기장관리재단, 온라인 서포터즈 5기 발대식 개최

정민수 기자 | 입력 : 2025.03.19. 15:54

경기도수원월드컵경기장관리재단(월드컵재단)이 19일 온라인 서포터즈 5기 발대식을 가졌다. 수원월드컵경기장 4층 회의실에서 열린 이날 발대식에는 이민주 월드컵재단 사무총장과 선발된 서포터즈 5명이 참석했으며 위촉장 수여, 오리엔테이션, 경기장 투어 등이 진행됐다. (중략)

서포터즈는 오는 12월까지 약 10개월간 월드컵재단의 다양한 경기·행사·사회공헌사업과 연계한 현장 취재, 온라인 홍보, 콘텐츠 제작 활동 등을 수행하게 된다. (중략)

이민주 사무총장은 "매년 뛰어난 역량의 서포터즈 덕분에 재단 온라인 채널이 지속적인 성장세를 이어가고 있다"며 "올해는 서포터즈 개개인의 강점을 활용해 월드컵재단 사업 홍보에도 적용하려고 한다"고 말했다.



중부일보

월드컵재단, 홈카페마스터 팝업카페 수익금 전액 기부

이건우 기자 | 입력 : 2025.03.21. 17:15

(재)경기도수원월드컵경기장관리재단(월드컵재단)이 사회공헌 사업인 '빅버드 홈카페마스터교실 수료생 팝업카페'의 운영 수익금 전액을 취약계층에 기부했다. 월드컵재단은 21일 수원월드컵경기장 3층 대연회실에서 이민주 월드컵재단 사무총장, 김정은 카페 블루버드 대표, 김택신 나누리 대표, 홈카페마스터교실 수료생 8명이 참석한 가운데 수익금 기부전달식을 진행했다. (중략)



월드컵재단은 수료생들이 실전 경험을 쌓을 수 있도록 지난달 18~19일 양일 간 팝업 카페를 운영했으며 313만7천550원의 수익금을 얻었다. 이날 행사에서는 팝업카페 운영 성과보고가 진행된 이후 수익금 전액이 사회취약계층 구호단체인 사단법인 '나누리'에 전달됐다.

경기일보

“경기장 시설물 사고, 남의 일 아냐”...

수원월드컵재단·수원 삼성, 재정비 ‘맞손’

임창만 기자 | 입력 : 2025.04.09. 16:21

지난달 창원 야구장에서 프로스포츠 역사상 처음으로 발생한 구조물 출락으로 관중이 사망한 사고 이후, 경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 재단)과 수원 삼성이 경기장 시설물 안전 점검 강화에 나섰다. 양측은 사고 직후 수원월드컵경기장내 시설물 전수조사를 함께 진행했으며, 특히 관중 밀집도가 높은 구역에 대한 정비를 우선 추진 중이다. 수원 구단 관계자에 따르면 안전 인력을 증원해 상시 순찰 체계를 강화했으며, 계단과 통로의 안전 확보에도 집중하고 있다.



기호일보

경기수원월드컵재단, 경북 산불 피해 이재민 돕기 동참

정민수 기자 | 입력 : 2025.04.11. 17:57

경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 재단)이 경북 지역 대형 산불 이재민 돕기에 힘을 보탠다. 월드컵 재단은 경북 지역 대형 산불로 피해를 입은 이재민들을 돕기 위해 재단 임직원 및 입주사와 함께 981만원을 기부한다고 11일 밝혔다. 재단은 산불 피해 복구를 지원하고 사회적 책임을 실천하기 위해 지난 달 31일부터 이달 10일까지 기부 캠페인을 운영했다. 이번 기부에는 재단 임직원과 입주사인 (주)월드아이, (주)스포츠아일랜드, (주)에스빌드는 물론 스포츠센터 이용객들까지 자발적으로 참여했다. (중략) 기부금은 경북공동모금회를 통해 피해 지역 주민과 현장 근로자들을 위한 생계 지원 및 복구 활동에 사용될 예정이다.



수원월드컵경기장 Suwon World Cup Stadium

경기일보

수원월드컵재단, ‘스타디움 파티 밴드 페스티벌’ 개최

임창만 기자 | 입력 : 2025.04.16. 16:26

수원월드컵경기장관리재단이 'UMPA(스타디움 파티) 밴드 페스티벌'을 개최한다. 오는 19일 수원 삼성의 화성FC와 K리그2 홈경기를 앞두고 열리는 이번 행사는 오후 1시부터 2시간 동안 수원월드컵경기장 중앙광장에서 관람객과 도·시민들에게 다양한 문화 콘텐츠를 제공하고, '경기기회 소득 예술인'을 포함한 인디밴드들의 공연 기회를 마련하기 위해 기획됐다. 이번 페스티벌에는 수원 삼성 서포터즈의 뜨거운 지지에 보답하는 의미로 국내 대표 펑크록 밴드 '노브레인'이 헤드라이너로 무대에 오른다. (중략) 스타디움 파티 밴드 페스티벌'은 별도의 입장권 없이 누구나 무료로 관람할 수 있고, 공연 관련 정보는 월드컵재단 공식 홈페이지와 SNS를 통해 확인할 수 있다.



경기신문

경기수원월드컵재단, 스타디움파티 밴드페스티벌 성료

유창현 기자 | 입력 : 2025.04.20. 08:38

경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 월드컵재단)이 개최한 '2025 스타디움파티 밴드페스티벌'이 축구 팬들의 뜨거운 관심 속에 개최됐다. 19일 수원월드컵경기장 중앙광장에서 열린 밴드페스티벌은 궂은 날씨에도 2000여명의 도·시민들이 참여했다. 월드컵재단은 안전한 공연 관람 환경 조성을 위해 철저한 사전 준비를 했고, 단 한 건의 안전사고 없이 페스티벌을 마무리했다. (중략)



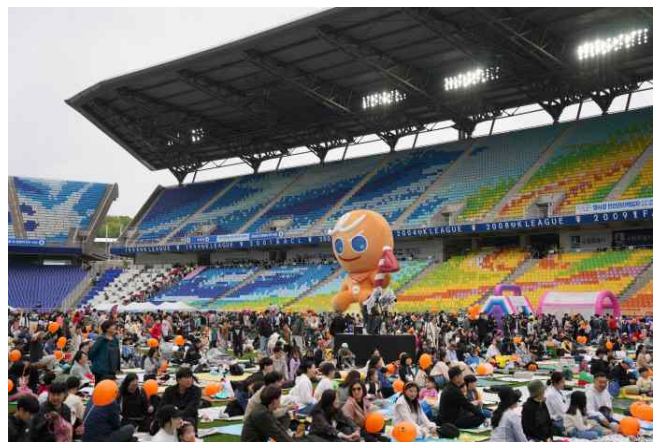
월드컵재단 관계자는 "강풍과 비바람이 부는 궂은 날씨에도 행사장을 찾아 페스티벌을 열정적으로 즐겨주신 관객 여러분께 진심으로 감사드립니다"며 "스타디움파티 밴드페스티벌은 9월 중 2회차 요가 요가 페스티벌로, 도·시민들이 직접 참여 할 수 있는 스포츠 행사로 찾아뵙겠다"고 전했다.

중부일보

월드컵재단, 월드컵 매직 스타디움 2만여 명 참가 성료

오창원 기자 | 입력 : 2025.05.05. 23:28

(재)경기도수원월드컵경기장관리재단(월드컵재단)이 5일 어린이날 수원월드컵경기장에서 개최한 월드컵 매직 스타디움 행사에 2만여 명의 도민이 참가해 성황을 이뤘다. (중략) 월드컵재단 관계자는 "어린이날 주경기장 그라운드에서 아이들이 마음껏 웃고 뛰노는 모습을 보니 매우 기쁘고 보람찼다"며 "행사를 위해 협력해주신 많은 유관기관 및 단체, 자원봉사자 분들께 감사드리며, 앞으로도 수원월드컵경기장이 모든 도민에게 열린 복합 문화공간으로 자리매김할 수 있도록 최선을 다하겠다"고 밝혔다.



이데일리

수원삼성 홈경기에서 일회용품 퇴출 '친환경 경기장' 전환

황영민 기자 | 입력 : 2025.05.09. 11:10

경기도와 수원삼성 블루윙즈는 오는 11일 수원삼성 블루윙즈 대 천안시티FC 경기부터 경기장 내 모든 푸드트럭 및 매점에 다회용기를 전면 도입한다. 이번 조치에 따라 관람객은 경기장에서 음식을 구매할 때 일회용 용기 대신 재사용 가능한 다회용기를 받게 된다. (중략) 다회용기는 음식 종류와 관계없이 모든 메뉴에 제공하며, 음식을 다 먹은 뒤에는 경기장 곳곳에 설치된 반납함에 반납하면 된다. (중략)

경기도는 올해 다회용기 사용 활성화를 위해 민간 확산 사업을 적극 추진하고 있다. .



인천일보

경기수원월드컵재단, 경기장 일대 불법주차 뿌리 뽑는다

최남춘 기자 | 입력 : 2025.06.24. 16:44

(재)경기도수원월드컵경기장관리재단은 수원월드컵경기장 인근 도로 불법주차 문제 관련 유관기관 합동 대책회의를 개최했다. 24일 수원월드컵경기장 3층 대연회실에서 진행된 회의에는 월드컵 재단을 비롯해 수원시·팔달구·수원중부경찰서·수원삼성축구단 등 유관기관 관계자 10여 명이 참석했다. (중략)



황수영 월드컵재단 관리본부장은 "이번 합동 회의를 통해 도출된 개선방안을 철저히 이행해 도민의 안전 확보와 쾌적한 생활환경 조성에 힘쓸 것"이라며 "앞으로 주차타워 구축 등 근본적인 주차 문제 해결을 위한 중장기 대책도 마련해나갈 계획"이라고 말했다.

경기일보

수원월드컵구장, '글로벌 축구 허브,' 도약 꿈꾼다

임창만 기자 | 입력 : 2025.06.30. 14:51

수원월드컵경기장이 2025 EAFF E-1 챔피언십(동아시아컵)과 뉴캐슬 유나이티드(잉글랜드 프리미어리그) 방한 경기 등 잇따른 국제축구 이벤트를 앞두고 '글로벌 스포츠 마케팅 메가'로 도약하고 있다. 경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 재단)에 따르면 수원월드컵구장에서는 오는 7일부터 동아시아컵 여자부 4경기가 열리고, 30일에는 팀 K리그와 뉴캐슬의 맞대결이 펼쳐진다. 재단 관계자는 "두 대회를 유치할 수 있었던 데에는 평소 대한축구협회, 쿠팡플레이 등 관계 기관과의 지속적인 협력과 직접 발로 뚫은 마케팅 활동이 주효했다"고 밝혔다.



서울경제

수원월드컵경기장 인근 불법주차 대대적 단속

손대선 기자 | 입력 : 2025.07.10. 15:20

경기도수원월드컵경기장관리재단은 지난 9일 팔달구청, 수원중부경찰서와 함께 수원월드컵경기장 인근의 고질적인 불법주차 문제 해결을 위한 첫 유관기관 합동 단속을 실시했다고 10일 밝혔다. 이날 합동 단속은 '2025 EAFF E-1 챔피언십(동아시아컵)' 여자부 경기가 열리는 가운데 진행됐다. 이번 활동은 지난 6월부터 개최된 '불법주차 근절 유관기관 대책회의'에서 논의된 공동 대응 방안의 첫 번째 후속 조치다. 당시 각 기관은 경기 및 행사 시마다 반복되는 인근 도로와 주택가의 불법주차로 인해 지역 주민의 교통 불편과 안전사고 위험이 심화 되고 있는 가운데 인식을 같이하고 강력한 협력체계 구축을 약속한 바 있다.



인천일보

경기도수원월드컵경기장관리재단, 해외 명문 축구단과 교류 확대

최남춘 기자 | 입력 : 2025.08.20. 17:33

경기도수원월드컵경기장관리재단이 해외 명문 축구단과 교류를 확대하고 나섰다. 월드컵재단은 20일 독일 보루시아 도르트문트 아카데미 코리아, 팀 박주호 풋볼클럽과 유소년 축구 진흥 및 한·독 스포츠 교류 확대를 위한 3자 업무협약을 했다. (중략)

월드컵재단은 FC바르셀로나 아카데미에 이어 도르트문트 아카데미와 손잡음으로써, 한국 유소년들이 유럽의 선진 축구 철학과 시스템을 경험할 수 있는 국제적 네트워크를 확장하고 있다. (중략)

재단은 유소년 축구 캠프, 도르트문트 레전드 매치 개최 등을 추진하고 도르트문트 아카데미의 코칭 시스템과 박주호 선수의 경험을 결합해 한국형 유소년 축구 발전 모델을 마련한다는 방침이다.



수원일보

‘신짜오 빅버드’, 첫 인사에서 시작하는 두 도시의 비상

박찬혁 기자 | 입력 : 2025.09.01. 15:09

(재)경기도수원월드컵경기장관리재단(이하 재단)은 지난 28일 베트남 다낭시 문화체육관광국과 스포츠·문화 교류 확대를 위한 업무협약을 체결했다. 협약식은 수원월드컵경기장 3층 대연회실에서 열렸으며, 월드컵재단 김화준 사무총장과 다낭시 문화체육관광국 응웬 쟁 타 부국장 등 양측 주요 인사 8명이 참석했다. (중략) 재단은 앞으로 다낭시와의 협력을 바탕으로 유소년 친선경기, 스포츠·문화 축제, 인적 교류 프로그램 등 다양한 활동을 추진하며, 수원월드컵경기장을 중심으로 한 국제 교류 플랫폼을 확장해 나갈 계획이다.



인천일보

수원월드컵 주경기장 달빛에 물들다... '가을 달빛 스타디움' 성료

최남춘 기자 | 입력 : 2025.09.07. 13:00

(재)경기도수원월드컵경기장관리재단이 지난 5일 수원월드컵경기장 주경기장 북측(N석)에서 개최한 '2025 가을 달빛 스타디움'이 성황리에 마무리됐다. 1만2000여 명이 참여한 이번 행사는 경기지역민에게 무료로 열린 힐링 콘서트다. 지난해 대비 한층 업그레이드된 규모와 출연진으로 깊은 감동을 선사했다. (중략)



올해는 주경기장에서 진행해 넓고 쾌적한 관람 환경을 조성했다. 경기장 인근 주민과 다문화가정, 사회적 배려계층을 위한 초청석도 마련해 지역사회와의 상생을 도모했다. (중략)

김화준 사무총장은 "올해 '가을 달빛 스타디움'은 주경기장에서 열린 만큼 지난해보다 확장된 규모와 더 풍성한 출연진으로 시민께 보답할 수 있어 뜻깊었다"고 말했다.

경기일보

수원월드컵재단, 제15회 골키퍼클리닉 성료

임창만 기자 | 입력 : 2025.09.28. 14:52

수원월드컵경기장관리재단(이하 재단)이 지난 26일부터 이틀간 수원월드컵경기장에서 진행한 '2025 월드컵재단 골키퍼클리닉'이 성황리에 마무리 됐다. 올해로 15회째를 맞은 골키퍼클리닉은 상대적으로 주목받지 못하는 포지션인 골키퍼 유망주들을 집중 육성하기 위해 마련된 재단의 대표 프로그램이다. 올해는 전국에서 선발된 중학생 골키퍼 38명이 참가해 수원월드컵경기장 보조구장의 천연잔디에서 훈련을 소화하며 특별한 경험을 쌓았다. (중략)



김화준 재단 사무총장은 "15년 동안 이어온 전통 있는 클리닉을 올해도 성공적으로 개최해 뜻깊다"며 "이번 경험을 토대로 미래 국가대표 골키퍼가 탄생하길 기대한다"고 말했다. 이어 "앞으로도 전문 교육을 지속해 국내 축구 발전에 힘을 보태겠다"고 강조했다.

기호일보

경기수원월드컵재단, 태양광 발전소 개통식

정민수 기자 | 입력 : 2025.10.02. 16:40

경기도수원월드컵경기장관리재단(재단)은 2일 재단 임직원이 참석한 가운데 수원월드컵스포츠센터 지붕에 경기도 공공기관 최초로 발전사업용 태양광 발전소 개통식을 개최했다. 이번에 준공된 태양광 발전설비는 총 810.81KW 규모로, 연간 약 1천27mWh의 발전량을 한국전력에 100% 송전하는 방식으로 경기도민과 RE100추진 기업에 친환경 전력이 공급되며 20년간 1만t의 온실가스 배출량을 감축하게 될 수 있어 경기도 민선 8기의 핵심 정책인 기후위기 대응에 기여하게 될 것이다. 지난 9월부터 시험 가동을 시작한 태양광발전소는 재단에서 총 사업비 18억 5천만원을 직접 투자해 연평균 2억 3천만원의 수익 창출이 가능할 것으로 분석된다.



경기신문

빅버드 축구페스티벌 '로드 투 월드' 성료

유창현 기자 | 입력 : 2025.11.16. 18:19

국내외 유소년 48개 팀에서 600여 명이 참가한 2025 빅버드 축구페스티벌 '로드 투 월드'가 성황리에 개최됐다. 경기도수원월드컵경기장관리재단(월드컵재단)은 15일부터 16일까지 이틀 동안 수원월드컵경기장 주경기장과 보조경기장에서 '로드 투 월드'를 개최했다고 밝혔다. 국내 44개 팀과 해외 4개국(베트남·일본·중국·태국) 엘리트 유소년팀에서 600여 명의 선수가 참가했고, 학부모와 시민 1000여 명이 함께했다. (중략) 한국의 월드컵FC는 결승에서 수원FC U-12를 꺾고 우승의 기쁨을 누렸다. 3위는 중국의 선양 훈난FC가 차지했다. 김화준 월드컵재단 사무총장은 "빅버드 축구페스티벌은 단순한 대회를 넘어 국경을 허무는 유소년 축구 외교의 장으로 자리매김했다"며 "앞으로도 이 무대를 통해 미래 축구 인재를 육성하고, 스포츠를 통한 도시 간의 글로벌 연대를 강화하는 데 집중하겠다"고 밝혔다.





경기장에 폭발물 떨어지면... 경기남부경찰, 대테러 합동훈련

김솔 기자 | 입력 : 2025.11.25. 16:25

경기남부경찰청은 25일 경기도, 국정원 경기 지부와 공동 주관으로 수원월드컵경기장 일대에서 대테러 관계기관 합동훈련을 실시했다고 밝혔다. 이날 오후 3시부터 진행된 훈련에는 주관 기관 3곳을 비롯해 육군 51사단, 한강유역환경청, 경기도특수대응단, 소방당국 등 11개 기관, 213명이 참여했다. 또 경찰 헬기, 장갑차, 특수대응단 구조공작차, K-10 제독차 등 장비 30여대가 투입됐다. (중략)



이날 현장 지휘 본부장으로 훈련을 주관한 황창선 경기남부경찰청장은 "최근의 테러 양상에 효과적으로 대응하기 위해 실전 같은 훈련을 지속할 것"이라며 "대테러·관계 기관 간 유기적인 협력과 대응체계 점검을 통해 테러로부터 안전한 경기도를 만들겠다"고 말했다.

5. 2026년 환경 분석

5.1 내부 환경 분석

5.1.1 조직 및 경영체계

□ (조직 및 인력)

○ 인력 분석

- 유희부지 개발 본격 추진에 따른 부지개발 전문가 필요
- 경기장 안전관리 체계 구축을 위한 분야별 자격선임 인원 추가 필요

○ 조직 분석

- 독립된 감사부서 부재로 인한 감사의 효율성 저하
- 8급·9급 동일한 급여체계 적용 및 승진적체로 인한 직원 만족도 저하

○ 조직개편, 정원 증원을 통한 문제해결 및 근무 만족도 제고 노력 필요

□ (경영체계 개선)

- 미션·비전·전략이 2013년도 체계를 유지하고 있어, 구조적 개선이 요구됨
- 기관의 환경 분석이 최근 환경 변화(도 정책, 공공기관 평가 기조 등)를 반영하지 못함
- 경영체계 개선 연구용역을 통해 미션·비전·전략·핵심가치 재정의, 경영환경(SWOT) 분석 재정립 필요

5.1.2 운영 및 관리 현황 분석

□ ('클라우드 펀딩' 신규 사업 추진)

- 경기도 문화체육관광국 주관으로 도 산하기관이 참여하는 공공 주도형 클라우드 펀딩 사업이 추진될 예정(문체국 전체 기준 '26년도 총 16개 사업)
- 재단은 이러한 도정 정책 기조에 발맞추어, '26년도 신규 사업으로 주경기장 노후 좌석 재가공 아이টে를 펀딩 리워드로 제공하는 클라우드 펀딩 사업을 실시하고자 함
- 특히 최근 정부 및 지자체 전반에서 자원순환, 탄소저감, ESG 경영을 핵심 정책 방향으로 설정하고 있는 점을 고려할 때, 본 사업은 노후시설 교체 과정에서 발생하는 자원을 재활용함으로써 환경적 가치 창출과 공공기관의 사회적 책임 이행을 동시에 달성할 수 있을 것으로 판단됨
- 아울러 펀딩 조성 금액의 일부를 경기장 시설 개선 비용 조달 및 취약계층 지원 사업에 활용할 예정으로, 공공성과 지속가능성을 겸비한 선순환 구조의 사업 모델을 구축할 수 있을 것으로 기대됨

□ (주경기장 개방 대형 공익행사 체계화)

- 최근 도민의 여가·문화 수요 증가와 함께 공공시설 개방 및 사회적 가치 창출을 중시하는 정책 기조가 확산되면서, 주경기장을 활용한 대형 공익행사 추진 필요성이 확대되고 있음
- '25년도에는 어린이날 기념 주경기장 개방행사 「월드컵 매직 스타디움」과 도시민 대상 무료 콘서트 「가을 달빛 스타디움」을 개최하여, 각각 약 20,000명 및 12,000명의 도민이 참여하는 대규모 공익행사를 운영함
- 주경기장 전면 개방을 통한 가족 단위 체험형 프로그램과 대형 문화공연을 연계한 콘텐츠 운영을 통해 도민 참여도와 행사 만족도가 높게 나타남
- 최근 도민의 여가·문화 수요 증가와 함께 공공시설 개방 및 사회적 가치 창출을 중시하는 정책 기조가 확산 되면서, 주경기장을 활용한 대형 공익행사 추진 필요성이 확대되고 있음

- '26년도에는 기존 행사 운영 성과와 개선사항을 바탕으로, 상·하반기 분산형 대형 공익행사를 정례화하고, 지역 공공기관 및 유관기관과의 협업을 확대하여 주경기장 활용형 도민참여 프로그램을 보다 체계적으로 운영할 계획임

□ (국제 유소년 축구월드컵 개최)

- 최근 스포츠를 매개로 한 국제교류 및 공공외교의 중요성이 확대되는 가운데, 공공 스포츠 시설의 국제교류 거점화 및 지속 가능한 교류 플랫폼 구축 필요성이 대두되고 있음
- 2026년에는 2026 FIFA 월드컵 개최 시즌이라는 국제적 관심도를 활용하여, 기존 5개국 대회를 8개국 규모의 국제유소년축구대회 「빅버드 월드컵」으로 확대 개최하고자 함
- 이를 통해 단발성 초청 행사를 넘어, 협약 체결 국가 간 정례적 교류가 가능한 국제 유소년 축구 교류 플랫폼을 구축하고, 수원월드컵경기장의 국제 스포츠 교류 거점으로서의 위상 강화를 도모할 계획임

□ (독일 명문축구 구단 협업 사업 진행)

- 경기도는 ‘문화예술, 여가가 일상이 되는 경기’, ‘미래세대의 기회가 보장되는 경기’를 9대 정책으로 설정하고, 여건에 따른 참여 격차를 해소하는 정책을 추진하고 있음
- 특히 체육 복지 및 교육 격차 해소에 대한 사회적 요구가 증가함에 따라, 소외 계층 유소년을 대상으로 한 지속 가능한 스포츠 육성 프로그램의 필요성이 확대되고 있음
- 재단은 보유한 스포츠시설과 해외 유관기관(독일 도르트문트 아카데미)과의 협력 인프라를 기반으로, 축구에 재능과 의지를 가진 소외계층 유소년에게 전문 훈련과 성장 기회를 제공하는 「빅버드 아카데미」 연간 운영을 추진하고자 함
- 전 대한민국 국가대표 축구선수이자, 도르트문트 선수로 활약한 박주호 선수가 대표 코치로 참여하는 수준 높은 아카데미 운영을 통해 소외계층 유소년에게 동기 부여와 실질적 성장 기회를 제공하는 한편, 국제 교류와 공공성을 결합한 특화형 유소년 육성 모델을 정립하고자 함

□ (경기 공공 RE100 도정 정책 이행)

- 지속되는 기후위기로 경기도는 경기 공공 RE100 정책을 발표하였고, 재단은 도정정책 이행을 위해 주경기장 내 일반조명을 LED 조명으로 교체를 지속적으로 추진하여 현재 95.08%의 교체율을 달성했음
- 2025년 9월 810.81KW급 태양광발전소 가동을 개시하여 지속적으로 신재생에너지를 생산하여 RE100을 달성하고, 발전전력과 REC(에너지공급인증서)를 판매하여 2026년부터는 연간 2.5억의 수익 발생을 예상하고 있음

- 최근 3개년 전기에너지 사용량

(단위: kW)

구 분	2023년	2024년	2025년*
전체 사용량	5,987.20	6,086.27	6,142.61
재단 실사용량	171.59	173.99	129.19

* 2025년 12월 전기 사용량 검침 시기 미도래로 2024년 전기사용량 데이터 사용

- 태양광발전에 따른 RE100 예상 달성률

구분	2025년	2026년
가동 개월수	3개월(9.17 ~ 12.31.)	12개월(1.1. ~ 12. 31.)
RE100 목표 발전량	175Mwh	175Mwh
실제 발전량	209Mwh	958Mwh
달성률	119.29%	547.43%

□ (노후화된 전기설비 개선)

- 주경기장 내 전기설비는 주기적인 점검과 유지관리로 중대 결함 및 기능 고장 없이 준공 이후 26년 이상 사용 중에 있으나, 각종 기준상 교체시기가 도래하였고 2019년 행정안전부 정부합동 안전점검 시 노후 전기설비의 교체 권고를 받음

- 전기설비 내구연한 기준

NO	관련근거	내구연한
1	조달청 고시 제2024-30호 별표 1	9 ~ 11년
2	행정안전부 정부합동 안전점검 권고사항	10 ~ 15년
3	공동주택관리법 시행규칙 별표 1	20 ~ 25년

- 이에 따라 2023년부터 부지 내 안정적인 전력공급을 위해 노후 주전기실과 A·B전기실 내 노후 차단기, 변압기 등 전기설비 교체를 추진하고 있음
- 주경기장 내 전기설비 현황

구분	교체 완료		2026년 교체 예정		합계	
	개수	비율	개수	비율	개수	비율
차단기(VCB, ACB)	20기	28.99%	49기	71.01%	69기	100%
계전기	20기	28.99%	49기	71.01%	69기	100%
변압기	16기	100%	0기	0%	16	100%
분전반 차단기	846개	20.64%	3,252개	79.36%	4,098개	100%

□ (ISO 45001 안전보건경영시스템 운영으로 중대재해 예방)

- 전기·기계설비 등 주요 시설의 노후화와 대형 대관행사 및 K리그 경기 운영으로 근로자 안전사고 및 관람객 안전사고의 위험이 내재 되어 있음
- 이에 따라 사전 예방 중심의 ISO 45001 안전보건경영시스템을 도입·운영하여 각종 법규 관리, 전직원 대상 교육·훈련으로 사고 발생 시 초동대처를 도모하고 있음
- 또한 노후 시설물의 단계적 교체계획을 수립하고 법정 정기점검 및 자체 안전 점검으로 시설물 노후로 인한 안전사고 발생을 예방하고 있음

□ (대규모 시설의 안정적 운영을 위한 시설 개선 추진 방향)

- 준공 이후 시설물의 장기간 사용과 행사 등 다목적 운영으로 시설 전반의 노후화가 진행되고 있으며, 사용 강도 또한 지속적으로 증가하고 있음
- 이에 따라 주요 구조물 및 설비의 성능 저하와 유지관리 수요가 상시 발생하고, 이용 환경의 쾌적성 및 안전성 확보에 대한 요구가 확대되고 있음
- 건축물 정기 안전 점검 및 분야별 법정검사는 정상적으로 시행 중이나, 건축물 사용성 증가로 인해 단기적 보수 위주의 대응이 반복되고 있어 근본적인 성능 개선에는 한계가 존재함
- 앞으로는 단순 유지보수 중심의 관리에서 벗어나, 운영·관리 현황 분석을 기반으로 한 중장기적 개선 전략 수립과 예방 중심의 시설관리 체계 전환이 필요함
- 특히 안전성, 내구성, 이용 편의성을 종합적으로 고려한 관리체계 구축은 ESG 경영 실천 및 중대재해 예방을 위한 필수 과제로 판단됨

- '21년 수립한 중장기 시설물 유지보수 계획이 마무리 단계에 있으며, 향후 시설별 노후도와 위험도를 반영한 우선순위 설정을 통해 단계적 개선과 계획적 예산 투입을 추진할 계획임

□ (도시계획시설 준공절차 이행 (철도사업 편입토지 손실보상 협의))

- 2026년 도시계획시설 준공 절차 이행을 목표로 확정측량을 완료한 이후, 체육 시설 내 철도사업 편입 토지에 대해 국가 철도 공단에서 지적 현황 측량을 추진할 예정이나, 철도용지 고시 지연으로 인해 도시계획시설 준공 절차 전반에 일정 지연이 발생할 가능성이 있음
- 또한 향후 지상부 영구 시설물의 유상매각 및 소유권 이전 부지, 지하 사용에 대한 손실보상 및 구분지상권 설정 대상 용지가 혼재되어 있어, 보상 대상 토지의 명확한 구분이 필요한 상황이며, 이에 따라 토지보상법에 근거하여 보상 유형별 토지에 대한 손실보상 협의를 단계적으로 추진할 계획임

□ (관람석의자 개선 관련 환경 분석 및 추진계획 수립)

- '03년 사용승인 이후 22년 경과하여 관람석 의자의 내구성 저하 및 훼손이 지속되는 등 시설 노후화가 진행 중임
- 이에 따라 '25년 관람석 1층 북측·서측(4·5·6구역) 부분 교체를 완료하였으며, 잔여 구역에 대한 단계적 개선 필요성이 확대되고 있음
- 경기장은 수원 화성과 성곽 이미지를 반영한 상징적 디자인으로 조성되었으나, 월드컵 당시 적용된 그라데이션 디자인은 현 여건상 동일 재현에 한계가 있음
- 향후 기존 경기장의 상징성과 지역(도시) 정체성을 유지·강화하는 방향으로 관람석 의자 개선을 추진하고, 연차별 단계적 교체를 통해 예산 부담 분산과 시설 이용 불편 최소화를 도모할 계획임
- '26년도에 환경·디자인 분석을 통한 의자 색상 배치 콘셉트를 검토하고, '27년부터 연차별 관람석 의자 교체 공사를 추진할 예정임

5.2 외부 환경 분석

5.2.1 사회적/문화적 변화

- 공공시설에 대한 안전·신뢰 요구 증대
 - 대형 다중이용시설에 대한 안전사고 우려가 지속되면서, 이용객은 시설 이용시 안전성과 관리 신뢰도를 최우선 가치로 인식하고 있음. 이에 따라 공공시설 운영기관의 책임성과 예방 중심 관리체계에 대한 요구가 강화되고 있음
- 도민 체감형 공공서비스에 대한 기대 상승
 - 단순 시설 제공을 넘어, 도민이 직접 참여하고 체감할 수 있는 문화·체육·공익프로그램에 대한 수요가 증가하고 있음. 공공기관의 역할이 ‘운영자’에서 ‘공공가치 창출 주체’로 확대되는 추세임
- 스포츠·문화 융복합 소비 트렌드 확산
 - 경기관람, 공연, 체험형 콘텐츠가 결합된 복합 문화 소비가 일반화되면서, 대형 경기장의 활용 방식 역시 단일 목적 중심에서 복합 활용 중심으로 전환되고 있음
- 공공기관의 ESG·사회적 책임 강화 요구
 - 환경보호, 지역사회 기여, 사회적 약자 배려 등 공공기관의 사회적 책임에 대한 요구가 높아지며, 공익성과 지속가능성을 경영 전반에 반영할 필요성이 확대되고 있음

5.2.2 경제적 환경

- 공공기관 재정 여건의 구조적 압박 지속
 - 인건비 상승, 시설 유지관리비 증가, 안전·환경 규제 강화 등으로 고정비 부담이 확대되고 있으며, 자체 수익 창출 여건은 제한적인 구조가 지속되고 있음

○ 대규모 시설 노후화 및 시설 유지·보수 비용 증가

- 설립 이후 주요 시설의 노후화 진행으로 정기·비정기 개보수 비용이 지속적으로 증가하고 있으며, 이는 중장기 재정 운영의 주요 부담 요인으로 작용하고 있음

○ 수익 변동성 확대

- 경기 일정, 행사 유치 여부, 기상 여건, 외부 경기 상황 등에 따라 수익이 변동되는 구조로, 안정적인 수익 예측과 재정 관리의 어려움이 존재함

○ 공공기관 평가와 재정 성과의 연계 강화

- 경영평가 결과가 기관 운영 전반에 영향을 미치면서, 재정 성과와 공공성 간 균형을 고려한 전략적 예산 운영의 중요성이 확대되고 있음

5.2.3 기술적 환경 분석

○ 글로벌 디지털 전환 가속화에 따른 공공기관 운영 환경 변화

- 2025년 5월 경기도는 ‘AI 휴머니믹스를 통한 포용·공존·기회의 경기도’를 비전으로 AI 9대 전략과 52개 주요 사업 발표를 통해 공공행정 체계 전반에 데이터·AI 기술 적용을 추진하고 있으며, 경기도일자리재단은 AI 기반 일자리 매칭 정책 보고서를 발간하는 등 경기도 공공기관 또한 디지털 전환의 이행 주체로서 역할이 확대되고 있음
- 이에 따라 단순 시설 유지관리 중심 운영에서 벗어나, 디지털 기술을 활용한 업무 자동화, 데이터 기반 의사결정, 안전·시설 관리의 지능화 등 디지털 전환을 전제로 한 AI 운영체계 구축을 기획하고 있음

○ 신재생에너지 및 친환경 기술 활용

- 태양광 등 신재생에너지 설비 도입이 확산되며, 공공기관의 에너지 비용 절감과 동시에 중장기 수익 창출 가능성이 확대되고 있음

5.2.4 SWOT 분석

강 점(S)	약 점(W)
공공성·ESG·입지 경쟁력 전략적 연결	경영체계 재정립 및 유지보수 비용 증가
<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 경기도 대표 스포츠·문화 복합 공공시설로서의 상징성과 공공 인지도 확보 - 취약계층, 유소년, 지역주민을 대상으로 한 지속적 공익 프로그램 운영 경험 축적 - 대규모 다중이용시설 운영을 통한 안전관리·재난대응 체계 운영 노하우 보유 - 도정 정책(RE100, 탄소중립, ESG)과 연계한 친환경 공공기관 이미지 구축 ○ 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 장기간 시설 운영을 통해 축적된 시설관리·행사운영 프로세스 보유 - 회계·계약·인사 시스템에 대한 내부 운영 안정성 확보 - 대형 경기·행사 운영 경험을 바탕으로 한 유관기관 협업 체계 구축 ○ 수익성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 수도권 핵심 입지에 따른 행사·임대·부대사업 수익 창출 기반 확보 - 경기·공연·행사 복합 운영을 통한 다양한 수익원 구조 보유 - 장기간 운영을 통해 형성된 기관 브랜드 신뢰도로 대외 협상력 확보 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 공익사업 확대에 따른 재정 부담 증가가 단기 수익성 지표에 불리하게 작용 - 재정안정화를 위해 대규모 콘서트·행사의 지속적 개최가 필요함에도 지역 민원 해결 제한적 ○ 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 비전·미션·전략 체계 환경 변화 반영 미흡 - 전략-사업-성과지표 간 연계 부족으로 전략 실행력 저하 - 성과관리·보상체계 미흡으로 조직 동기부여 한계 존재 - 지속적인 직원 퇴사에 따른 인사 및 조직 관련 전문성 약화 ○ 수익성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 대규모 시설 유지·보수 비용 증가로 고정비 부담 지속 확대 - 특정 행사·시즌에 수익이 집중되는 수익 구조 편중성 - 단기 영업이익 중심 평가체제로 투자 효과 한계
기 회(O)	위 험(T)
부지개발·복합문화·신재생에너지 수익화	중장기 시설투자와 안정재정 운영 병행
<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 공공기관 평가에서 공공성·안전·ESG 비중 확대 추세 - 도민 체감형 정책 사업 확대에 따른 공익 프로그램 확장 가능성 - 스포츠·문화 접근성 강화에 대한 사회적 요구 증가 ○ 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 경영체계 개선 연구용역을 통한 전략체계 전면 재정립 기회 - 디지털 전환, 스마트 시설관리 도입을 통한 운영 효율화 가능성 - 외부 전문기관·전문가 참여를 통한 혁신 거버넌스 구축 가능 ○ 수익성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 유희부지 활용 및 도시개발과 연계한 신규 수익모델 창출 가능성 - 신재생에너지(태양광) 설비 확대에 따른 중장기 수익화 기회 - 스포츠·문화 융복합 콘텐츠 수요 증가로 신규 사업 발굴 여지 확대 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 다중이용시설 특성상 안전사고 발생 시 사회적 파급력 큼 - 공공기관에 대한 서비스 수준 기대 상승으로 민원 증가 가능성 - 공익사업 확대 요구와 재정 여건 간의 구조적 한계 ○ 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 공공기관 규제 및 행정 절차 강화로 의사결정 속도 제한 - 인력 운영의 경직성으로 전문 인력 확보·유지 어려움 - 외부 환경 변화에 대한 조직의 대응 속도 한계 ○ 수익성 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 인건비, 시설관리비, 안전·환경 규제 비용의 지속적 상승 - 민간 공연장·체육시설 증가로 행사 유치 경쟁 심화 - 경기 일정·기상 여건·외부 변수에 따른 수익 변동성 확대

6. 2026년 경영전략 및 경영목표

6.1 경영전략 및 경영목표

미션	스포츠복합문화 융성을 통한 도시민 행복 증진			
비전	경기도 대표 선진 스포츠 공공기관			
핵심가치	공공성	혁신	안전	소통·배려
전략목표	도민체감 공공가치 제고	경영혁신으로 성장 기반 구축	지속가능 재정 구축	
16대 전략과제	1 공익적 역할 강화	6 경영시스템 강화	12 가동률 향상	
	2 공익프로그램 운영 강화	7 재무관리 강화	13 대관 활성화	
	3 축구진흥 활성화	8 글로벌 교류 기반 구축	14 경기장 활용도 제고	
	4 윤리경영 강화	9 적극적 시설관리	15 신규사업모델 개발	
	5 ESG 경영 가속화	10 안전 시스템 강화	16 수익사업 안정화	
경영목표	안전 인력확충	AI 기반 업무혁신	도시계획 준공 및 사업부지 재확정	신재생에너지 수익화
	중대재해 ZERO	스마트 경기장 구축	미래성장 기반 확보	태양광 발전전력 수익 연 2.5억 달성

2026년 주요 업무 계획

주요 업무	1 친환경 기관 이미지 구축 · 경기 공공 RE100 성과창출	4 AI, 디지털 기반 업무혁신 · AI 기반 경영환경 구축 컨설팅	8 신재생에너지 중장기 수익화 · 태양광발전 수익화(연2.5억) · 부대시설 활용 태양광설비 확충
	2 도민참여 공공서비스 확대 · 어린이날 개방행사 · 도·시민 무료 콘서트 · 월드컵·아시안게임 연계 행사	5 조직 재정립 및 정원확대 · 부지개발 및 안전인력 증원(6명) · 기록물관리자(1명)	9 미래성장 기반 확보를 위한 유희부지 개발 본격화 추진 · 도시계획시설 준공 · 사업부지 재확정 및 개발 청사진 · 「우먼테크노밸리, 마스터플랜 착수
	3 축구 꿈나무 글로벌 육성지원 · 국제유소년 월드컵 개최 · 해외명문 구단 축구 아카데미	6 경영체계(미션·비전·전략) 재정립 · 경영체계 개선 연구 용역	10 스포츠·문화 복합활용 확대 · 국내외 아티스트 공연, 국제 축구대회, 대형행사 등 유치
		7 안전경영체계 내실화 · 안전 전문인력 확대(5명)	

6.2 3대 전략 목표

□ 도민체감 공공가치 제고

- ① 도민이 체감하고 신뢰할 수 있는 공공가치 창출
- ② 안전·환경·접근성 중심의 공공시설 운영 고도화
- ③ 공익사업 성과 정량화 및 평가 연계

□ 경영혁신으로 성장 기반 구축

- ① 전략-사업-성과지표가 연계된 실행 중심 경영체계 확립
- ② 경영혁신과 사업혁신의 명확한 구분 및 관리
- ③ 디지털 기반 시설 관리 체계 도입

□ 지속가능 재정 구축

- ① 경기장 대관 수익 증가 및 신규 사업 모델 개발
- ② 수익원 다변화를 통한 지속가능 재정 구조 확립

6.3 3대 전략별 추진방향

6.3.1 추진방향 핵심

3대 전략	2026년 추진방향 핵심
도민체감 공공가치 제고	안전·체감 중심 공공서비스, 공익사업 질적 고도화
경영혁신으로 성장 기반 구축	경영체계 재정립, SI기반 경영 관리체계 기반 마련
지속가능 재정 구축	수익 구조 다변화, 지속가능 재정 운영 기반 마련

6.3.2 세부 추진방향

3대 전략	개선(안)	2026년 추진방향
<p>도민체감 공공가치 제고</p>	<p>대규모 시설을 보유한 공공기관으로서 시설 안전과 도민 체감 공공서비스를 최우선 가치로 설정하고, 공익사업의 양적 확대보다는 질적 고도화 추진</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 다중이용시설 특성을 고려한 시설 안전·유지관리 예산의 안정적 확보 (시설물 유지보수비, 전기·기계·소방 설비 유지비, 법정검사비 등 지속 편성) ○ 공익프로그램 운영 규모 현실화하되, 도민 체감도가 높은 핵심 공익사업 중심으로 재편 ○ 어린이날 개방행사, 도·시민 무료 콘서트, 월드컵·아시안게임 연계 응원행사 등 대규모 공공행사 지속 추진을 통한 공공성 가시화 ○ 유소년 축구 육성, 스포츠 공익 프로그램 등 재단 설립 목적과 직결된 공공사업 강화
<p>경영혁신으로 성장 기반 구축</p>	<p>기존 운영 중심 관리체계에서 벗어나, 전략-사업-성과가 연계되는 실행 중심 경영시스템 구축을 핵심 과제로 설정</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 「경영체계 개선 연구용역」 신규 추진을 통해 미션·비전·전략·성과지표 재정립 ○ 경영혁신과 사업혁신 개념 명확화 ○ 전 직원 참여형 혁신 인식 제고 및 실행 기반 마련 ○ ESG 위원회 운영, 안전보건경영시스템(ISO 45001) 운영을 통해 책임경영·안전경영 체계 내실화 ○ AI 안전관제 플랫폼 구축 신규 편성 등 디지털 기반 시설·안전 관리 시스템 단계적 도입 ○ 지속가능한 발전을 위한 RE100 달성
<p>지속가능 재정 구축</p>	<p>단기 영업이익 중심의 수익관리에서 탈피하여, 안정적·지속가능한 수익 구조로의 전환을 중점 추진</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임대수익 감소(입주기관 계약 만료, 부설주차장 수익 감소 등)를 고려하여 수익 구조 리스크 관리 및 다변화 전략 병행 ○ 경기·행사·광고·콘텐츠 등 사업운영 수익의 안정적 유지 및 확대 ○ 유희부지·시설 활용 신규 수익사업 발굴을 위한 사전 기획·컨설팅·시범 사업 추진 ○ 시설수선충당금 적립, 재정안정화 기금 활용 등을 통한 중장기 재정 안정성 확보 ○ 태양광 발전전력 중장기 수익화

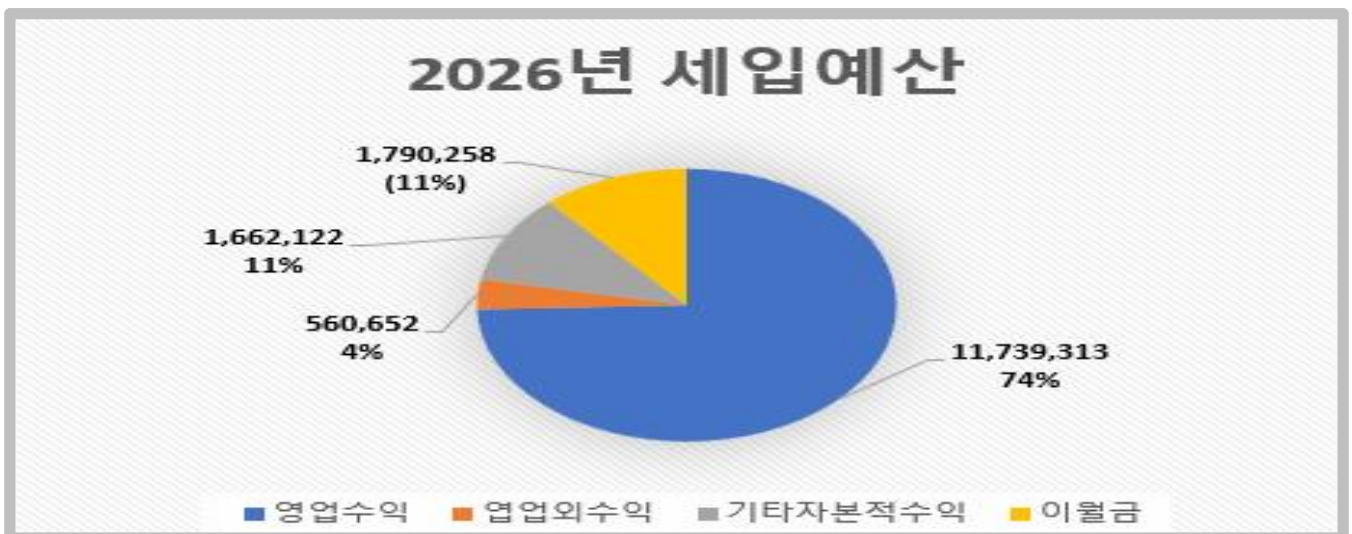
7. 2026년 예산

7.1 예산 계획 총괄표

□ 세입 예산

(단위 : 천원)

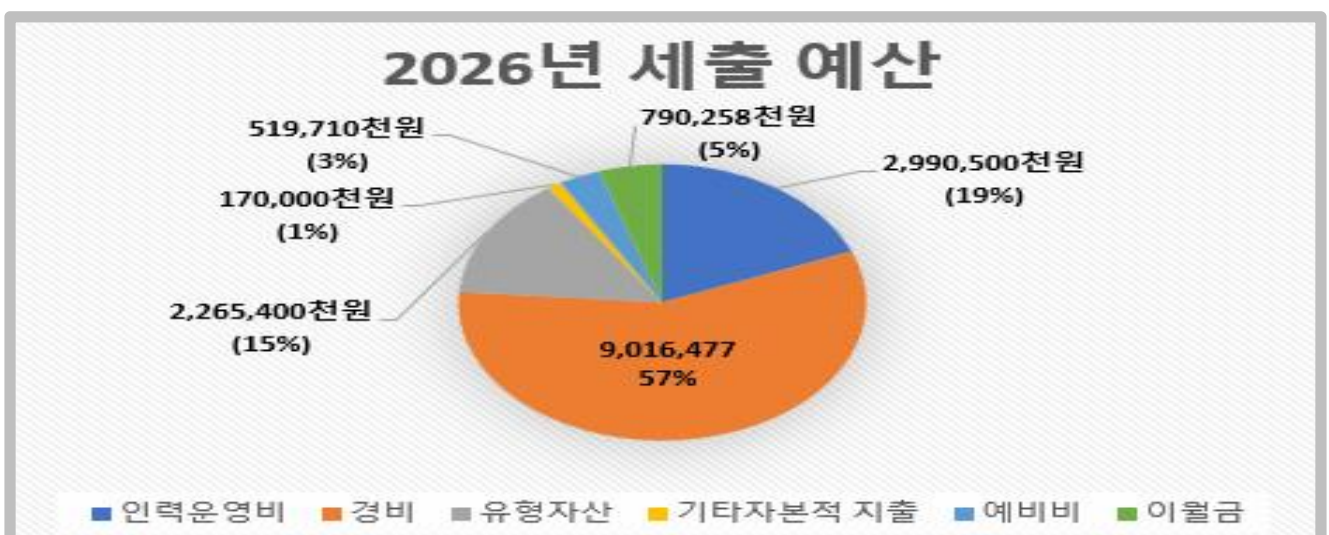
구 분		금 액	비 율	비 고
총 계		15,752,345	100%	
영 업 수 익	소 계	11,739,313	74.53%	
	임대수익(입주기관 임대수익)	6,689,553	42.47%	
	시설사용료수익(인조·보조구장 대관수익)	490,000	3.11%	
	기타사업수익 (K리그 등 경기수익·행사·마케팅 수익 등)	2,701,760	17.15%	
	공공요금 등 수익(입주기관 사용 공공요금)	1,858,000	11.80%	
영업외 수 익	소 계	560,652	3.55%	
	예금이자 수익	460,652	2.92%	
	금고 후원금	100,000	0.63%	
기타 자본적수익	기타자본적 수익 (법인세 환급금, 기타전입금)	1,662,122	10.55%	
이월금	소 계	1,790,258	11.37%	
	순세계잉여금	1,000,000	6.35%	
	명시이월	215,000	1.37%	
	사고이월	575,258	3.65%	



□ 세출 예산

(단위 : 천원)

구 분		금 액	비 율	비 고		
총 계		15,752,345	100%			
영 업 비 율	판매비 및 관리비	소 계		2,990,500	18.98%	
		인 력 운영비	인건비	2,561,900	16.26%	
			퇴직연금적립금	213,600	1.36%	
			평가급	215,000	1.36%	
		경 비	소 계		9,016,477	57.24%
			일반운영비	5,400,834	34.29%	
			여비	75,000	0.48%	
			연구개발비	222,000	1.41%	
			위탁관리비	1,480,135	9.40%	
			업무추진비	41,640	0.26%	
			관서업무비	8,940	0.06%	
			행사·홍보비	1,361,000	8.64%	
			복리후생비	394,608	2.50%	
			일반보상금	32,320	0.20%	
예비비	예비비	예비비	519,710	3.30%		
유형자산	소 계		2,265,400	14.38%		
	건 물	시설비	2,049,000	13.01%		
	기타유형자산	자산취득비	216,400	1.37%		
기타자본적 지출	기타자본적 지출	시설수선충당금	170,000	1.08%		
이월금	소 계		790,258	5.02%		
	(명시이월)유형자산(건물)	(이월)시설비	215,000	1.37%		
	(사고이월)유형자산(건물)	(이월)시설비	575,258	3.65%		



7.2 수입 및 지출 세부 현황

□ 예산 규모

(단위 : 천원)

2026년 본예산	2025년 본예산	비교 증감	증감률	비고
14,962,087	16,932,885	△1,970,798	△11.63%	명시·사고 이월금 포함
(15,752,345)	(19,902,411)	(△4,150,066)	(△20.85%)	

- 2026년도 예산 총액은 전년도 이월금(10억)을 포함하여 약 149억원으로 편성
 - 2026년도 명시·사고 이월금 약 7억원, 2025년도 명시이월금 약 29억원 편성
- 2025년도 예산대비 19억 7천만원 감소
 - 웨딩홀·뷔페, 축구용품 판매시설 신규 운영사업자 선정 및 인테리어 공사 기간으로 인한 일정기간 임대 수입 감소
 - 스마트주차관제시스템 시설 구축비용 증가 등에 따른 부설주차장 운영 수입 감소
 - 2025년 재정안정화기금 운영으로 순세계잉여금 및 예비비 감소

□ 세입 내역 : 14,962,087천원

(단위 : 천원)

구 분	2026년	2025년	증 감
계	14,962,087	16,932,885	△1,970,798
임대수익	6,689,553	7,383,564	△694,011
시설사용료수익	490,000	484,180	5,820
기타사업수익	2,701,760	2,544,727	157,033
공공요금 등 수익	1,858,000	1,858,000	-
이자수익	460,652	584,909	△124,257
기타수익(금고후원금)	100,000	100,000	-
기타자본적수익	1,662,122	2,477,505	△815,383
순세계잉여금	1,000,000	1,500,000	△500,000

□ 세출 내역 : 14,962,087천원

(단위:천원)

구 분		2026년	2025년	증 감
계		14,962,087	16,932,885	△1,970,798
인 건 비(기본급 등)		2,561,900	2,433,888	128,012
퇴직연금 적립금		213,600	202,824	10,776
평 가 급		215,000	241,000	△26,000
일 반 운영비	사무관리비	618,007	560,489	57,518
	공공운영비	3,824,032	3,816,242	7,790
	시설관리비	917,445	955,885	△38,440
	차량유지비	9,600	9,600	-
	교육훈련비	31,750	31,750	-
여 비		75,000	65,000	10,000
연구개발비		222,000	-	222,000
위탁관리비		1,480,135	1,183,860	296,275
업 무 추진비	기관운영 업무추진비	29,000	29,000	-
	시책추진 업무추진비	12,640	13,000	△360
관 서 업무비	정원가산업무비	3,360	3,360	-
	부서운영비	5,580	5,580	-
행사·홍보비		1,361,000	784,000	577,000
복 리 후생비	4대 보험료	288,800	274,114	14,686
	피복비	19,880	19,880	-
	급량비	11,448	16,740	△5,292
	맞춤형복지제도 시행경비	74,480	74,480	-
일 반 보 상 금		32,320	39,320	△7,000
자본적지출(시설비 및 자산취득비)		2,265,400	5,356,000	△3,090,600
기타자본적지출(시설수선충당금)		170,000	170,000	-
예 비 비		519,710	646,873	△127,163

□ 주요사업 예산

○ 인건비

(단위 : 천원)

구 분		2026년	2025년	증 감
계		2,990,500	2,877,712	112,788
기본급등	기본급	1,723,143	1,673,206	49,937
	수당	541,292	474,052	67,240
	정액급식비	67,200	65,520	1,680
	명절휴가비	105,171	96,470	8,701
	직책급업무수행경비	17,400	17,400	-
	직급보조비	59,700	59,700	-
	특정업무경비	15,000	15,600	△600
	대체인력 예비비	32,994	31,940	1,054
퇴직급여	213,600	202,824	10,776	
평가급	215,000	241,000	△26,000	

○ 일반 운영비

(단위 : 천원)

구 분		2026년	2025년	증 감
계		5,400,834	5,373,966	26,868
일 반 운영비	전기료	1,537,500	1,627,500	△90,000
	상하수도료	880,000	780,000	100,000
	재산세 등	225,000	225,000	-
	교통유발부담금	280,000	280,000	-
	배상 및 재물보험(공제회비)	85,500	85,000	500
	시설물 유지보수비	423,000	423,000	-
	스포츠센터 시설물유지비	180,000	220,000	△40,000
	전기·통신·소방·기계설비 유지비	235,000	217,800	17,200
	부가가치세	757,000	757,000	-
	일반 관리비 등 기타	797,834	758,666	39,168

○ 위탁관리비

(단위 : 천원)

구 분	2026년	2025년	증 감
위탁관리비	1,480,135	1,183,860	296,275

- 단독정화조 유지관리용역	11,000천원
- 단독정화조 청소용역	26,000천원
- 경기장 방역·소독용역	18,000천원
- 승강기 관리용역	20,600천원
- 외부조경시설 연간 유지관리공사	311,500천원
- 전광판설비 관리용역	36,000천원
- 건축물 안전점검용역	35,000천원
- 기계설비 성능점검용역	22,000천원
- 락앵커 모니터링 용역	7,000천원
- 중수도설비 유지관리 용역	14,000천원
- 부지 내 우수관로 등 퇴적물 준설	45,000천원
- 경기장 행사 및 특수청소비	85,975천원
- 경기장 전기설비 연간 안전용역	16,000천원
- ISO 45001 안전보건경영시스템 인증 용역	2,500천원
- 2026년 안전관리직 대체 인력 용역	19,800천원
- 내·외부 시설물 유지관리 용역	150,000천원
- 주경기장 관람석 교체 실시설계 용역	55,000천원
- 정보통신설비 유지관리용역	8,500천원
- 부지 내 조명등 유지관리용역	40,000천원
- 텀블러세척기 유지관리용역	1,260천원
- 천연잔디관리 연간 유지관리공사	550,000천원
- 노점상 단속 민간위탁금 등	5,000천원

○ 행사홍보비

(단위 : 천원)

구 분	2026년	2025년	증 감
행사홍보비	1,361,000	784,000	577,000

- 어린이날 주경기장 개방 행사	250,000천원
- 도시민 무료콘서트	270,000천원
- 골키퍼 클리닉	35,000천원
- 빅버드 축구페스티벌	70,000천원
- 기획홍보비	136,000천원
- 유소년 축구 꿈나무 글로벌 육성·지원 사업	300,000천원
- 전광판 중계 응원행사	50,000천원
- 빅버드 월드컵	250,000천원

○ 자본적 지출(유형자산)

(단위 : 천원)

구 분	2026년	2025년	증 감
계	2,265,400	5,356,000	△3,090,600
시설비	2,049,000	4,610,000	△2,561,000
자산취득비	216,400	746,000	△529,600

● 시설비

- 주경기장 고압차단기 및 분전반 교체공사	1,550,000천원
- 비상발전기 연도 보수공사	284,000천원
- 주경기장 전기실 정류기 축전지 교체공사	15,000천원
- AI 플랫폼 구축 등	200,000천원

● 자산취득비

- 사무집기 등 구입	20,000천원
- 자동심장충격기 구입	4,200천원
- 대연회실 LED 사이니지 구입	150,000천원
- 경기운영실 등 스마트배너 구입	40,000천원
- 제설장비 구입	2,200천원

○ 기타 자본적 지출 및 예비비

(단위 : 천원)

구 분	2026년	2025년	증 감
계	689,710	816,873	△127,163
시설수선충당적립금	170,000	170,000	-
예비비	519,710	646,873	△127,163

○ 이월금

(단위 : 천원)

구 분	사업명	이월액	사 유
계		741,466	
사고 이월	자본적 지출 (시설비) 도시계획시설 준공 절차 이행비	585,342	'25년부터 '26년까지 지속되는 사업이므로 사고이월 하여 연속성 있는 사업 예산으로 사용(집행잔액 전액)
명시 이월	자본적 지출 (시설비) 주전기실 차단기 및 계전기 교체	156,124	사업 진행 일정상 금년 내 사업비 집행 불가로 이월하여 사용

8. 2026년 전략별 주요 사업

1 [도민체감 공공가치 제고] 전광판 중계 응원행사

□ 추진 배경

- 주경기장 시설 활용도 증대 및 도·시민 친화적 공간 이미지 강화
- 경기도 민선 8기 도정 방향인 ‘문화·여가가 일상이 되는 경기’ 실현 및 재단 ‘축구진흥 활성화’ 미션 이행

□ 사업 개요

- 사업명 : 하나된 함성, 하나된 대한민국(가칭)
- 기간 : 2026. 6. ~ 7. / 9. ~ 10.
- 장소 : 수원월드컵경기장 주경기장
- 사업비 : 50,000천원
- 주요내용 : 대한민국 축구국가대표팀 주요 경기 시 주경기장 전광판 응원행사 추진
전문MC·응원단·가수 등 사전 공연, 이벤트 등 부업 행사
(2026 북중미 월드컵 본선 경기, 2026 아이치-나고야 아시안게임 결승전 등)
- 주관부서 : 혁신사업팀

□ 2026 추진 계획

- '26. 4. : 행사 용역 대행사 선정 및 운영 준비
- '26. 7. / 9. : 전광판 중계 응원행사 개최
- '26. 10. : 행사 결과보고 및 정산

□ 기대 효과

- 2026년 월드컵 및 아시안게임 개최 전 홍보 및 연계 행사를 추진함으로써, 국가대표팀 축구에 대한 사회적 관심과 기대감 선제적 조성(부업 분위기 확산)
- 주경기장 시설 이용률 제고 및 공공체육시설의 긍정적 가치 강화



2023년 한일전 전광판 응원 행사

2 [경영혁신으로 성장 기반 구축] 조직운영 효율화 추진

□ 추진 배경

- 직급·급여체계 개선을 위한 연구용역 결과에 따라, 감사전담기구 신설·유휴부지 개발 전문인력·법정 자격선임 인력 충원 등 정원 확대 및 승진적체 해소 필요
- 급여체계 개선 결과도출 및 단체교섭 권한 위임 완료에 따른 단체협약 체결 교섭 실시 및 체결 필요

경영평가 지적사항

- ▶ 단체협약 체결을 위한 노력에도 불구하고 협약 미체결로 직급·급여 연구용역 완료 후 단체협약 체결 권고
- ▶ 임원 - 직원 높은 임금격차를 해소하기 위한 방안 수립

□ 2026년 조직운영 효율화 개요

- 운영내용
 - 직급체계 개편 및 조직 활성화
 - 노사 단체협약 체결
- 사업기간 : 2026년 1월 ~ 3월(3개월)
- 주관부서 : 경영전략팀

□ 주요내용

- ① 직급체계 개편 및 조직 활성화
 - 감사실 신설, 유휴부지 개발, 법정 자격선임 등 정원 증원
 - 직급체계 개편 및 개편 직급체계를 반영한 직급별 정원 개선
- ② 노사 단체협약 체결
 - 단체협약(안) 도출 및 교섭 추진
 - 단체협약 체결 완료

□ **기대효과**

- 조직 개편을 통한 승진적체 해소 및 직원 만족도 제고
- 단체협약 체결로 근로조건의 규정화 및 노사 안정적인 관계 구축

□ **향후 계획**

- 경기도·수원시 직급·급여체계 개선(안) 협의 및 검토, 규정개정 추진
- 노-사 단체협약 체결을 위한 교섭진행 및 단체협약 체결

3 [경영혁신으로 성장 기반 구축] 경영체계 개선 연구용역 추진

□ 추진 배경

- 경기도 공공기관 경영평가 결과, 재단은 기존 전략체계의 노후화, 환경 분석의 형식화, 혁신체계 미흡 등 구조적 개선을 지속적으로 지적 받음

경영평가 지적사항

- ▶ 미션·비전·전략이 2013년도 체계 유지
- ▶ 환경 분석이 최근 내외부 환경 변화(정책, 재정, 공공기관 평가 기조 등)를 반영하지 못함
- ▶ 혁신과제가 내부 운영 중심에 편중되어 도민이 체감할 수 있는 성과 창출 제한적

□ 2026년도 연구용역 개요

- 사업명 : 경영체계 개선 연구용역
- 추진목적 : 경영체계 개선 및 재정의
- 사업기간 : 2026년 5월 ~ 7월(3개월)
- 사업예산 : 22,000천원
- 주관부서 : 경영전략팀
- 예산현황 : 경영체계 개선 연구용역(연구개발비)

□ 연구용역 주요 내용

① 경영환경 분석 고도화

- 최신 정책·재정·환경 반영
- 경영환경 및 SWOT 분석 재정립

② 가치체계 재정립

- 미션·비전·전략·핵심가치 재정의
- 전략 간 연계성과 실행력 강화

③ 혁신체계 재정비

- 혁신과제 분류체계 및 실행 로드맵 마련
- 내부 중심 사업 → 도정가치·도민중심·외부 지향 혁신과제 발굴
- 전 직원 참여 기반 혁신 인식 제고

④ 경영평가 대응 전략 마련

- 반복 지적사항 구조적 해소
- 2027년('26년 실적) 경영평가 대비 구조적 개선 기반 마련

□ 기대효과

- 전략체계와 실제 경영 간 괴리 해소
- 반복 지적사항 예방을 통한 평가 신뢰성 제고
- 중장기 지속가능 경영 기반 확립

□ 향후 계획

- 연구 결과를 2027년('26년 실적) 경영평가 지표 및 전략체계에 반영
- 조직 혁신 및 사업 혁신 추진의 기준 체계로 활용

4

[경영혁신으로 성장 기반 구축] 주경기장 관람 환경 개선 용역 추진

□ 추진 배경

- 관람석 의자 내구성 저하와 지속적인 민원제기 및 고객 접점시설물에 대한 품질 개선 요구 증대
- 대형 행사 및 국제 경기 유치를 위한 시설 경쟁력 강화 필요

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 2026. 4. ~ 2026. 10.
- 사업 내용 : 주경기장 관람석 동·서·남·북 전체 42,063석
- 사업 예산 : 55,000천원
- 주관부서 : 시설운영팀

□ 2025 업무 성과

- '25. 4 : 북측 관람석 의자 교체(완료) / 3,672석
- '25. 6 : 서측(4구역·5구역·6구역) 교체(완료) / 276석
- '25. 11 : 관람석 의자 교체공사 실시설계 용역 계획(안)
- ※ '03년 사용 승인이후 내구성저하 연차적 사업으로 관람석 의자 교체공사 추진

□ (이슈)

- 관람석 의자는 수원화성 이미지를 형상화하고 도·시 상징을 반영해 역사성과 화합의 이미지를 담은 그라데이션 조성 → 현재와 동일한 디자인 재현이 어려운 상황임.
- 기존 경기장의 상징성과 지역 정체성을 유지·강화할 수 있도록, 도·시 상징 색상 기반의 그라데이션 또는 경기장을 대표할 수 있는 이미지를 적용, 관람석 의자 개선계획 수립

□ 2026 추진 계획

- '26. : 환경 및 디자인 분석을 통한 의자 색상 및 콘셉트 검토
- '27. : 관람석 의자 교체

□ 기대 효과

- 노후화된 좌석 교체를 통해 쾌적한 관람환경 제공 및 고객만족 경영 도모
- 연차별 사업으로 단계적 교체를 추진, 예산 부담을 분산하고 시설 이용 불편 해소

5

[경영혁신으로 성장 기반 구축]

‘8개국 빅버드 월드컵’ 유소년 축구 꿈나무 글로벌 육성

□ 추진 배경

- 2025년 국제교류의 해를 보냄에 따라, 업무협약 체결기관과의 지속적인 교류 플랫폼 구축을 위하여 기존 5개국 대회를 8개국 규모의 국제유소년축구대회 「빅버드 월드컵」으로 확대 개최하고자 함

□ 사업 개요

- 사업명 : 빅버드 월드컵
- 추진목적 : 유소년 선수 육성 및 교류 기회 제공
- 사업장소 : 수원월드컵경기장 주경기장 및 보조경기장
- 사업기간 : 2026년 연중
- 사업예산 : 70,000천원
- 주관부서 : 혁신사업팀
- 예산현황 : 8개국 국제 유소년 축구대회(행사·홍보비)

□ 주요 내용

- 8개국 국제 유소년 축구대회 개최
 - 중국, 베트남, 독일, 스페인 등 협약기관 유소년 선수단을 초청하여 토너먼트 형식의 8개국 축구 대회 개최
 - 문화체험 및 교류 프로그램 운영을 통한 스포츠 가치 실현

□ 향후 계획

- '26. 2. : 대행 용역사 선정(입찰 등 제안서 평가를 통한 계약)
- '26. 6. : 8개국 축구대회 ‘빅버드 월드컵’ 운영 계획 수립
- '26. 9 : 8개국 축구대회 ‘빅버드 월드컵’ 개최

□ 기대효과

- 세계 유소년들이 스포츠, 문화 등을 중심으로 교류할 수 있는 플랫폼 구축
- 스포츠(축구)를 통한 국제교류 및 화합의 가치 실현

6 [경영혁신으로 성장 기반 구축] 지속가능한 발전을 위한 RE100 달성

□ 추진 배경

- ESG경영 활동의 일환으로 지속가능 성장과 도정정책(경기 공공 RE100) 이행을 위해 태양광발전소 운영으로 신재생에너지를 생산하고 부지 내 일반조명을 단계적으로 LED 조명으로 교체하여 전기사용량 절감 추진

□ RE100 추진 사업 개요

- 태양광발전소 운영
 - 설비위치 : 스포츠센터 지붕(3,632㎡) 및 수배전반
 - 설비규모 : 총 810.81KW (태양광발전소 구축 용량)
 - 구축예산 : 1,856,870천원 (2025년 집행 완료)
- 부지 내 일반조명 ⇨ LED 조명 교체
 - 사업대상 : 부지 내 옥외조명(가로등, 외등, 경관조명 등) 822개 중 300개(36.50%)
 - 주요내용 : 부지 내 일반등기구를 LED 조명으로 교체하여 전기사용량 43.5KW 절감
 - 사업예산 : 30,000천원
- 주관부서 : 안전관리팀

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 연중. : 태양광발전소 운영으로 신재생에너지 생산
 - 태양광발전에 따른 RE100 예상 달성률

구분	2025년	2026년
가동 개월수	3개월(9.17 ~ 12.31.)	12개월(1.1. ~ 12. 31.)
RE100 목표 발전량	174Mwh	174Mwh
실제 발전량	175Mwh	958Mwh
달성률	100.57%	550.57%

- 2026. 연중. : 부지 내 옥외 조명 교체작업 실시

□ 기대 효과

- 태양광발전소 운영으로 신재생에너지를 생산하고 고효율 LED 조명 사용으로 전기사용량을 절감하여 경기공공RE100 도정정책 이행 및 글로벌 기후위기 극복 동참

7

[경영혁신으로 성장 기반 구축]

AI 기반 시설·운영 관리 시스템 도입

□ 추진 배경

- 최근 디지털 전환 가속화에 따라 업무 자동화·정확성, 위험 예측 운영 극대화를 위한 경기장 AI 기반 운영·관리 시스템 구축
 - 경기도 2025년 5월 AI 9대 전략 및 52대 주요사업 발표

□ 2025년 AI 도입·추진 성과

- 사업명 : 주경기장 AI 음성중계 시스템 구축 (시각장애인, 일반인 대상)
- 예산규모 : 250,000천원(수원 125,000천원 / 대전 125,000천원)
 - * AI 시스템 설치 및 운영비 전액 K리그 메인스폰서 지원
- 사업기간 : 2025. 08. ~ 2026. 12. (2025년 시스템 설치 및 시범운영, 2026년 정식 운영)

□ 2026년 AI 운영·관리 시스템 구축사업 개요

- 사업 대상 : 주경기장 및 경기장 부지 내 시설(411,908㎡)
- 사업 기간 : 2026. 1 ~ 2028. 12(3년간)
- 사업 예산 : 총1,500,000천원(2026년 사업 예산 200,000천원)

구분		주요 내용	예산(천원)
2026년	기획·분석	BPR*, 데이터 현황 진단, PoC* 설계	200,000
2027년	데이터 구축 및 개발	민원 데이터 정제·비식별화 및 AI 모델 개발	1,000,000
2028년	시스템 통합 및 운영	시스템 연계·보안·통합 테스트 및 운영·유지관리	300,000

* BPR : 비즈니스 프로세스 재설계(비용, 품질, 서비스, 속도 개선을 위한 혁신적 재설계)

* PoC : 개념증명(기술 또는 제품이 실제로 작동하는지, 초기단계에서 검증하는 소규모 프로젝트)

- 사업 범위 : 시설·안전 운영관리 플랫폼 등 6개 분야

구분	분야	사업 내용
1	시설·행정 운영관리 플랫폼	· 점검일정, 보고서 등 문서 자동 생성, 법정 점검·교육 이력 자동 저장 등
2	설비 예지 보전 시스템	· 모터·펌프·전기설비 패턴 분석을 통한 고장 예측 및 실시간 모니터링
3	AI 영상 분석 시스템	· 안전모 미착용·출입통제 위반 경보 등 사고 CCTV 기반 실시간 영상 분석
4	데이터 수집·IoT 연동	· IoT 센서를 통한 벽균열, 건물침하 및 대관이용객 출입현황 데이터 수집
5	모바일 앱 기반 현장관리	· 점검 체크리스트가 내장된 앱으로 실시간 현장점검 및 설비시스템 접속
6	AI 디지털 보안시스템	· 내부 해킹, 디도스 방어 등 정보보안 및 야간 무인시간대 청사 보안

- 주관부서 : 안전관리팀

□ **2026년 추진 계획**

- 2026. 01. ~ 12. : 수원삼성축구단 K리그2 홈경기 시 AI 음성중계 시스템 운영
- 2026. 01. ~ 03. : 타기관 벤치마킹 및 AI 타당성 용역을 통한 사업 타당성 검토
- 2026. 04. ~ 08. : AI 대상 설비 결정 및 BPR 실시설계 용역 건의
- 2026. 09. ~ 12. : BPR, PoC 관련 실시설계 용역 실시 및 2027년 사업 예산 수립

□ **기대 효과**

- 민원 자동 분류, 문서 요약·검토 등 반복 업무 자동화로 행정 처리 속도 향상
- AI 기반 시설물 이상 감지 및 CCTV 영상 분석으로 안전사고 예방 및 부지 내 치안 강화
- AI 시스템을 활용한 음성중계시스템 도입으로 시각장애인에게 문화 향유 기회를 제공하여 차별 없는 경기장 관람환경 조성

8 [지속가능 재정 구축] 우만테크노밸리 조성

□ 추진 배경

- 경기도 대표 복합 스포츠문화 공간으로서 상징성 강화
- 유휴공간 개발을 통한 공적자산 기능 강화 및 지역경제 활성화 기여
- 재정 건전성 확보 및 공간 효율성 극대화 유도를 위한 수익모델 제시

□ 사업 개요

- 사업부지 : 수원시 팔달구 월드컵로 310 일원 (임시주차장 P7~12)
- 도시관리계획 현황 : 자연녹지지역 / 체육시설
- 사업시행 : 경기도, 수원시, 경기수원월드컵재단, GH, 수원도시공사
- 규 모 : 79,585㎡
- 콘 셉 트 : 테크노밸리(일자리) + 주거(기숙사) + 스포츠·문화 복합(체육·여가)
- 총사업비 : 2조 7천억원(토지비 725억, 공사비 2조 6천억, 기타 275억) 추정
- 주관부서 : 혁신사업팀

□ 2025년 업무 성과

- 2025.3.11. : 우만테크노밸리 조성사업 관련 도지사·수원시장 언론 브리핑
- 2025.5.27. : 5자간 상생협력 협약 체결 완료(도, 시, 재단, GH, 수원도시공사)
- 2025.7월~ : 실무협의체 회의 개최
- 2025.10.22. : 경기장 부지 개발 자문위원회 위촉

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 1월말 : GH 마스터플랜 용역 착수보고회
- 2026. 연중 : 실무협의체 회의 참석, 재단 개발 자문위원회 운영 및 의견수렴
대체 주차장 건립 관련 우수사례 벤치마킹 등

□ 기대효과

- 신규 사업발굴을 통한 수익성 강화 및 지역 스포츠·문화 인프라 확충
- 부지조성을 통한 공적자산 활용 가치 증대 및 일자리 창출 효과 발생

9 [지속가능 재정 구축] 도시계획시설 준공 절차 이행

□ 추진 배경

- 경기도·수원시 도시계획시설 준공 절차 이행 요청에 따른 도시계획시설 준공 추진

□ 사업 개요

- 사업명칭 : 도시계획시설(제2호 체육시설:수원월드컵경기장) 사업
- 면적규모 : 411,908㎡ / 최초 결정일(건고86-548호 1986.12.6.)
- 사업예산 : 575,258천원 / (사고이월)
- 주관부서 : 시설운영팀

□ 2025 업무 성과

- '25. 7. 1 : 도시계획선 경계지역에 대한 토지분할 측량.
 - 토지이동신청 및 등록전환(미이행) → 팔달구청(토지정보과) : 토지편입(변경)조서 인가후 진행
- '25. 11. 7 : 수원 도시계획시설 결정(경미한변경) 및 실시계획(변경)인가 신청
- '25. 11. 12 : 지적 확정측량 실시계획(안)
- '25. 11. 27 : 지적 확정측량 의뢰 / (한국국토정보공사)

□ 2026 추진 계획

- 2026. 연중 : 도시계획시설 준공 절차 이행
 - 2026. 1 : 수원도시계획시설 결정(경미한변경) 및 실시계획(변경)인가 고시
 - 우만동 288번지 등 18필지 토지이동 신청
 - 2026. 1 ~ 12 : 토지 지적확정측량 및 지적공부정리 / (예정)

□ (이슈)

- 당초계획시설 대형유통판매시설, 월드컨벤션센터 삭제 → 토지이용계획(주차장) 변경
- 도시계획시설 준공절차(예산 및 기간) → 관계기관(수원시) 협의 시 변경될 수 있음
 - 교통영향평가, 환경영향평가, 경계울타리, 계획시설 삭제 후 녹지 복원공사 등

□ 기대 효과

- 도시계획시설 준공 및 유희부지 개발 가시화

10

[지속가능 재정 구축]

국·내외 최정상급 아티스트 콘서트 유치

□ 추진 배경

- 국·내외 아티스트 공연 유치를 통한 경기장 브랜드 가치 제고
- 경기장 시설 활용도 증대 및 도·시민 문화 향유 기회 제공

□ 사업 개요

- 대 상 : 공연기획사, 기업·기관, 언론사·방송사 등
- 주요 내용 : 국·내외 정상급 아티스트 콘서트
- 목표 수입 : 1,500,000천원

구 분	일 자	행 사 명	예 상 인 원	주 최 사	비 고
보조경기장	'26.7~8월 中	2026 싸이홈플러스	50,000명 (회당 25,000명)	피네이션	
주경기장	'26.10월 中	해외 아티스트 콘서트	40,000명	쿠팡주식회사	

- 주관부서 : 혁신사업팀

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 공연기획사 현장 방문 등 대형행사 유치 활동
- 2026. 2. : 주·보조경기장 대관 신청 접수 및 진행 여부 검토
- 2026. 3.~ : 조건부 허가 통보 및 계약 체결
- 2026. 4.~5. : 경찰·소방·지자체 등 유관기관 협력 안전점검 회의 실시
- 2026. 8.~ : 행사 개최
- 2026. 9.~ : 행사별 결과보고 및 정산
- 2026. 12. : 2026년 행사 종합 결과 보고

□ 기대 효과

- 재정 자립도 강화 및 지속가능한 운영 기반 마련
- 국내외 관람객 유입을 통해 지역 상권·관광·숙박 등 지역경제 활성화에 기여

11

[지속가능 재정 구축]

경기장 좌석 교체 클라우드 펀딩 사업 추진

□ 추진 배경

- 수원월드컵경기장 개장 이후 장기간 사용된 좌석의 색상 변색, 파손 및 기능 저하로 인해 주경기장 좌석 교체 시기가 도래함
- 일부 구역별로 좌석교체를 추진중으로, 철거되는 기존 좌석을 재가공하여 펀딩 리워드 제공함으로써 자원 재활용 및 ESG 가치 실현을 도모하고자 함

□ 사업 개요

- 사업명 : 주경기장 좌석 조각 투자 ‘Re:Seat 빅버드’
- 추진목적 : 교체되는 기존 경기장 좌석을 활용하여 클라우드 펀딩 리워드 판매
- 사업기간 : 2026년 연중
- 사업예산 : 20,000천원
- 주관부서 : 혁신사업팀
- 예산현황 : 경기장 좌석 교체 클라우드 펀딩 사업(일반수용비)

□ 주요 내용

- 펀딩금액 : 1인당 150천원 / 100천원
 - 목표액 : 125,000천원 (1,000명) ※ 목표액 미달 시 사업 미진행
- 좌석의자 75,000천원 (500명), 기념액자 50,000천원 (500명)
 - 리워드 : 철거한 좌석을 재가공한 ①좌석의자, ②기념액자 中 택1
수원삼성축구단 연계 팬 이벤트 참가, 경기장 투어권 등
 - 펀딩기간 : 90일
- (※ 후속계획 : 펀딩조성 금액 일부 경기장 시설 개선 비용 및 취약계층 지원 사업에 활용)

□ 향후 계획

- '26.1월중 : 「재단-펀딩 프로젝트 용역사」 업무 협의
- '26.2월중 : 펀딩 프로젝트 오픈
- '26.3~11월 : 프로젝트 홍보 추진 및 운영
- '26.12월 : 정산 및 결과보고

□ 기대효과

- 클라우드 펀딩을 통한 시설 개선 재원 마련으로 도민이 함께 만드는 경기장 조성
- 기존 좌석의 재가공·재활용을 통한 폐기물 최소화로 친환경 자원순환 체계 구축
- 펀딩을 통한 도시민 참여 확대 및 수원월드컵경기장에 대한 상징성 강화
- ESG 경영 및 사회적 가치 실현으로 대외 이미지 제고 및 지속가능 경영 실천 기반 마련

【참고자료】

스페인 FC바르셀로나 프로젝트 사례		
		<ul style="list-style-type: none"> · 사업명 : FC바르셀로나 기념물 프로젝트 · 사업기간 : 2023. 10. 26. ~ 현재 · 판매방식 : 바르셀로나 스토어 판매 · 판매가격 <ul style="list-style-type: none"> ① 좌석의자 : 219유로(한화 약35만원) ② 기념액자 : 449유로(한화 약72만원) · 사업결과 : 좌석의자 약 4,000개 판매
좌석의자	기념액자	

9. 2026년 3대 전략별 업무 계획

9.1 전략별 업무 총괄표

□ 3대 전략 주요 업무 : 총 85개

구 분	총 계	더 많은 기회	더 고른 기회	더 나은 기회
총 계	85	22	22	41
도민체감 공공가치 제고	24	5	11	8
경영혁신으로 성장 기반 구축	53	9	11	33
지속가능 재정 구축	11	8	-	3

1] 도민체감 공공가치 제고 : 24개

전략과제	도정가치	업 무 명		page
1.공익적역할강화	더 많은 기회	일반(지속)	도시민무료콘서트	84
	더 고른 기회	일반(지속)	어린이날 기념 주경기장 개방행사	85
	더 고른 기회	일반(지속)	축구박물관 운영	86
2.공익프로그램 운영 강화	더 고른 기회	일반(지속)	공익프로그램	87
3.축구진흥 활성화	더 많은 기회	일반(신규)	전광판 중계 응원행사	88
	더 많은 기회	일반(지속)	빅버드 축구페스티벌	89
	더 고른 기회	일반(지속)	골키퍼 클리닉	90
	더 나은 기회	일반(지속)	빅버드 체험프로그램	91
	더 나은 기회	일반(지속)	빅버드 드림볼	92
4.윤리운영 강화	더 나은 기회	일반(지속)	감사(외부감사)	93
	더 나은 기회	일반(지속)	감사(내부감사)	94
	더 나은 기회	일반(지속)	청렴도 평가	95
	더 나은 기회	일반(지속)	온라인 홍보	96
	더 고른 기회	일반(지속)	인권 경영	97
	더 고른 기회	일반(지속)	성희롱·성폭력, 성별영향평가, 성평등	98
5.ESG 경영 가속화	더 많은 기회	일반(지속)	태양광 발전설비 운영	99
	더 많은 기회	일반(지속)	ESG 경영시스템 운영	100
	더 나은 기회	일반(지속)	이사회 운영	101
	더 고른 기회	일반(지속)	고객 만족 경영	102
	더 고른 기회	일반(지속)	공공기관 고객 만족도 조사	103
	더 나은 기회	일반(지속)	내·외부 소통강화(워크숍, 간담회 등)	104
	더 고른 기회	일반(지속)	민원 업무	105
	더 고른 기회	일반(지속)	정보공개 청구 및 사전정보 공표	106
	더 고른 기회	일반(지속)	선택적 복지제도 운영	107

2] 경영혁신으로 성장 기반 구축 : 53개

전략과제	도정가치	업 무 명	page	
1.경영시스템 강화	더 많은 기회	핵심(신규)	직급체계 변경	108
	더 많은 기회	핵심(신규)	경영체계 개선 연구용역	109
	더 많은 기회	핵심(신규)	AI 운영·관리 시스템 구축	110
	더 나은 기회	일반(지속)	미래내일 일경험 사업 (청년 일자리 창출)	111
	더 나은 기회	일반(신규)	대외업무 (경기도, 수원시, 도·시의회, 유관기관 등)	112
	더 나은 기회	일반(지속)	인사 및 노사 관리	113
	더 나은 기회	일반(지속)	복무 관리	114
	더 많은 기회	일반(지속)	경영 평가	115
	더 많은 기회	일반(지속)	성과 관리	116
	더 나은 기회	일반(지속)	업무추진비 관리	117
	더 고른 기회	일반(지속)	직무능력 위탁교육 및 법정·소양교육	119
	더 나은 기회	일반(지속)	G-포털시스템 관리	122
	더 나은 기회	일반(지속)	관용차량 유지 관리	123
	더 나은 기회	일반(지속)	고문 변호사 운영	124
2.재무관리 강화	더 고른 기회	일반(지속)	예산 업무	125
	더 나은 기회	일반(지속)	계약 업무	126
	더 나은 기회	일반(지속)	회계 관리	127
	더 나은 기회	일반(지속)	소득세 및 사회보험 관리	128
	더 나은 기회	일반(지속)	자산관리 및 재물조사	129
3.글로벌 교류기반 강화	더 고른 기회	핵심(신규)	해외 명문 구단 캠프 운영	130
	더 고른 기회	핵심(신규)	유소년 축구 꿈나무 글로벌 육성·지원 사업	131
	더 많은 기회	핵심(신규)	빅버드 월드컵	132

전략과제	도정가치	업 무 명		page
4.적극적 시설관리	더 많은 기회	핵심(신규)	주경기장 관람석 환경 개선 용역	133
	더 나은 기회	핵심(신규)	내·외부 시설물 유지관리 용역	134
	더 많은 기회	핵심(신규)	대설 대응 체계 구축을 위한 제설장비 구입	135
	더 나은 기회	일반(지속)	주경기장 고압차단기 및 분전반 차단기 교체	136
	더 고른 기회	일반(지속)	월드컵 스포츠센터 시설물 관리	137
	더 나은 기회	일반(지속)	공공체육시설(문화집회시설) 건축물 유지관리	138
	더 고른 기회	일반(지속)	외부조경 유지관리	139
	더 고른 기회	일반(지속)	토목·조경 시설물 유지관리	140
	더 나은 기회	일반(지속)	기계설비 유지관리	141
	더 나은 기회	일반(지속)	부지 내 조명등 유지관리	142
	더 나은 기회	일반(지속)	인조구장 투광등 교체	143
	더 나은 기회	일반(지속)	노후콘센트 및 스위치류 교체	144
	더 나은 기회	일반(지속)	전기설비 유지관리	145
	더 나은 기회	일반(지속)	통신·방송설비 유지관리	146
	더 나은 기회	일반(지속)	승강기설비 유지관리	147
	더 나은 기회	일반(지속)	소방안전 점검	148
	더 나은 기회	일반(지속)	자체 시설물 안전점검	149
	더 나은 기회	일반(지속)	부지내 우수관로(퇴적물) 준설	150
	더 많은 기회	일반(신규)	대연회실 LED 사이니지 구입	151
	더 고른 기회	일반(지속)	청소관리(주경기장 및 부속건축물 등)	152
더 고른 기회	일반(지속)	방역·소독 관리	153	
5.안전 시스템 강화	더 고른 기회	일반(지속)	ISO 45001 안전보건경영시스템 유지관리	154
	더 나은 기회	일반(지속)	청사 방호 업무	155
	더 나은 기회	일반(지속)	건축 시설물 안전점검	156
	더 나은 기회	일반(지속)	기계설비 성능점검	157
	더 고른 기회	일반(지속)	단독정화조 유지관리	158
	더 나은 기회	일반(지속)	정보보안 유지 관리	159
	더 고른 기회	일반(지속)	안전보건 관련 교육·훈련 실시	160
	더 나은 기회	일반(지속)	공공시설 안전 책임이행 법정 안전검사	161
6.에너지 절감 추진	더 나은 기회	일반(지속)	ESG 경영실천 과제 이행(친환경 조명 교체)	163
	더 나은 기회	일반(지속)	빗물 재이용(중수도) 시설 유지관리	164

③ 지속가능 재정 구축 : 11개

전략과제	도정가치	업 무 명		page
1.가동률 강화	더 많은 기회	일반(지속)	K리그 등 경기운영	165
	더 나은 기회	일반(지속)	천연잔디 유지관리	166
2.대관 활성화	더 많은 기회	일반(지속)	시설 대관	167
3.경기장 활용도 제고	더 많은 기회	일반(지속)	공격적 마케팅을 통한 행사유치	168
	더 많은 기회	핵심(지속)	도시계획시설 준공 절차 이행	169
4.신규사업모델 개발	더 많은 기회	핵심(지속)	경기장 부지 내 우만테크노밸리 조성사업	170
	더 나은 기회	핵심(신규)	경기장 좌석 교체 크라우드 펀딩 사업	171
	더 많은 기회	일반(지속)	광고 및 CF 촬영 등 유치	172
5.수익사업 안정화	더 나은 기회	일반(지속)	임대 관리	173
	더 많은 기회	일반(지속)	스포츠센터 운영관리	174
	더 많은 기회	일반(지속)	부설 주차장 운영관리	175

9.2 전략별 세부 업무 계획

9.2.1 도민체감 공공가치 제고

9.2.1.1 공익적 역할 강화

일반(지속)	도·시민 무료콘서트
---------------	-------------------

○ 경기장 시설을 활용한 도·시민 대상 무료 문화 공연 기회 제공

□ 사업 개요

- 사업명 : 도·시민 무료콘서트 「2026 가을 달빛 스타디움」
- 기간 : 2026. 10월 중 (예정)
- 장소 : 수원월드컵경기장 주경기장
- 주요내용 : 도·시민 대상 무료 문화공연 기회 제공
- 사업예산 : 270,000천원

□ 2025 업무 성과

- 2025 ‘기회의 경기’ 가을 달빛 스타디움 개최 (1일 / 관람객 : 약 12,000명, 무대공연 : 7팀)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 온라인 사전예약 중심 운영으로 디지털 접근성이 낮은 중·장년층의 관람 기회 제한	- 현장 접수 창구 추가 운영 및 주민센터·경로당 등 지역 커뮤니티와 연계한 예약 대행 서비스 도입 검토

□ 2026 추진 계획

- 2025. 2. ~ 5. : 운영계획 수립 및 행사 대행 용역사 선정(입찰 등 계약)
- 2025. 6. ~ 9. : 재해대처계획 제출, 홍보 및 주차 협조 요청(도시, 유관기관)
- 2025. 10. : 도·시민 무료 콘서트 개최
- 2025. 10. ~ 11. : 행사 결과보고 및 대행 용역비 정산

□ 기대 효과

- 경기장 시설의 다목적 활용을 통한 운영 효율성 제고
- 무료 문화공연 제공으로 문화·예술 활성화 및 도·시민 문화 향유 기회 확대
- 공공시설 개방을 통한 사회적 가치 실현 및 도정 정책 이행 기여

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	최은지 주임(☎2042)

일반(지속) 어린이날 기념 주경기장 개방행사

○ 주경기장 개방을 통해 도·시민에게 문화 여가 공간 제공

□ 사업 개요

- 사업명 : 어린이날 기념 주경기장 개방행사
- 일자 : 2026. 05. 05.(화)
- 장소 : 수원월드컵경기장 주경기장
- 주요내용 : 어린이 뮤지컬, 과학쇼, 캐릭터 퍼레이드, 스포츠체험, 직업체험, 에어바운스, 사회적경제기업부스, 푸드트럭, 포토존 등
- 참여기관 : 경찰청·소방서, 협약기관 등 유관기관 및 지역 단체 협력(예정)
- 사업예산 : 250,000천원

□ 2025 업무 성과

- 월드컵 매직 스타디움 개최 (관람객 : 약 20,000명, 무대공연 : 7팀, 체험부스 : 28개)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 관람객 급증에 따른 입장 지연 및 대기시간 장기화 - 체험 프로그램·푸드트럭 부족 및 회전율 한계	- 혼잡 시간대별 안내 멘트 송출 및 유도 인력 추가 배치 - 체험 부스 및 인기 콘텐츠 복수 운영, 푸드트럭 확대

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : 행사 대행 용역사 선정(입찰 등 계약)
- 2026. 3. ~ 4. : 계획 수립, 재해대처계획 제출, 홍보 및 주차 협조 요청(—도시, 유관기관)
- 2026. 5. 5. : 어린이날 기념 주경기장 개방행사 개최
- 2026. 5. ~ 6. : 행사 결과보고 및 대행 용역비 정산

□ 기대 효과

- 지역 기관 협력, 경기장 활용도 증대를 통한 경기장 사회적 가치 강화
- 도·시민 화합 및 문화 활성화 도모, ESG 환경 보호 및 지속 가능한 가치 확산
- 어린이와 가족 중심의 참여형 프로그램 운영으로 지역사회 문화 향유 확대

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	최은지 주임(☎2042)

일반(지속)	축구박물관 운영
---------------	-----------------

○ 축구박물관의 체계적 관리를 통한 관람객 편의 제공 및 만족도 향상

□ 사업 개요

- 주요 시설 : 박지성존, 축구역사, 북한 축구사료, VR 체험관 등
- 운영 시간 : 10:00 ~ 17:00(휴관 : 매주 월요일, 구정·추석 당일), 입장료(무료)
- 사업 예산 : 20,000천원

□ 2025 업무 성과

- 입장객 수 : 16,001명 (* 2025.12.24. 기준)
- 주요 운영 사항

구 분	내 용
2025. 1.	- 2025년 빅버드 축구박물관 운영 계획 수립
2025. 2.	- 자원봉사자 신규 모집
2025. 6.	- 황금발 제작 : 2024년 득점왕 무고사선수
2025. 7.	- 축구박물관 활성화 관련 벤치마킹(국립인천해양박물관, 국립세계문자박물관) - 자원봉사자 간담회 개최 : 건의사항 및 에로사항 청취 등
2025. 10.	- 자원봉사자 신규 모집
2025. 12.	- 황금발 제작 : 2010년 득점왕 유병수선수 - 축구박물관 순환전시존 쇼케이스 설치

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 2026년 축구박물관 운영 계획 수립
- 2026. 1. : 2026년 순환전시 실시(K리그 관련)
- 2026. 2. : K리그1 득점왕(수원FC 싸박) 황금발 제작 추진
- 2026. 3. : 역대 FIFA월드컵 국가대표 유니폼전(경기도 출신 선수)
- 2026. 6. : 2026년 순환전시 실시(2026 FIFA월드컵 관련)
- 2026. 6. : 자원봉사자 소통 간담회 실시
- 2026. 9. : 내·외부 환경 정비 시행(실·내외 청소 / 제습제 및 항균제 교체)

□ 기대 효과

- 보존 가치가 높은 축구 사료의 지속적 소장·관리를 통한 축구 역사 전파

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	김동완 사원(☎2205)

9.2.1.2 공익프로그램 운영 강화

일반(지속)	공익프로그램
---------------	---------------

○ 장애인, 취약계층 아동 등 소외계층 대상 문화체육서비스 제공
--

□ 사업 개요

- 사업대상 : 문화체육 소외계층, 지역주민
- 사업기간 : 연중
- 주요내용 : 장애인 축구·수영 교실, 지역주민 체조교실, 보호관찰청소년 축구교실 등
- 소요예산 : 60,000천원

□ 2025 업무 성과

- 스포츠 공익프로그램 연간 운영계획 수립 및 운영
- 290회 진행, 6,284명 참여
 - 장애인 축구교실(23회 188명), 장애인 수영교실(33회, 300명), 빅버드 체조교실 (126회, 4,819명), 경기 북부 배드민턴교실(14회, 118명), 보호관찰소 축구교실(27회, 281명), 드림스타트 음악줄넘기(40회, 271명), 홈카페마스터 교실(24회, 283명), 찾아가는 한방교실(3회, 24명)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 스포츠평공기관으로서 재단 목적·미션에 부합한 공익프로그램 발굴 필요	- 홈카페마스터 교실, 찾아가는 한방교실 폐강 → 신규 스포츠 공익프로그램 도입

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : 스포츠 공익프로그램 기본운영계획 보고, 참여자·강사진 섭외
- 2026. 3. ~ : 스포츠 공익프로그램 운영
- 2026. 12. : 스포츠 공익프로그램 종료 및 결과보고

□ 기대 효과

- 체육문화 소외계층 지원을 통한 공익적 역할 강화
- 취약계층 대상 스포츠 교육기회 제공을 통한 생활체육 활성화 기회 제공

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	박리나 사원(☎2043)

9.2.1.3 축구진흥 활성화

일반(신규) | 전광판 중계 응원행사

○ 대한민국 축구 국가대표팀 선전 기원 및 도·시민 응원 환경 제공

□ 사업 개요

- 사업명 : 하나된 함성, 하나된 대한민국(가칭)
- 기간 : 2026. 6. ~ 7. / 9. ~ 10.
- 장소 : 수원월드컵경기장 주경기장
- 사업비 : **50,000천원**
- 주요내용 : 대한민국 축구국가대표팀 주요 경기 시 주경기장 전광판 응원행사 추진
 전문MC·응원단·가수 등 사전 공연, 이벤트 등 부업행사
 (2026 북중미 월드컵 본선 경기, 2026 아이치-나고야 아시안게임 결승전 등)

□ 2026 추진 계획

- '26. 4. : 행사 용역 대행사 선정 및 운영 준비
- '26. 7. / 9. : 전광판 중계 응원행사 개최
- '26. 10. : 행사 결과보고 및 정산

□ 기대 효과

- 2026년 월드컵 및 아시안게임 개최 전 홍보 및 연계 행사를 추진함으로써, 국가대표팀 축구에 대한 사회적 관심과 기대감 선제적 조성(부업 분위기 확산)
- 주경기장 시설 이용률 제고 및 공공체육시설의 긍정적 가치 강화



담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	권보경 사원(☎2045)

일반(지속)	빅버드 축구페스티벌
---------------	-------------------

○ 도·시민의 체육복지 서비스 확대를 위한 가족 참여 축구대회 개최
--

□ 사업 개요

- 참가 대상 : 유소년 축구팀, 동호회 및 동반가족, 일반 관람객
- 사업 시기 : 2026. 10.
- 주요 내용 : 비경쟁 축구 대회, 미니게임, 이벤트 부스, 이벤트 경기 운영
- 사업 예산 : 70,000천원

□ 2025 업무 성과

- 2025. 11. : 빅버드 축구 페스티벌 운영(2일간/ 약 1,800여명 참여)
 - 1일차 : 빅버드 페어(국내외 유소년 토너먼트 대회/ 48개팀 참여)
 - 2일차 : 빅버드 월드컵 (5개국 국제 유소년 축구대회/ 6개팀 참여)

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 빅버드 축구 페스티벌 운영계획 수립
- 2026. 2. : 빅버드 축구 페스티벌 대행 용역사 선정
- 2026. 7. : 2빅버드 축구 페스티벌 세부추진계획 수립
- 2026. 7. ~ 10. : 빅버드 축구 페스티벌 사업 홍보 및 행사준비
- 2026. 10. : 빅버드 축구 페스티벌 개최 및 결과보고

□ 기대 효과

- 도·시민 모두가 즐길 수 있는 축구 페스티벌의 장 마련
- 일반 관람객 적극적 유치를 통한 이미지 제고

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	임유진 사원(☎2044)

일반(지속) 골키퍼 클리닉

○ 국내 축구 진흥을 위한 유소년 골키퍼 양성

□ 사업 개요

- 참가 대상 : 전국 골키퍼 유·청소년 유망주 40명, 골키퍼 코치 10여명
- 사업 기간 : 2026. 7.
- 주요 내용 : 유소년 골키퍼 훈련 프로그램
- 사업 예산 : 30,000천원

□ 2025 업무 성과

- 유소년 훈련 프로그램 총 1회 운영 (2일간)
(박영수, 이범영, 문소리 등 유명 코치진 편성, 유망주 골키퍼 총 38명 참석)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 메인 코치 이운재 선수의 불참으로 인한 사업 정체성 약화	- 메인 코치 신규 발굴 및 이운재 선수 일정 사전 조율

□ 2026 추진 계획

- 2026. 4. : 골키퍼 클리닉 기본 운영계획 보고
- 2026. 5. : 골키퍼 클리닉 세부추진계획 수립 및 코치진 편성
- 2026. 5. ~ 7 : 골키퍼 클리닉 사업 홍보 및 참가자 모집
- 2026. 7. : 골키퍼 클리닉 운영 및 결과보고

□ 기대 효과

- 유소년 골키퍼 양성을 통한 국내 축구진흥에 기여
- 골키퍼 코치진 네트워크 형성을 통한 축구계 인적 자원 확보

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	임유진 사원(☎2044)

일반(지속) 빅버드 체험프로그램

- 유소년 축구꿈나무에게 경기장 체험 기회를 제공하여 축구진흥 및 경기장 이미지 제고

□ 사업 개요

- 사업 대상 : 지역 축구 유소년 클럽
- 사업 기간 : 연중
- 주요 내용 : 빅버드 체험프로그램(축구박물관 관람, 선수대기실·주경기장 미니축구)
- 사업 예산 : 11,000천원

□ 2025 업무 성과

- 빅버드 체험 프로그램 연간 계획 수립 및 운영
- 운영 횟수 : 9회 (219명)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 운영 가능 일수 대비 가동 일수 저조	- 유관기관 업무 협력을 통한 홍보체계 확립 - 타 공익사업과의 연계를 통한 수요자 확보

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : 빅버드 체험 프로그램 기본계획 보고
- 2026. 3. ~ 11. : 빅버드 체험 프로그램 사업 홍보 및 운영
- 2026. 12. : 빅버드 체험 프로그램 운영 결과보고

□ 기대 효과

- 축구 꿈나무 대상 주경기장 체험 기회 제공을 통한 국내 축구진흥에 기여
- 주경기장 가동률 증대 및 프로 축구 경기 운영에 집중된 주경기장 사용 용도 탈피

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	박리나 사원(☎2043)

일반(지속)	빅버드 드림볼
---------------	----------------

○ 소외계층 유소년 및 공공에 헌신한 기관에게 실질적인 물품 지원을 통한 축구 발전 도모·사회적 책임 이행

□ **사업 개요**

- 사업 대상 : 도내 소외계층 유소년 및 도내 유소년 보유 축구팀
- 사업 기간 : 연중
- 주요 내용 : 빅버드 드림볼 기부
- 사업 예산 : **26,000천원**

□ **2025 업무 성과**

- 빅버드 드림볼 기부 전달식 진행
 - 10개 기관(팔달여성/남성축구회, 캄보디아 축구회 등) 축구공 500개 전달
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 수혜기관의 기부 물품 활용 실태 및 만족도 파악 한계 -	- 기부 물품 수령 후 활용 결과 제출 요청 (→ 수혜기관)

□ **2026 추진 계획**

- 2026. 11. : 빅버드 드림볼 전달 추진 계획 보고
- 2026. 12. : 빅버드 드림볼 전달식 진행

□ **기대 효과**

- 소외계층에게 실질적인 물품 지원을 통한 사회적 책임 이행
- 공공기관과의 지역사회 연계 콘텐츠 공유·소통으로 상호협력 네트워크 구축

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	박리나 사원(☎2043)

9.2.1.4 윤리운영 강화

일반(지속) | 감사(외부감사)

○ 외부 감사제도 운영 통한 책임경영 실현 및 투명경영 확립

□ 사업 개요

- 경기도·수원시의회 행정사무감사, 경기도 종합감사 등 정기적 감사 수감을 통해 책임경영 실현 및 투명경영 시스템 확립

□ 2025 업무 성과

- 경기도 채용실태 특별감사, 공직기강 특별점검 등 수감
- 감사 전담부서 신설 및 인력 증원 요청(→ 경기도)
- 경기도의회 행정사무감사 수감
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 감사 전담 부서 및 인력 필요	- 감사전담 인력 운영을 위한 증원 요청

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 행정사무감사 이행실태 점검, 종합감사·채용실태감사 등 수감
- 2026. 1. : 경기도 종합감사 수감
- 2026. 7. : 채용실태감사 수감
- 2026. 9. ~ 10. : 국정감사 자료 대응
- 2026. 11. : 경기도·수원시의회 행정사무감사 수감

□ 기대 효과

- 지적사항 개선을 통한 내부 관리체계 정비
- 투명 경영문화 확산 및 윤리경영 확립

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이용희 대리(☎2033)

일반(지속)	감사(내부감사)
---------------	-----------------

○ 상급기관 감사 운영 정책에 부응하고, 투명경영과 청렴도 향상 도모를 위한 감사 시스템 정립

□ 사업 개요

- 지속가능한 공정·청렴의 경영환경 조성, 건전한 경영환경 확립
- 임직원 행동강령 운영을 통해 임직원 부패예방 기능 강화
- 「청탁금지법」 시행에 따른 기관 적용사항 도입 및 이행

□ 2025 업무 성과

- 연간 감사 운영계획 수립
- 명절, 선거기간 등 공직기강 취약 기간 특별감찰 등 내부감사 실시
- 상·하반기 외부강의 이행실태 점검
- 직장 내 괴롭힘 사건 발생, 직무태만 등에 따른 내부조사 및 조치

문제점	개선 방안
- 감사 전담 부서 및 인력 필요	- 감사전담 인력 운영을 위한 증원 요청

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 근무기강 확립을 위한 내부감사 및 특별점검 등 일상감사 실시
 - 명절(설, 추석), 하계 휴가철, 연말연시 기간 등
- 2026. 1. : 연간 감사 시행계획(안) 수립, 2025년 하반기 외부강의 이행실태 점검
- 2026. 7. : 2025년 상반기 외부강의 이행실태 점검

□ 기대 효과

- 감사 시스템 정례화 운영 및 관련 대책 수립·전파를 통해 임직원 투명의식 제고

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이용희 대리(☎2033)

일반(지속) 청렴도 평가

○ 경기도 공직유관단체 청렴도 평가 실시 계획에 따른 평가 준비

□ 사업 개요

- 평가 근거 : 경기도 청렴도 향상 및 부패방지 기본조례 제19조
- 평가 대상 : 경기도 공직유관단체 31기관
- 평가 그룹 : ('25년) II그룹 100인 미만 14개 기관
- 평가 내용 : 외부청렴도평가, 내부청렴도평가, 부패방지 시책평가 (제도개선)

□ 2025 업무 성과

- 2024년('23년 실적) 청렴도평가 결과(※'25년 경기도 청렴도평가 진행 중)

구 분	재 단			II유형 기관 평균 (60인 미만)	전체기관 평균
	2024	2023	증감		
점 수	8.40(3등급)	8.87(2등급)	- 0.47	8.40	8.59

□ 2026 추진 계획

- 2026. 4. ~ 5. : 2024년 청렴도 평가 및 반부패 청렴정책 추진계획 보고
- 청렴도평가 추진 방법 및 절차, 청렴정책 추진목표 수립 및 이행 등
- 2026. 7. : 청렴도 평가 중 부패방지 시책평가 지표 확정 및 청렴도평가 설명회 참석
- 2026. 8. : 청렴도 평가 명부 제출 (도 조사담당관)
- 2026. 10. : 내·외부 청렴도 평가 진행 및 부패방지 시책평가 결과 보고
- 2026. 11. : 부패방지 시책평가 보고서 제출

□ 기대 효과

- 평가 대비 지표관리 등 점검·관리를 통해 기관 청렴도 제고
- 경기도 공직유관단체 청렴도 평가 지표 도달을 통한 공공기관 책임성 강화
- 부패방지과 깨끗한 직장 풍토 조성 및 공직기강 해이 방지

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	구철승 과장(☎2031)

일반(지속)	온라인 홍보
---------------	---------------

○ 기관의 대외 이미지 향상 및 사업 강화를 위한 홍보

□ 사업 개요

- 사업 내용 : 온라인 콘텐츠 제작 및 홈페이지 및 SNS 관리·운영
 - 온라인 : 홈페이지, 네이버 블로그, 유튜브, 인스타그램, 페이스북, 트위터
 - 오프라인 : 주경기장 전광판, LED 전자 게시대, 현수막 게시대, 디지털 키오스크
- 사업 기간 : 연중
- 사업 예산 : 70,000천원

□ 2025 업무 성과

- 홍보 용역 관련 전문대행사 선정
- 온라인 서포터즈 5기 선발 및 운영(6명)
- SNS 온라인 홍보매체(SNS) 활성화 : 총 457건
- 테마별 영상콘텐츠 제작·업로드(골킥퍼 클리닉 현장스케치, 경영전략팀 브이로그 등)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 재단 사업·행사 홍보 외에도 공감·소통을 강화할 수 있는 일상형 콘텐츠 필요	- 스포츠·문화 상식, 경기장 이용팁, 시설 운영 뒷이야기 등 정기 콘텐츠 제작

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : 행사 대행 용역사 선정(입찰 추진)
- 2026. 3. ~ 12. : 홍보 추진(경기, 행사, 경기장 시설, 도·시 정책 등)
- 2026. 3. : 온라인 서포터즈 5기 선발 및 운영(6명)
- 2026. 5. : 온라인 서포터즈 아이디어 회의 1회차
- 2026. 9. : 온라인 서포터즈 아이디어 회의 2회차
- 2026. 12. : 온라인 서포터즈 해단식 및 홍보 추진 결과 보고

□ 기대 효과

- 기관 인지도 및 호감도 제고
- 기관 추진 사업 관심 유도 및 경기장 활성화 기여

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 마태)	담 당	권보경 사원(☎2045)

일반(지속)	인권 경영
---------------	--------------

○ 인권영향평가를 위한 인권리스크를 사전 예방하고 실행 과제 발굴 및 실행을 위한 인권영향평가 실시로 인권 분야 발전 도모

□ **사업 개요**

- 사업 기간 : 연중
- 평가 대상 : 기관 인권영향평가, 주요 사업 인권영향평가
- 평가 내용 : 인권에 영향을 미칠 수 있는 기관업무 전반에 대해 평가
 - 기관운영 인권영향평가 : 기관 전반을 대상으로 실시 (고용, 노동, 산업안전 등)
 - 주요사업 인권영향평가 : 기관이 추진하는 특정사업을 대상으로 실시

□ **2025 업무 성과**

- 인권경영 활동 실시 (인권영향평가, 인권경영 활동 보고, 인권교육 등)
 - 외부위원(임기 : 2024. 9. 1 ~ 2026. 8. 31)

소 속	직 책	성 명	주요 경력
여성가족재단 양성평등센터	센터장	김 선 희	- 경기도가족여성연구원 성평등 사업부장 - 경기 성별영향분석평가 센터장
법무법인광고	변호사	윤 영 선	- 수원지방법원 판사 - 경기중앙지방 변호사회 제2부회장
경기대학교	빅데이터 센터장	장 석 진	- 경기대학교 빅데이터 센터장 - 데이터랩(주) 대표이사

□ **2026 추진 계획**

- 2026. 5. : 2024년 인권경영 추진현황 제출, 2025년 인권경영 추진 계획 보고
 - 인권경영 세부추진 계획 수립, 인권영향평가, 인권영향 평가 대상 주요 사업선정 등
- 2026. 10. : 인권경영 평가 및 인권교육 실시 (집합, 사이버교육 병행)
- 2026. 11. : 2025년 인권경영 실적 보고 (인권위원회)
- 2026. 12. : 2025년 인권경영활동 보고서 공유 및 확산

□ **기대효과**

- 내·외부 관계자의 인권보호 및 인권경영 실천 제고

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	구철승 과장(☎2031)

일반(지속) 성희롱·성폭력, 성별영향평가, 성평등

○ 양성평등기본법, 성폭력 방지 및 피해자 보호 등에 관한 법률에 근거, 성희롱·성폭력 관련 업무 처리 및 성별영향평가, 성평등 정책 실시

□ 사업 개요

- 성희롱·성폭력
 - 관련 교육(법정교육)을 통한 양성평등의식 확산과 폭력 예방의식 강화
 - 고충상담창구 운영을 통한 성희롱·성폭력 관련 업무 처리
 - 양성평등의식 함양, 성인지 정책 기획 및 집행능력 향상 도모
- 성별영향평가 : 성인지적 관점의 정책 개선을 위한 성별 영향평가 실시
- 성평등 : 성평등 책임관 지정 운영, 세부지표 수립 및 이행

□ 2025 업무 성과

- 폭력예방교육 임직원 100% 이수 및 방지조치를 위한 추진계획 수립·이행
- 「빅버드 홈카페 마스터」 성별 영향평가 실시
- 성평등 추진계획 수립·이행(달성을 : 100%)

지표명	여성 대표성	인적자원 관리	기타
목 표	인사위원회 성별 현황	관리직 후보 육성 프로그램 운영	일가정 양립제도 운영 및 교육
달성여부	달성	달성	달성

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 관련지침 개정 및 고충상담창구 상시 운영
- 2026. 2. : 2026년 성희롱·성폭력 방지조치 연간 추진계획 수립
- 2026. 상·하반기 : 폭력예방교육(상·하반기) 및 성인지 교육 실시
- 2026. 9. ~ 11. : 기관 주요사업 성별영향평가 사업 발굴, 성별영향평가서 제출

□ 기대 효과

- 폭력 예방 의식을 강화하여 건전한 직장 및 사회 문화 조성을 도모
- 성차별 의식과 관행을 해소하고 여성과 남성이 동등한 참여와 대우를 받는 실질적인 양성평등한 조직문화 조성

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	구철승 과장(☎2031)

9.2.1.5 ESG 경영 가속화

핵심(지속) 태양광 발전설비 운영

○ ESG경영 활동의 일환으로 지속가능 성장과 도정정책(경기 공공 RE100) 이행을 위해 스포츠센터 지붕을 활용한 태양광 발전설비 운영

□ 사업 개요

- 설비 위치 : 스포츠센터 지붕(3,632㎡) 및 수배전반
- 설비 규모 : 총 810.81KW (태양광발전소 구축 용량)
- 공사 기간 : 2025. 01. ~ 2025. 07. (6개월간)
- 구축 예산 : 1,856,870천원 (2025년 7월 준공 및 예산 집행 완료)

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 연중. : 태양광발전소 운영으로 신재생에너지 생산
 - 태양광발전소 운영에 따른 RE100 예상 달성률

구분	계산식	결과
연간 전기사용량	전체 전기사용량 - 입주기관·대관·행사 사용량(2025년 기준*)	174,467kWh
2026년 예상 발전량	810.81kW X 24시간 X 15% X 365일	958,864kWh
2026년 예상 RE100 달성률	연평균 전기사용량 ÷ 26년 이후 발전량 X 100%	549,60%

* 2025년 12월 전기 사용량 검침 시기 미도래로 전년도 동월 데이터 사용

- 태양광발전소 운영에 따른 발전전력 예상 판매 수익

구분	계산식	결과
2026년 예상 발전량	810.81kW X 24시간 X 15% X 365일	958,864kWh
2026년 예상 SMP 판매수익	958,864kwh X 121.87원/kwh* X 1.1(부가세)	137,667,289원
2026년 예상 REC 판매수익	956Mwh X 74,337원/Mwh X 1.5(가중치) X 1.1(부가세)	117,259,184원
2026년 예상 수익 합계	137,667,289원 + 117,259,184원	254,926,472원

* SMP(계통한계가격), REC(신재생에너지 인증서) 단가 : 2023년 11월 ~ 2025년 11월(3년간) 단가 평균

□ 기대 효과

- 태양광 발전설비 구축을 통해 경기도 도정정책(경기 공공 RE100) 이행과 지속가능 성장과 발전을 추구하기 위한 ESG경영 시스템 구축
- 태양광발전 설비에서 생산된 신재생에너지를 판매하여 수익 창출(2.5억/년)

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	정경근 대리(☎2061)

일반(지속) ESG 경영시스템 운영

○ ESG 경영 운영을 위해 구체적인 목표 설정 및 인식 확대를 위한 교육 등을 실시하여 지속 가능한 경영을 선도하는 기반을 마련

□ 사업 개요

- ESG 경영시스템 운영을 통한 조직의 지속 가능성 및 경쟁력 강화
 - ESG 운영 계획을 통해 연간 운영 관리 체계화
 - ESG 경영에 대한 공감을 높이기 위한 정기적인 ESG 교육 실시로 이해도 증진
 - ESG 운영 관리개선 카드 운영으로 체계적이고 효율적인 성과관리 추진

□ 2025 업무 성과

- 지구의 날 기념 친환경 실천 인식 제고를 위한 친환경 행사 및 교육 실시
- 스포츠센터 태양광 발전 설비 구축 및 태양광 판매
- 친환경 문화 확산을 위한 텀블러 세척기 및 핸드 드라이기 설치
- 직급·급여체계 전반에 대한 전문 진단 및 개선방안 마련을 위한 연구용역 추진

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : ESG 운영 계획 보고
- 2026. 5. : 홈페이지 내 ESG 경영공시
- 2026. 12. : ESG 경영 자문위원회 개최 및 결과보고
- 2026. 연중
 - 녹색제품 구매 및 ESG 정책을 반영하여 사업 계획 수립
 - ESG 경영 실천 관리카드에 따른 부서별 추진과제 이행점검
 - ESG 경영 자문위원회 개최 및 운영

□ 기대 효과

- ESG 경영시스템 운영을 통해 조직의 지속 가능성과 경쟁력을 향상시킴으로써 사회적 책임 강화
- ESG 경영시스템의 체계적 운영·관리를 통해 지역사회와 상생함으로써 신뢰성을 높이고 긍정적인 이미지 구축

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이현지 사원(☎2002)

일반(지속)	이사회 운영
---------------	---------------

○ 효율적 이사회 운영을 통한 업무의 원활한 추진 도모

□ 사업 개요

- 이사회 구성 : 17명(이사 15명(당연직 7명, 선임직 8명), 감사 2명)
 - ※ 구 성 : 이사장(경기도지사), 부이사장(수원시장), 상임이사, 비상임이사, 감사
- 주요 추진사항
 - 임원의 선출 및 해임, 정관, 규정 개정 및 현안사항 상정
 - 결산, 주요사업 추진방향, 예산(추경포함) 수립 등

□ 2025 업무 성과

- 제59회 이사회 개최(인사관리규정 일부개정규정(안)외 6건)
- 서면이사회 개최(시설물 붕괴 긴급복구 예비비 사용계획(안))
- 서면이사회 개최(유휴부지 개발 조성사업 추진계획(안))
- 서면이사회 개최(2024년 결산보고(안))
- 서면이사회 개최(제12기 이사회 임원(이사) 선임(안))
- 서면이사회 개최(우만테크노밸리 조성 관련 업무협약 추진계획(안)외 4건)
- 서면이사회 개최(제12기 이사회 임원(이사·감사) 선임(안))
- 서면이사회 개최(재정안정화기금 설치 및 운용규정 제정(안)외 6건)

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 이사변경 등기 처리
- 2026. 1. : 이사회 개최(이사선임)
- 2025. 3. : 이사회 개최(결산 및 추가경정예산 등)
- 2025. 4. ~ 11. : 이사회 개최(사업추진 등 주요사업 관련)
- 2025. 12. : 이사회 개최 (2027년 본예산 수립 등)

□ 기대 효과

- 효율적 이사회 운영을 통한 원활한 사업추진 도모
- 임원과의 적극적 소통으로 공감대 형성 및 이해도 증대

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	강성욱 과장(☎2032)

일반(지속)	고객 만족 경영
---------------	-----------------

○ 고객만족경영을 위해 수립한 CS 전략 과제에 대한 사업실적 점검을 통해 고객 서비스 품질 개선 및 고객 니즈 충족 제고

□ 사업 개요

- 기 간 : 연중
- 대상고객 : 경기장 및 부대시설 이용 고객
- 주요내용 : 고객만족 경영 목표 및 CS 전략에 대한 각 팀별 실적 점검
- 전략 과제

안전하고 편리한 시설운영	고객만족도 제고	투명 경영 실현
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 건축, 시설의 안전 관리 ◦ 각종 시설의 최상의 성능 유지 ◦ 잔디 관리 철저 ◦ 편리한 대관 시설 제공 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 친절하고 신속한 민원 처리 ◦ 직원 교육을 통한 전문성 향상 및 역량강화 ◦ 공익프로그램 활성화 ◦ 입주기관 간담회 실시 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 공정한 인사, 성과보상 ◦ 경영공시 게시 ◦ 행정정보 공개 ◦ 행동강령 운영

□ 2025 업무 성과

- 상·하반기 고객만족경영 추진 실적 점검 및 미비점 개선

□ 2026 추진 계획

- 2026. 분기 : 팀별 고객만족 경영 추진 현황 모니터링
- 2026. 1. : 2024년 고객만족경영 추진 실적 보고
- 2026. 7. : 2025년 상반기 고객만족 경영 추진실적 보고
- 2027. 1. : 2025년 고객만족경영 추진 실적 보고

□ 기대 효과

- 각 팀별 만족도제고를 위한 추진실적 점검을 통해 경기장 및 부대시설 이용객 서비스 품질 개선

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	구철승 과장(☎2031)

일반(지속) 공공기관 고객 만족도 조사

- 경기도 주관 공공기관 내·외부 고객만족도 조사 실시 및 개선계획 수립·이행을 통한 고객만족도 제고

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 주요 내용 : 경기도 산하 공공기관 대상 내·외부 고객만족도 실시
- 대상 고객
 - 외 부 : 축구박물관 관람객, 스포츠센터 이용객, 입주기관, 시설대관 고객
 - 내 부 : 직원

□ 2025 업무 성과

- 조사 결과 (*2025년도 경기도 공공기관 고객만족도 조사 진행 중)

구 분	순위 (기관수)	전체기관 평균	복지 및 문화 증진기관 평균	재 단		전년대비 증 감
				2024년	2023년	
외부고객만족도	23위(25)	89.9	90.4	85.6	86.0	- 0.4
내부고객만족도	2위(25)	66.4	65.1	73.8	71.8	+ 2.0

□ 2026 추진 계획

- 2026. 4. : 2025년 고객만족도 결과 공유 및 개선방향 점검
- 2026. 4. : 팀별 개선계획 수립
- 2026. 6. / 9. / 11. : 각 팀별 개선실적 보고(사무총장)
- 2026. 10. ~ 12. : 고객만족도 조사 사전인터뷰, 고객명단 제출, 조사 실시

□ 기대 효과

- 경기도 공공기관 고객만족도 조사 결과에 대한 개선계획 수립 및 이행을 통한 고객만족도 제고

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	구철승 과장(☎2031)

일반(지속) | 내·외부 소통강화(워크숍, 간담회 등)

○ 임직원 간 소통의 장 활성화를 통해 업무적, 문화적 공감 증대 및 조직 경쟁력 강화

□ 사업 개요

- 공감 능력 강화를 통한 조직 경쟁력 강화 및 임직원 간 유대관계 강화
 - 주기적 업무 모니터링 및 현안사항 공유 정례화 노력
 - 기관 비전 공감을 통한 발전방안 제시 및 전사적 수행 노력
 - 임직원 간 전방위적 교류를 통한 노하우 공유로 직무 능력 향상
- 사업 예산 : **20,000천원**

□ 2025 업무 성과

- 소통 창구 마련을 위한 ‘궁금하면 톡! 익명 Q&A 질문함’ 설치
- 매월 첫 주 임·직원(공무직 포함) 월례회의 실시로 의견 및 업무 공유
- 매월 11일 「월드컵재단 상호존중의 날」 지정 및 캠페인 운영
- 안전·환경 관리직, 자원봉사자 간담회 실시(연 1회)
- 고위직과 소통하고 공감대를 형성하는 비공식 간담회 운영(팀별 순환/반기 1회)
- 전 직원 워크숍 운영(상·하반기 각 1회)
- 경영 개선을 위한 MZ세대 맞춤형 면담 프로그램 진행
- 시무식 및 송년회를 통한 업무 공유 및 소통 자리 마련

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 매월 첫 주 임·직원(공무직 포함) 월례회의 실시로 의견 및 업무 공유
- 2026. 분기별 : 매 분기별 간담회 및 노사협의회 실시(총 4회)
 - 팀(직급)별 현안 업무 공유 등 소통의 기회 마련을 통한 내부 만족도 증대
- 2026. 상·하반기 : 전 직원 워크숍 실시

□ 기대 효과

- 간담회 정례화로 내부소통 강화 및 다양한 소통 경로를 통한 소통 증대
- 내부 의견 수립 및 개선을 통한 일하고 싶은 일터 조성

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이현지 사원(☎2002)

일반(지속) | 민원 업무

○ 민원인 의견 수렴을 통한 고객중심의 적극적 민원응대 시스템 구현

□ 사업 개요

- 기 간 : 연중
- 내 용 : 민원사무의 공정 신속 처리와 의견 수렴을 통한 서비스 행정 구현
 - 처리 절차 : 민원 접수 ⇒ 답변 작성 및 회신 ⇒ 내부결재 후 민원 회신
 - 처리 기한 : 고객만족 서비스 제고를 위한 민원처리 법정기한 (7일 ⇒ 4일) 단축 시행


□ 2025 업무 성과

- 2025년 민원 현황
 - 접수경로

구 분	계	도 · 시 이첩	국민 신문고	기관 홈페이지
건 수	188	1(0.53%)	57(30.32%)	130(69.15%)

- 민원 발생 유형별 분석 ⇒ 조치결과 : 시정 및 개선 완료
 - 질의 민원(62.8%), 시설 개선(13.8%), 제도·운영 개선(23.4%)

요구 유형	민원 건수
계	188
질의 민원	118(62.8%)
시설 개선	26(13.8%)
제도 및 운영 개선	44(23.4%)



□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 2025년 민원현황 분석 보고 및 전직원 공유
- 연중 : 경기도 및 수원시 · 기관 홈페이지(참여게시판 및 클린신고센터) 및 국민신문고를 통한 민원 접수 및 답변 회신

□ 기대 효과

- 고객경영 강화 및 민원인 의견수렴을 통한 서비스 행정 구현

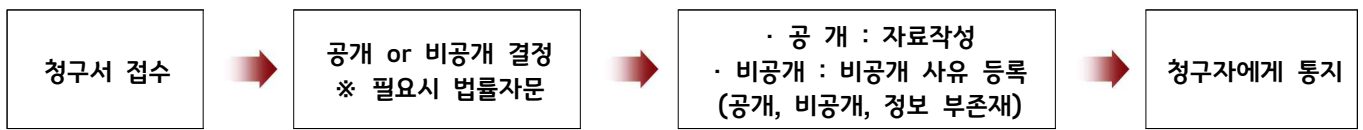
담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	이용희 대리(☎2033)

일반(지속) | 정보공개 청구 및 사전정보 공표

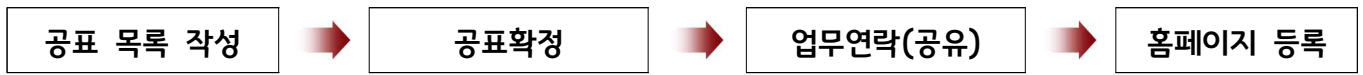
○ 「공공기관의 정보공개에 관한 법률」에 따라 기관이 보유하고 있는 정보 제공을 통한 국민의 알권리 보장

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 정보공개 청구 : 정보공개 온라인 창구에 접수된 공개요청 자료에 대해 관련법에 의한 비공개 대상정보를 제외한 자료 통지
 ※ URL : <https://iadmin.open.go.kr/com/main/main.do>



- 사전정보 공표
 - 대상 정보 : 기관이 보유한 정보의 공표목록 및 항목을 표준화한 100개 정보
 - 공개 분야 : 감사·윤리, 기획·재정, 법무·노무, 인사·총무·회계, 정보화, 홍보·대외협력
 - 공개 위치 : 기관 홈페이지(공표시기별 수시), 정보공개시스템 URL 작성 등록



□ 2025 업무 성과

- 정보공개 청구 내역

구 분	합 계	정보 공개	정보 부존재	청구취하
처리 횟수	220	220	-	-

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 정보공개 청구에 대한 답변 통지(상시) 및 사전정보 공표

□ 기대 효과

- 국민의 알권리를 충족하고 기관 운영의 투명성 제고

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	구철승 과장(☎2031)/김동완(2205)

일반(지속) 선택적 복지제도 운영

○ 선택적 복지제도 운영을 통한 직원 복리후생 증진 및 만족도 제고

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 선택적 복지제도 운영
 - 맞춤형 선택적 복지 포인트 제도 운영, 직원 건강검진 지원, 직원 단체보험 가입 등
- 사업 예산 : **74,480천원**

□ 2025 업무 성과

- 맞춤형 선택적 복지포인트 지급(연간, 49,980천원)
- 종합건강검진 지원(연간, 11,400천원)
- 단체보험 가입 및 퇴직자 정산(KB손해보험 3년 약정/연 선납)
- 행복한-DAY 운영(생일케익 및 격려품 전달)
- 가족초청 프로그램 운영(축구경기 관람, 13회/93명)
- 직원 근무복 지원

□ 2026 추진 계획

- 연중
 - 2026년 맞춤형 복지제도 운영 계획 보고 및 복지포인트 부여
 - 2026년 임직원 건강검진 실시 계획 보고 및 건강검진 실시
(최첨단 장비 및 고품질의 서비스를 제공하는 종합건강검진 기관 선정)
 - 즐거운 직장생활 행복한 일터 만들기 “행복한-DAY 운영”(생일케익 및 격려품 전달)
- 2026. 4. : 단체보험 업체 선정 및 보험료 납부
- 직원들의 업무 효율성 증대 및 통일된 이미지 구현을 위한 근무복 지원

□ 기대 효과

- 직원 만족도와 업무 효율성 향상을 위한 다양한 선택적 복지제도 운영
- 복리후생 비용의 효율적 관리 및 투명성 제고

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	이학주 대리(☎2034)

9.2.2 경영혁신으로 성장 기반 구축

9.2.2.1 경영시스템 강화

핵심(신규)	직급체계 변경
--------	---------

○ 연구용역 결과 반영, 직급체계 현실화를 통한 직원 근무 의욕 향상

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 2024. 12. ~ 2025. 05.
- 수행 업체 : (주)글로벌앤로컬브레인파크
- 계약 금액 : 59,520,000원(오천구백오십이만원)
- 사업 내용 : 불합리한 직급·급여체계 개선을 위한 내·외부 정책 및 기관 분석
실태조사 및 개선(안) 도출

□ 2025 업무 성과

- 직원 직급·급여체계 개선 연구용역 추진 및 결과 도출
- 용역결과 관련 전 직원 간담회 및 의견 수렴
- 직급·급여체계 개선 관련 경기도 검토요청

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 경기도 검토 결과에 따른 정원 등 규정개정 검토, 수원시 협의 등
- 2026. 2. : 정원증원 및 직급별 정원 개편
- 2026. 3. ~ : 최종 개편에 따른 직원 승진인사 및 신규 직원 채용

□ 기대 효과

- 조직구조 개선을 통한 업무효율성 강화 및 인사적체 해소
- 인력 충원을 통한 업무 원활화
- 승진 및 직원 만족도 제고, 근무의욕 고취를 통한 업무능률 향상

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이용희 대리(☎2033)

핵심(신규) | 경영체계 개선 연구용역

○ 경영가치 체계 재정립을 통한 중장기 지속가능 경영 기반 확립

□ 사업 개요

- 사업명 : 경영체계 개선 연구용역
- 추진목적 : 경영체계 개선 및 재정의
- 사업기간 : 2026. 05. ~ 07.(3개월)
- 사업예산 : 22,000천원

□ 연구용역 주요 내용

- 경영환경 분석 고도화 및 가치체계 재정립
 - 최신 정책·재정·환경 반영, 경영환경 및 SWOT 분석 재정립
 - 미션·비전·전략·핵심가치 재정의, 전략 간 연계성과 실행력 강화
- 혁신체계 재정비
 - 혁신과제 분류체계 및 실행 로드맵 마련
- 경영평가 대응 전략 마련
 - 2027년('26년 실적) 경영평가 대비 구조적 개선 기반 마련

□ 2026 추진 계획

- 2026. 3. ~ 4. : 연구용역 추진 계획 수립 및 업체 선정
- 2026. 5. ~ 7 : 용역 과업 수행
- 2026. 8. : 사업결과 보고
- 2026. 9. : 연구 결과를 2027년('26년 실적) 경영평가 지표 및 전략체계에 반영

□ 기대 효과

- 전략체계와 실제 경영 간 괴리 해소
- 반복 지적사항 예방을 통한 평가 신뢰성 제고

담당부서	경영전략팀	팀장	이정란(☎2030)
연계	더 많은 기회(혁신/성장)	담당	구철승 과장(☎2031)

핵심(신규) AI 운영·관리 시스템 구축

○ 최근 디지털 전환 가속화에 따라 업무 자동화·정확성, 위험 예측 운영 극대화를 위한 경기장 AI 기반 운영·관리 시스템 구축 기반 마련

□ 사업 개요

- 사업 대상 : 주경기장 및 경기장 부지 내 시설(411,908㎡)
- 사업 기간 : 2026. 1 ~ 2028. 12(3년간)
- 사업 예산 : 총1,500,000천원 (2026년 사업 예산 200,000천원)

구분		주요 내용	예산(천원)
2026년	기획·분석	BPR*, 데이터 현황 진단, PoC* 설계	200,000
2027년	데이터 구축 및 개발	민원 데이터 정제·비식별화 및 AI 모델 개발	1,000,000
2028년	시스템 통합 및 운영	시스템 연계·보안·통합 테스트 및 운영·유지관리	300,000

* BPR : 비즈니스 프로세스 재설계(비용, 품질, 서비스, 속도 개선을 위한 혁신적 재설계)
 * PoC : 개념증명(기술 또는 제품이 실제로 작동하는지, 초기단계에서 검증하는 소규모 프로젝트)

□ 2025년 업무 성과

- 주경기장 AI 음성중계 시스템(카메라, AI 음성중계 시스템 등) 구축 및 시범운영

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 01. ~ 12. : 수원삼성축구단 K리그2 홈경기 시 AI 음성중계 시스템 운영
- 2026. 01. ~ 03. : 타기관 벤치마킹 및 AI 타당성 용역을 통한 사업 타당성 검토
- 2026. 04. ~ 08. : AI 대상 설비 결정 및 BPR 실시설계 용역 건의
- 2026. 09. ~ 12. : BPR, PoC 관련 실시설계 용역 실시 및 2027년 사업 예산 수립

□ 기대 효과

- 민원 자동 분류, 문서 요약·검토 등 반복 업무 자동화로 행정 처리속도 향상
- AI 기반 시설물 이상 감지 및 CCTV 영상 분석으로 안전사고 예방 및 부지 내 치안 강화
- AI 시스템을 활용한 음성중계시스템 도입으로 시각장애인에게 문화 향유 기회를 제공하여 차별 없는 경기장 관람환경 조성

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담당	이부영 사원(☎2064)

일반(지속) 미래내일 일경험 사업(청년 일자리 창출)

○ ‘기회의 경기’ 실현을 위한 청년 일자리 창출 및 공공기관 근무 기회 제공

□ 사업 개요

- 사업명 : 미래내일 일경험(청년 일경험 지원사업)
- 사업기간 : 2026. 3. ~ 2026. 12.
- 사업내용 : 수원상공회의소에서 선발한 청년 대상 월드컵재단 근무 체험 기회 제공
- 세부사항
 - 일경험 후 취업 전제 및 별도 근로계약, 4대보험 가입 의무 X
 - 재해보험 고용노동부 가입, 기관에서 요청하는 조건 우선 선발
 - 청년 대상자는 주 25시간 근무, 주말·공휴일 근무 불가
- 지원금액 : 청년 - 140만원, 기관 - 20만원, 멘토 - 15만원(4주 기준)
 - 전액 수원상공회의소 부담

□ 2025 업무 성과

- 미래내일 일경험 사업 3기수 운영, 총 10명 참여
- 일경험 인턴 2명 월드컵재단 일반직 공채 지원
- 재단 기업지원금 6,700천원 기타수입 확보

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 2025년 3기 인턴 종료
- 2026. 3. ~ : 미래내일 일경험 사업 운영

□ 기대 효과

- 청년 일자리 지원 및 소정의 보상 제공 등 ‘기회의 경기’ 실현
- 인력확보를 통한 사업 원활화 등 업무효율 강화

담당부서	경영전략팀	팀장	이정란(☎2030)
연계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담당	이용희 대리(☎2033)

일반(지속) | 대외업무(경기도, 수원시, 도·시의회, 유관기관 등)

○ 관리감독 기관 및 도·시 산하 공공기관과의 원만한 유대관계 유지를 통한 효율적 업무처리

□ 사업 개요

- 관리감독 기관인 도·시와의 원만한 유대관계 유지
- 추진사업 및 현황 등 도·시 요청 자료에 대한 신속 정확한 대응

□ 2025 업무 성과

- 각종 업무보고 자료 준비 및 요구자료 대응
- 도정 열린회의, 공공기관 현안 회의 등 회의자료 구성 및 참석
- 경기도의회 업무보고, 예산결산 보고
- 인사·규정개정·이사회 등 관련 업무협의
- 기타 유관기관(산하 공공기관 등) 지속 협력

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 상시대응 및 유관기관 협력
- 2026. 2. : 경기도의회 상반기 업무보고
- 2026. 7. : 경기도의회 하반기 업무보고

□ 기대 효과

- 도·시 및 유관기관과 긴밀한 업무협조 체계 구축으로 효율적인 운영
- 업무 처리 일원화로 도·시 및 유관기관 협조 요청시 신속 대응체계 마련

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이용희 대리(☎2033)

일반(지속) 인사 및 노사 관리

○ 체계적이고 효율적인 조직 운영을 위한 인사 시스템 구축 및 노사협의 운영

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 규정 제·개정, 직원 채용, 근무성적평정, 노사협의회 실시 등

□ 2025 업무 성과

- 직원 임용 일반직 신입 7(행정2, 조경1, 전기1, 건축1, 기계1, 소방1),
공무직 3(안전관리2, 환경관리1)
- 직원 직급·급여체계 개선 연구용역 완료 및 개선사항 경기도 협의 중
- 우수직원 해외연수(10명), 자체 성과상여금 지급
- 인사위원회 8회 개최(직원 채용, 승진, 계약 등)
- 규정 개정 검토(인사관리규정, 복무규정, 보수및수당규정 등)
- 분기별 정기 노사협의회 운영(4회)

문제점	개선 방안
- 지속적인 퇴사자 발생으로 업무 연속성 부족	- 단체협약 체결 등 직원 처우 개선

□ 2026 추진 계획

- 신규채용 : 2명(일반직 1명, 공무직 1명)
- 2026. 2. : 직원 연간 성과계획서 작성
- 2026. 3. : 조직개편 검토의견에 따른 적용 완료
- 2026. 3. / 6. / 9. / 12. : 정기 노사협의회 실시
- 2026. 6. / 12. : 상·하반기 근무성적평정 실시

□ 기대 효과

- 직원 성과계획서 및 근무성적평정을 통한 직무 능력 분석으로 역량 강화
- 규정 정비 및 조직개편을 통한 효율적 인사시스템 운영

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이용희 대리(☎2033)

일반(지속)	복무 관리
---------------	--------------

○ 철저한 임직원 복무관리를 통한 건전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

- 사업 내용 : 연차휴가 사용 촉진제도 시행, 유연근무, 초과근무, 대체 휴무 등 관리
- 사업 기간 : 연중

□ 2025 업무 성과

- 임직원 복무관리 시행
 - 월별 근무일 지정 변경 및 대체휴무일 변경 보고(수시)
 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 및 사용촉진 안내(년 5회)
 - 유연근무제(시차 출퇴근) 및 일직근무, 일일보안근무 운영(년 12회)
 - 연차수당, 초과근무수당, 출장비 등 지급
 - 직원 하계 휴가 업무 공백 최소화 분산 운영(기수별)
- 복무제도 운영 개선(유연근무 및 휴가제도 등)
- 법정 주52시간 초과에 따른 근로시간 연장 인가 신청(총 2회)

□ 2026 추진 계획

- 연중
 - 직원 복무관리(출퇴근 및 연월차 등)
 - 행사, K리그 등 운영지원에 따른 임직원 복무운영 관리(대체 휴무일 등)
 - 일직근무, 일일보안근무 유연근무제 운영
 - 연차수당, 초과근무수당, 출장비 지급 등
 - 직원 하계 휴가 운영 계획보고
 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 및 사용촉진 안내

□ 기대 효과

- 효율적인 복무관리를 통해 직원의 책임감을 높이고, 상호 신뢰 기반의 조직 문화 조성

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이학주 대리(☎2034)

일반(지속) | 경영 평가

○ 철저한 경영평가 준비를 통한 운영 효율성 제고 및 성과 창출

□ 사업 개요

- 운영효율성 및 성과창출 여부를 평가함으로써 기관 진단 및 분석 실시
- 기관별 특성에 부합하는 경영개선 방안을 제시, 사후 관리를 강화함으로써 경영개선 및 기관 발전 도모

□ 2025 업무 성과

- 경영평가 결과

구 분	2025년도 (등급 /점수)	2024년도 (등급 /점수)	2023년도 (등급 /점수)	2022년도 (등급 /점수)
기관평가	마 / 72.47	다 / 81.69	다 / 83.49	다 / 80.42
CEO 평가	라 / 75.60	다 / 81.74	미평가	다 / 83.09

□ 2026 추진 계획

- 2026. 연중 : 2024년 경영평가 준비 (지표별 이행사항 점검 및 개선)
- 2026. 1. ~ 3. 13. : 2025년('24 실적) 기관 경영성과 실적보고서 작성 및 제출
- 2026. 4. : 경영평가 현장 실사 (기관장 인터뷰 및 평가위원 현장 실사)
- 2026. 7. : 경영평가 결과 발표
- 2026. 8. : 평가 결과에 따른 개선과제 관리카드 제출 (도 공공기관담당관실)
- 2026. 11. : 경영평가 지표개선(안) 의견 제출

□ 기대 효과

- 경영평가 이행 및 피드백을 통한 기관 운영의 효율성 제고
- 공정하고 객관적인 기관 경영시스템 운영을 통한 투명성 향상

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	구철승 과장(☎2031)

일반(지속)	성과 관리
---------------	--------------

○ **미션과 비전 달성을 위한 성과목표 및 성과지표 설정 등 성과관리 시스템 운영을 통한 효율적 성과관리 도모**

□ **사업 개요**

- 기관의 미션과 비전 달성을 위한 성과목표, 성과지표 및 목표치 설정
- 지속적 성과관리를 통한 조직성과 극대화

□ **2025 업무 성과**

- 2025년 성과관리 기본 계획 수립
- 2025년 성과관리 개선 계획 수립
- 2025년 상반기 성과관리 추진 실적보고

□ **2026 추진 계획**

- 2026. 분기별 : 팀별 성과 중간점검 및 개선사항 도출
- 2026. 1. : 2025년 기관 성과관리 추진 실적보고
- 2026. 4. : 2026년 성과관리 계획 보고
- 2026. 7. : 2026년 상반기 성과관리 실적 보고 (성과목표 조정 및 개선 사항 포함)
- 2026. 12. : 2026년 성과관리 이행실적 점검

□ **기대 효과**

- 성과목표에 대한 세부 지표별 점검·관리를 통해 성과 달성 극대화 도모
- 전 직원 토론을 통한 합리적인 지표 설정으로 내실 있는 성과관리 추진

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	구철승 과장(☎2031)

일반(지속) 업무추진비 관리

○ 기관 운영 및 정책 추진 등 공무 처리에 필요 경비의 효율적 운영

□ 운영 개요

- 편성 근거 : 2026년 지방 출자·출연기관 예산편성 지침 의거 편성 및 집행
 - 산출 내역 : 법인세법 제25조(접대비의 손금불산입) 제4항 근거

1. 기본한도금액 = $A \times B \times \frac{1}{12}$ A : 1천200만원 B : 해당 사업연도의 개월 수	2. 수입금액별 한도	
	수입액	비율
	가. 100억원 이하	수입금액 × 0.3퍼센트

○ 업무추진비 산정액 (단위 : 천원)

구분	예산액
2026년 예상 수입금액(사업 운영수익)	9,881,313,000
기본액	12,000,000
수입금액 × 0.3퍼센트	29,643,939
한도액	41,643,939

○ 연도별 비교 (단위 : 천원)

항목	2026년	2025년	비교 증감
계	41,640	42,000	△360
기관운영(사무총장)	18,000	18,000	-
기관운영(관리본부장)	11,000	11,000	-
시책추진(이사회 운영 등 회의비)	1,000	1,000	-
시책추진(유관기관 협의)	6,000	6,000	-
시책추진(경기유치 및 임대사업 등 추진활동비)	5,640	6,000	△360

□ 2025 업무 성과

○ 연중 : 업무추진비 집행, 월별 업무추진비 사용 내역 공개(홈페이지)

- 업무추진비 사용 현황 (단위 : 천원)

항목	예산액	집행액(예상)	집행률
계	42,000	41,153	97.98%
기관운영(사무총장)	18,000	17,887	99.37%
기관운영(관리본부장)	11,000	10,998	99.98%
시책추진(이사회 운영 등 회의비)	1,000	904	90.40%
시책추진(유관기관 협의)	6,000	5,615	93.58%
시책추진(경기유치 및 임대사업 등 추진활동비)	6,000	5,749	95.82%

□ **2026 추진 계획**

- 연중 : 업무추진비 집행, 월별 업무추진비 사용 내역 공개(홈페이지)
「지방자치단체 업무추진비 집행 규칙」 준수 집행

□ **기대 효과**

- 효율적 업무추진 및 원활한 직책 수행 도모
- 업무추진비 사용 내역 공개에 따른 국민의 알권리 보장 및 투명성 확보

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	김동완 사원(☎2205)

일반(지속) 직원 직무능력 위탁교육 및 법정·소양교육

○ 직원의 교육 콘텐츠를 발굴·운영하여 전문지식 및 역량 향상을 통한 내부 경쟁력 강화

□ 사업 개요

- 직무능력 및 역량 강화를 위한 교육 계획 수립 및 운영
- 교육 콘텐츠의 다양화를 위한 지식 함양(AI활용, 자산관리, 조직문화 등)
- 교육 형태의 다변화를 통한 접근성 확대(집합, 비대면(화상), 위탁, 사이버 등)
- 사업 예산 : 11,750천원

□ 2025 업무 성과

- 직원 법정 실무교육 및 전문교육 수강 지원
- 직원 필수 이수교육 실시(경기도인재개발원 및 경기도GSEEK 사이버강의)
- 2025 월드컵재단의 역사 교육, 팀 빌딩 활성화 등 소양교육 실시
- 2025 교육 운영 계획 수립
- 응급처치(심폐소생술), 원데이 클래스 등 체험 교육
- 2025 직원 필수교육 이수 시간 및 수료 현황 조사
- 직원 인권교육 및 반부패·청렴교육 등 법정 교육 실시
- 직원 자기개발교육비 및 지원(총 3명 / 1분기 : 1명, 2분기 : 2명)

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 2025년 교육 만족도 조사 실시 및 교육 운영 결과보고
- 2026. 1. ~ 12. : 2026년 연간 교육 계획수립 및 운영(법정, 직무, 소양교육 등)
- 사이버, 대면, 화상(Zoom), 힐링, 조직 활성화 등 다양하게 실시

□ 기대 효과

- 직원 직무능력 향상을 통한 조직 경쟁력 강화
- 법정의무교육 이수를 통한 준법·윤리 경영 기반 강화
- 자기계발 및 전문교육 지원을 통한 직원 역량 개발 및 직무 만족도 제고

□ 직원교육 운영 계획

○ 연간 교육 운영 계획

번호	교육명	시기	교육방법	교육대상
1	신규자 4대폭력 예방교육 및 산업안전보건교육	'26.1.	집합+온라인	신규자
2	안전관리직·환경관리직 안전 교육	'26.2.	집합교육	공무직
3	ERP 신규 프로그램 사용자 교육	'26.2.	집합교육	전 직원
4	2월 소양교육	'26.2.	집합교육	전 직원
5	ESG 및 1회용품 줄이기 교육	'26.2.	집합교육	전 직원
6	경기도 친절행정서비스 향상 교육(온라인)	'26.2.	온라인 교육	전 직원 (공무직 제외)
7	3월 월례회의 교육(원데이 클래스)	'26.3.	집합교육	전 직원
8	코드아담 및 감염병 예방 교육	'26.3.	집합교육	전 직원
9	4월 소양교육(조직 활성화 교육)	'26.4.	집합교육	전 직원
10	5월 소양교육(응급처치(심폐소생술 등) 교육)	'26.5.	집합교육	전 직원
11	道 공공기관 신규직원 교육(상반기)	'26.5.	외부 위탁교육	입사 2년 내 신입직원
12	공공데이터 역량 강화 교육	'26.5.	온라인 교육	전 직원 (공무직 제외)
13	6월 소양교육(올바른 자산관리 방법)	'26.6.	집합교육	전 직원
14	성인지 교육	'26.6.	온라인 교육	전 직원 (공무직 제외)
15	7월 소양교육(인권경영 교육)	'26.7.	집합교육	전 직원 (공무직 제외)
16	갑질 예방 교육	'26.7.	집합교육	전 직원
17	4대폭력 예방교육_성희롱, 성폭력	'26.7.	집합교육	전 직원 (고위직 필참)
18	4대폭력 예방교육(성희롱, 성폭력)_고위직	'26.7.	집합교육	고위직
19	8월 소양교육(업무용 사진 촬영 방법)	'26.8.	집합교육	전 직원
20	직장 내 장애인 인식개선 및 괴롭힘 예방교육	'26.9.	집합교육	전 직원
21	9월 교육(4대폭력 예방교육_성매매, 가정폭력)	'26.10.	집합교육	전 직원
22	10월 소양교육	'26.10.	집합교육	직원
23	소방안전교육	'26.10.	집합교육(훈련)	직원
24	道 공공기관 신규직원 교육(하반기)	'26.11.	외부 위탁교육	입사 2년 내 신입직원
25	11월 소양교육(외국어 말하기(예정))	'26.11.	집합교육	직원
26	12월 소양교육(효율적인 시간 관리방법)	'26.12.	집합교육	직원

○ 기관평가 관련 필수교육

번호	구 분	교육명	시 기	평가/관련 기관	평가 기준	교육 방법
1	법정 교육	4대 폭력예방 교육 (성희롱, 성폭력, 가정폭력, 성매매)	연 4시간	- 여성가족부	· 이수율 · 교육 방법 · 기타 가점	집 합
2		코드 아담	연 1회	- 중부경찰서	· 교육 실적 제출	집 합
3	경영 평가	성인지 교육	연 4시간	- 도 경영평가	· 이수율 · 기관장 참여도 · 기관 주도교육	온라인
4		인권교육	연 2시간	- 도 경영평가	· 실시 여부	집 합
5	청렴도 평가	갑질근절 교육	연 2시간	- 도 청렴도 평가	· 이수율	집 합
6	의무 교육 (재단규정)	직장 내 괴롭힘 예방교육	연 2시간	- 재단 규정 제8조	· 없음	온라인/ 자료배포
7	의무 교육 (내부방침)	친절행정 서비스 교육	연 2시간	- 친절도 평가	· 없음	온라인
8		갑질 예방교육	연 1회	- 내부지침	· 실시 여부	온라인

※ 직원교육 운영 일정은 재단 행사 등 일정에 따라 변경될 수 있음

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	이현지 주임(☎2002)

일반(지속)	G-포털시스템 관리
---------------	-------------------

○ G-포털시스템 관리를 통한 업무 효율성 증대

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용
 - G-포털시스템(전자결재, 웹메일, 메신저, 회계프로그램 등) 유지관리(내부)
 - ※ 도 산하 공공기관 통합으로 한국지역정보개발원 유지관리 위탁운영 중
- 사업 예산 : **26,400천원**

□ 2025 업무 성과

- 전자결재, 웹메일 등 G-포털시스템 관리 및 내부 애로사항 해결
- 2026년 공공기관 G-포털시스템 유지관리 위수탁 협약 체결
- G-포털시스템 웹메일시스템 SSL 인증서 갱신

□ 2026 추진 계획

- 연중
 - 신규 ERP 기반 G-포털시스템(전자결재·웹메일 등) 운영 안정화 및 상시 관리
 - ERP 전환에 따른 업무 프로세스 변경 사항 대응 및 사용자 애로사항 해소
 - G-포털시스템 그룹웨어 기능 고도화 사항 적용·운영 지원
 - 시스템 운영 현황 모니터링 및 개선사항 발굴·반영
- 2026. 1. ~
 - 2026년 G-포털시스템 유지관리 위탁사업비 납부 및 정산 반환금 수령
 - ERP 전환 이후 유지관리 계약 범위 및 비용 구조 점검·정산 관리

□ 기대 효과

- G-포털시스템 고도화 작업 후 전자결재 속도 개선 및 안정적 관리를 통한 업무 효율성 확보

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 마태)	담 당	이현지 주임(☎2002)

일반(지속) 관용차량 유지 관리

○ 철저한 차량 관리를 통한 원활한 대외 업무 추진 지원

□ 사업 개요

- 관용차량 운영 유지 관리
- 관용차량 현황

구 분	등록 번호	차 명	용 도	유 종	등록일	비 고
1	05하 1841	제네시스	업무용	전기	임차(24.3~27.2)	임차료(월136만원)
2	05하 2830	아이오닉		전기	임차(24.3~27.2)	임차료(월93만원)
3	161허1447	스타리아		하이브리드	임차(25.3~28.3)	임차료(월81만원)
4	81러 1827	포터Ⅱ	시설용	경유	2020.2.13	영선차량
5	92너 5646	봉고Ⅲ		LPG	2020.2.17	청소차량

- 사업 예산 : **48,716천원**
 - 유지비(주유, 정비, 보험료, 세금 등) : 11,300천원
 - 임차료(차량 3대) : 37,416천원

□ 2025 업무 성과

- 차량 운영 현황 보고(월별), 차량 유지 관리(정비, 주유, 세금 납부 등)
- 2025년 차량 관리 운영 계획 수립
- 차량(스타리아) 신규 임차 계획 수립
- 관용차량 관리규칙 전부개정 계획 수립

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 차량 운영 현황 보고(월별), 차량 유지 관리(정비, 주유, 세금 납부 등)
- 2026. 1. ~ 12. : 차량 임차(제네시스, 아이오닉, 스타리아) 운영

□ 기대 효과

- 체계적 차량 관리를 통한 대외 업무 지원

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	김동완 사원(☎2205)

일반(지속)	고문 변호사 운영
---------------	------------------

○ 재단 정관 제15조에 의거, 각종 법률분쟁 대응 및 업무 진행 시 필요한 법률 자문을 위한 고문변호사 위촉 운영

□ **관련 근거**

- 재단 정관 제15조(고문 및 자문위원 등)
 - 목적사업의 원활한 추진과 이사장의 자문에 응하게 하기 위하여 약간명의 고문과 분야별 자문위원을 위촉, 자문위원은 학식과 덕망이 풍부한 자 중에서 이사장이 위촉
- 재단 고문변호사 운영지침 제2조(위촉 및 해촉) 제④항
 - 고문변호사의 임기는 2년으로 하되, 제반사항을 종합적으로 평가하여 연임할 수 있다.

□ **운영 개요**

- 재단 고문변호사 위촉 현황
 - 법무법인광고 운영선 변호사 2024. 3. 1. ~2026. 2. 28.(2년)
- 고문 변호사의 업무
 - 재단의 규정집 제·개정, 법령의 해석·적용 및 재단이 의뢰한 사안의 자문
 - 재단 또는 소속 기관의 장이 당사자가 되는 쟁송사건의 수행 및 의뢰하는 사항

□ **2025 업무 성과**

- 고문변호사 월별 수수료 지출, 자문 및 소송 현황 관리
- 자문 내역 : 19건

□ **2026 추진 계획**

- 연중 : 변호사 자문 현황 관리 및 자문수수료 지급
- 신규 고문변호사 기간 만료에 따른 위촉(연임) 추진

□ **기대 효과**

- 추진사업 및 대내·외 환경 변화의 신속한 대응을 통한 조직의 안정화 기여와 당면 현안 사항에 대한 합리적 법적 대응

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 마태)	담 당	이학주 대리(☎2034)

9.2.2.2 재무관리 강화

일반(지속) 예산 업무

○ 예산의 체계적·효율적 편성 및 안정적 재정 운영

□ 사업 개요

- 기 간 : 연중
- 근 거 : 출자·출연기관 예산편성 지침에 따라 예산편성 및 집행

□ 2025 업무 성과

- 예산규모

2025년 본예산	2025년 2회 추경	비교 증감	증감률
16,932,885천원	18,081,337천원	1,148,452천원	6.78%

- 예산 전용, 변경 사용 관련 검토 및 운영
- 예산편성 및 운영(본예산, 추가경정예산 2회)
- 월별 수입·지출 분석을 통한 2025년 분기별 예산 운용 현황 보고
- 예비비 및 순세계잉여금 감소를 위한 재정안정화기금 운용 계획(안) 수립

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 2026년 분기별 집행 실적 보고
- 2026. 1. : 2025년 예산 운용 분석 및 2026년도 예산편성 전망 보고
- 2026. 3. : 2026년 1회 추가경정 예산편성
- 2026. 7. : 상반기 예산집행 분석 및 하반기 전망 보고
- 2026. 9. : 2026년 마무리 추가경정예산 및 2027년 본예산 편성

□ 기대 효과

- 예산집행 내역관리 및 분석을 통한 안정적 재정 운영 및 효율적 관리

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이현지 주임(☎2002)

일반(지속)	계약 업무
---------------	--------------

○ 투명하고 공정한 계약 업무 수행으로 행정 신뢰도 제고
--

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용
 - 계약(공사·물품·용역) 추진 시 나라장터시스템 전자입찰 실시로 투명성 제고
 - 사회적경제 기업 등 우선 구매로 도정 정책이행 및 공익성 확보(분야별 최소 비율 이상 준수)
 - 사회적 기업(5%), 장애인(1%), 장애인표준사업장(0.8%), 중증장애인(1%) 등

□ 2025 업무 성과

- 사회적 기업 등과 계약추진으로 道 권장정책 이행 노력 이행
 - 사회적기업(8.08%), 자활기업(1.82%), 장애인(3.18%), 중증장애인(0.04%) 장애인표준사업장(1%) 등
- 입찰 시 낙찰자 결정기준(행안부) 준용 및 외부전문가 활용 공정성 확보
- 계약 실적 : 198건(공사 88건, 용역 67건, 물품 40건)
- 입찰 추진 : 24회(외부조경 연간유지 관리공사 등 16건, 주경기 개방행사 대행용역 제안서 평가 등 6건, 헬스장비구입 등 2건)

□ 2026 추진 계획

- 연중
 - 입찰 및 시장조사를 통한 수의계약 추진, 기관 홈페이지 내 수의계약현황 공개
 - 사회적기업, 장애인기업 등 취약계층 고용기업의 우선구매 유도 및 일반 업체 구매 병행
 - 제안서 평가위원회 구성 시 필요한 외부 전문가 인력풀 구성

□ 기대 효과

- 시장조사 및 비교견적을 통한 원가절감 · 예산낭비 방지
- 사회적 기업, 장애인 기업 등 취약계층 고용기업 계약을 통한 공익 목표 달성과 함께 일반 업체 계약기회 균등 제공
- 외부 전문가 인력풀 구성을 통한 공정성 및 업무 효율성 확보

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	강성욱 과장(☎2032)

일반(지속)	회계 관리
---------------	--------------

○ 결산 실시 및 세무신고에 따른 기관 투명경영 확립

□ 사업 개요

- | |
|---------------------------------------|
| ○ 사업 내용 : 결산감사 실시 및 이사회 상정, 세무신고 및 납부 |
| ○ 사업 기간 : 연중 |

□ 2025 업무 성과

- | |
|------------------------------|
| ○ 2024 회계연도 결산감사 실시 및 이사회 상정 |
| ○ 부가세(분기별) 및 세무조정 신고 |
| ○ 재산세 및 지방소득세 신고 |
| ○ 2025년 회계연도 중간감사 실시 |

□ 2026 추진 계획

- | |
|--|
| ○ 2026. 1. ~ 2. : 2025년 4분기 부가가치세 신고, 2025년 회계연도 결산감사 실시,
결산감사 완료 후 이사회 안건 상정 |
| ○ 2026. 3. : 2025년 세무조정 신고 |
| ○ 2026. 4. : 1/4분기 부가가치세 신고 |
| ○ 2026. 7. : 2/4분기 부가가치세 신고, 2025년 재산세 신고 및 납부 |
| ○ 2026. 8. : 2025년 주민세 신고 및 사업소분 납부 |
| ○ 2026. 10. : 3/4분기 부가가치세 신고 |
| ○ 2026. 11. : 2024년 회계연도 중간감사 실시 |

□ 기대 효과

- | |
|---------------------------------|
| ○ 세무 및 회계 관련 회계사 자문을 통한 투명 회계관리 |
|---------------------------------|

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이승효 사원(☎2035)

일반(지속)	소득세 및 사회보험 관리
---------------	----------------------

○ 소득세법 및 사회보장기본법에 근거한 사회보험 및 소득세 관리
--

□ 사업 개요

- 기 간 : 연중
- 내 용 : 소득세법·사회보장기본법에 의거 인건비 지출 (원천징수 및 월별 신고·납부)
- 사업 예산 : **288,800천원 (4대보험 회사부담금)**

□ 2025 업무 성과

- 월별 원천징수 이행상황신고, 4대보험 신고·납부, 4대보험 취득 및 상실 신고
- 2025년 귀속 연말정산 신고·납부 및 보수총액 신고
- 2025년 근로소득 간이명세서 신고

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 월별 원천징수이행상황신고 및 4대보험 신고·납부
 월별 인적용역 간이지급명세서 신고
 월별 주민세(종업원분) 신고·납부
 4대보험 취득 및 상실 신고, 월별 원천징수 및 납부
- 2026. 2. ~ 3. : 2025년 귀속 연말정산 신고·납부 및 4대보험 보수총액 신고
- 2026. 1. / 7. : 2025년 근로소득 간이명세서 신고

□ 기대 효과

- 사회보험 가입을 통한 최저생활 보장 및 안정적 경제생활 보장
- 사업장 의무 가입 등 신고 사항 준수 및 필요 서비스 지원

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이승효 사원(☎2035)

일반(지속) | 자산관리 및 재물조사

○ 재물 상태 파악 및 관리를 통한 체계적 관리 추진

□ 사업 개요

- 물품의 장부상 재고 현황 대조 및 확인을 통한 재물현황 관리
- 물품 상태 파악하여 불용처분(폐기물, 매각물품 등)을 통해 효율적인 관리
- 보유자산 현황 (단위 : 원)

구 분	기초가액	감가상각 누계액	잔존가액('23. 12. 31 기준)
토 지	95,492,726,494	0	95,492,726,494
건 물	191,905,427,549	104,391,257,978	87,514,169,571
구 축 물	27,175,729,055	14,569,531,304	12,606,197,751
기계 장치	1,835,964,990	1,528,410,023	307,554,967
차량 운반구	98,431,210	98,421,210	10,000
비 품	8,096,090,506	7,288,432,353	807,658,153
축구 역사자료	588,960,000	0	588,960,000
광고 설비	105,503,000	105,498,000	5,000
조경 설비	448,195,855	430,756,648	17,439,207
시설 장치	1,703,287,978	1,467,404,386	235,883,592
소프트웨어	455,119,522	455,069,522	50,000

□ 2025 업무 성과

- 불용 물품 처분
 - 재단(스타렉스 1대), 스포츠센터(헬스 장비 121개)
- 2025년 재물조사 계획 수립

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 2025년 재물조사 결과보고 및 후속 조치
- 2026. 11. : 2026년 정기 재물조사 실시

□ 기대 효과

- 재물조사 결과 분석 적출된 문제점을 보완·시정 및 불용처분, 방치 및 폐기 물품처리

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	김동완 사원(☎2205)

9.2.2.3 글로벌 교류 기반 구축

핵심(신규)	해외 명문 구단 캠프 운영
---------------	-----------------------

○ 해외 기관과의 협력을 통해 글로벌 네트워크 확장, 국제 교류 기반 마련

□ **사업 개요**

- 사업명 : 해외 명문 구단 캠프 운영
- 주요내용 : 축구훈련, 이론수업, 토너먼트, 피드백 등 협약기관과 연계한 축구캠프 운영
- 사업예산 : 비예산사업

□ **2025 추진 실적**

- '25.02. : FC바르사 축구캠프 개최 (총 120명 참가/도내 유소년 10명 무료참가지원)
- '25.08. : FC바르사 축구캠프 개최 (총 80명 참가/도내 유소년 10명 무료참가지원)
- '25.08. : 월드컵재단 - 도르트문트 아카데미 - 팀 박주호 풋볼클럽 업무협약 체결
- '25.11. : 도르트문트 축구캠프 개최 (총 80명 참가/도내 유소년 20명 무료참가지원)

□ **2026 추진 계획**

- 2026. 02. : FC 바르사 아카데미 겨울 캠프 운영 및 도내 유망주 선수 무료 참가 지원
- 2025. 07 : 도르트문트 아카데미 여름캠프 운영 및 도내 유망주 선수 무료 참가 지원
- 2026. 08. : FC 바르사 아카데미 여름 캠프 운영 및 도내 유망주 선수 무료 참가 지원

□ **기대 효과**

- 도내 소외계층 유소년 참가 기회 부여 등 사회적 가치 창출
- 국내 축구 유망주 선수 해외 진출 지원 등 축구 진흥 기여

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	임유진 사원(☎2044)

핵심(신규) | 유소년 축구 꿈나무 글로벌 육성·지원 사업

○ 해외 명문구단과의 협력을 통해 국내 축구 진흥에 기여

□ 사업 개요

- 사업명 : 유소년 축구 꿈나무 글로벌 육성지원사업 ‘빅버드 아카데미’
- 사업대상 : 경기도 31개 시군 취약계층 축구 꿈나무
- 주요내용 : 독일 도르트문트 선진 축구 유소년 양성시스템 운영 및 꿈나무 육성
- 사업예산 : 300,000천원

□ 2025 추진 실적

- '25.8 : 월드컵재단 - 도르트문트 아카데미 - 팀 박주호 풋볼클럽 업무협약 체결
- '25.11 : 도르트문트 축구캠프 개최 (총 80명 참가/도내 유소년 20명 무료참가지원)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 경기도 각 시군별 모집 시, 거리적 문제 발생	- 북부/남부 거점 마련 등 지역별 투트랙 운영

□ 2026 추진 계획

- 2026. 02. : 대행 용역사 선정(입찰 등 제안서 평가를 통한 계약)
- 2026. 03. : 도르트문트 캠프 운영(훈련 및 아카데미 참가생 선발)
- 2025. 03. ~ 11 : ‘빅버드 유소년 아카데미’ 운영
- 2026. 07. : 국가대표 선수 특별 멘토링 대회 운영
- 2026. 11. : 국내 유소년 축구대회 참여

□ 기대 효과

- 경기도 31개 시·군 취약 계층 축구 꿈나무 대상 세계 최고의 유소년 양성시스템 체험 기회 제공

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	임유진 사원(☎2044)

핵심(신규)	빅버드 월드컵
---------------	----------------

○ 8개국 국제 유소년 축구대회 개최를 통한 국제대회 정례화 기반 마련
--

□ 사업 개요

- 사업명 : 8개국 국제 유소년 축구대회 ‘빅버드 월드컵’
- 주요내용 : 친선경기, 문화체험 등 유소년 교류 프로그램
- 사업예산 : 250,000천원

□ 2025 추진 실적

- ‘25.08 : 월드컵재단 - 베트남 다낭시 문화체육관광국 간 업무협약 체결
- ‘25.11 : 빅버드 축구페스티벌 5개국 유소년 대회 개최 및 베트남 선수단 참가
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 협약기관별 내부사정에 따른 친선경기 참가 가능일 조정	- 타 행사 및 프로그램과 연계한 다양한 시기 고려 및 조정

□ 2026 추진 계획

- 2026. 02. : 대행 용역사 선정(입찰 등 제안서 평가를 통한 계약)
- 2026. 03 ~08. : 8개국 유소년팀 섭외 및 행사 준비
- 2026. 09. : 한중 유소년 축구 친선경기 개최 (예정)

□ 기대 효과

- 각국 유소년 축구클럽 우호 관계 구축 및 국제 대회 정례화 기반 마련
- 2026 북중미 월드컵으로 축구에 대한 전국적 관심도가 높은 시기 유소년 국제 대회 개최를 통해, 월드컵재단 홍보 및 사업 관심도 증가

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	임유진 사원(☎2044)

9.2.2.4 적극적 시설관리

핵심(지속) 주경기장 관람석 환경 개선 용역

- 관람석 의자 내구성 저하 및 지속적인 민원제기와 관람객 경험 중심 시설개선 요구 증대와 대형 행사 및 국제 경기 유치를 위한 시설 경쟁력 강화 필요

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 2026. 4. ~ 2026. 10.
- 사업 내용 : 주경기장 관람석 (동·서·남·북 / 42,063석)
- 사업 예산 : **55,000천원**
- 좌석현황

구역	좌석수	1층	2층	비 고
동측	12,039	4,101	7,856	데스크162석/피크닉160석/장애인석 80
서측	11,016	4,208	5,691	R석 276석/ SKY BOX 175석
남측	9,453	3,672	5,717	장애인석 64
북측	9,555	3,715	5,776	장애인석 64

□ 2025 업무 성과

- '25. 4 : 북측 관람석 1층 의자 교체(완료) / 3,715석
- '25. 6 : 서측 일부구역 (4구역·5구역·6구역) 교체(완료) / 780석
- '25. 11 : 관람석 의자 교체 공사 실시설계 용역 계획(안)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 관람석의자는 수원화성 이미지를 형상화하고, 도시 상징을 반영해 역사성과 화합의 이미지를 담은 디자인 조성 - 기존과 동일한 디자인 재현이 어려운 상황 임.	- 경기장의 상징성과 도시 상징 색상 기반의 디자인 - 경기장을 대표할 수 있는 이미지를 적용 관람석 의자 개선계획 수립

□ 2026 추진 계획

- '26. : 환경 및 디자인 분석을 통한 의자 색상 및 콘셉트 검토
- '27. : 관람석 의자 교체공사

□ 기대 효과

- 노후화된 좌석 교체를 통해 쾌적한 관람환경 제공 및 고객만족 경영 도모
- 고객 경험 중심 개선 방안을 통한 시설 고도화·국제행사 대응·시설 경쟁력 확보

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

일반(신규) 주경기장 고압차단기 및 분전반 차단기 교체

○ 경기장 준공 당시 부지 내 설치된 노후 고압차단기·계전기 및 분전반 차단기를 교체하여 전기화재사고 및 감전사고 예방

□ 사업 개요

- 사업 대상 : 주경기장 전기실(주전기실 및 지구변전실) 내 변압기
- 사업 기간 : 2025. 02. ~ 09.
- 사업 예산 : **1,550,000천원** (고압차단기 700,000천원 / 분전반 차단기 850,000천원)
- 사업 내용 : 부지 내 노후 전기실 고압차단기·계전기 및 분전반 차단기 교체

구분	위치	교체대수
고압차단기	주전기실	- VCB 22대, ACB 7대 및 계전기 29대 교체
	지구변전실	- VCB 14대, ACB 10대 및 계전기 24대 교체
분전반 차단기	부지 전체	- 부지 내 분전반차단기 3,252개 교체(배선용차단기→누전차단기)

□ 2025년 업무 성과

- 주전기실 내 차단기 12대(VCB 6대, ACB 6대) 및 계전기 12대 교체 (교체율 23.19%)
- 부지 내 노후 분전반 차단기 846개 철거, 773개 신설 (교체율 20.64%)

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 02. ~ 04. : 전기실 고압차단기 및 계전기 교체 실시(설계용역 및 자재 발주)
- 2026. 05. ~ 07. : 부지 내 노후 분전반 차단기 교체 실시(설계용역 및 자재 발주)
- 2026. 06. ~ 07. : 전기실 고압차단기 및 계전기 교체 실시
- 2026. 08. ~ 09. : 부지 내 노후 분전반 차단기 교체 실시

□ 기대 효과

- 부지 내 노후 분전반 배선용차단기를 누전차단기 교체하여 감전사고 및 화재사고 예방
- 노후 고압차단기·계전기 교체로 안정적인 전력공급과 점검 유지보수 환경개선

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	정경근 과장(☎2061)

일반(신규) 내·외부 시설물 유지관리 용역

○ (ISO 45001 안전보건경영시스템) 근로자 질병과 부상을 예방하기 위해 내·외부 시설물 유지보수 업무를 연간 유지관리 용역으로 전환

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 2026. 1. ~ 2026. 12.
- 사업 내용 : 내·외부 시설물 유지관리 용역
 - 관리대상 : 건축설비, 기계설비, 위생설비, 토목시설, 조경시설 등 유지보수
 - 관리인력 : 영선업무담당(1인), 중간관리자(1인)
- 사업 예산 : 150,000천원

□ 2025 업무 성과

- 내·외부 시설물 유지관리 용역 추진 계획(안) / (비상주 → 상주 전환 검토)
 - 안전사고 예방 및 관리 공백 해소 필요성 도출
- 문제점 및 개선 방안

문제점	개선 방안
- 영선 전담인력이 없어 시설물의 신속한 정비·보수 지연과 긴급상황 발생시 즉각적인 대응 불가	- 영선업무 담당 상주배치를 통한 긴급상황발생시 즉각대응
- 민원발생후 대응 안전사고 위험 및 시설 운영 불안감 증대	- 민원 대응 및 운영 안전성 강화 - ISO 45001 기반 안전관리 강화

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 내·외부 시설물 유지관리 용역업체 선정
- 2026. 1. ~ 12. : 1일 시설운영 예방순찰 및 고객불편시설 즉시 개선

□ 기대 효과

- 안전보건 경영시스템 이행 준수 향상으로 작업환경 조성
- 긴급상황 발생시 신속한 민원 대응 → 공공시설물의 기능성·안전성·신뢰성 확보

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래지원)	담 당	이준형 사원(☎2053)

일반(신규) | 대설 대응 체계 구축을 위한 제설장비 구입

○ 동정기 대비 제설 대응 체계 구축을 위해 인력의존도를 낮추고 기계화 제설로 대응력을 향상하고자 제설 장비 구입

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 2026. 1. ~ 2.
- 사업 내용 : 제설장비1대 구입
- 사업 예산 : 22,000천원

□ 2025 업무 성과

- 트럭장착시 제설기 구입
 - 인력 중심 제설방식에서 벗어나 제설장비를 통한 효율적인 제설 대응력 강화
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 현재 보유 중인 바브캣(소형 로더)의 주요 구동부 고장으로 제설 대응 능력 약화	- 제설과 염화칼슘을 동시에 수행 가능한 제설전용 장비 구입으로 기계화 제설 대응 체계구축

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 제설장비(UTV550) 구입

□ 기대 효과

- 다용도 적재함, 제설장비, 염화칼슘 살포기 등 다양한 제설장비 장착 가능
- 대형 장비 진입이 어려운 조경지역 및 인도 제설 작업용으로 적합

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

일반(지속) | 월드컵 스포츠센터 시설물 관리

- 시설물 안전지도 점검 및 선제적 시설 개선으로 안전사고 예방 및 정상 운영 도모 안정적인 임대수익 확보

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 월드컵 스포츠센터 시설 관리 지도 안전 점검, 시설 개선공사
 - 관리 시설 : 스포츠센터 지하2층 ~ 4층(20,245.34m²), P5주차장(243대)
 - 주요 시설 : 수영장, 골프연습장, 헬스장, 스쿼시장, 다목적 체육관, 어린이 락카 등
- 사업 예산 : **180,000천원**

□ 2025 업무 성과

- (수영장) 급탕펌프 부속설비 교체 등
- (골프연습장) 골프연습장 볼 세척기 보수, 스크린 골프장 지부 보수, 골프장 철제 구조물 도색 등
- (다이빙풀) 다이빙풀 입구 자동문 설치, 다이빙풀 샤워장(남) 보수 공사 등
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 시설사용성 증가에 따른 보수 수요 지속 증가	- 선제적 시설물 보수 계획 수립 및 안전대책 수립
- 설비 고장 발생시 이용 제한 등 운영 중단 리스크 상존	- 이용자 중심 시설품질 개선 및 고객 접점시설 우선 개선
- 이용자 안전 편의 기준에 대한 기대 수준 지속 상승	- 정기·수시 점검 고도화 및 취약 시설 사전 개선

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 안전관리 체계강화 (운영사 안전 지도점검 정례화 및 선제적 시설물 개선계획 수립)

□ 기대 효과

- 스포츠센터 운영 안정화를 위한 지도 관리와 철저한 시설관리를 통한 안전한 시설 운영 ⇒ 공공스포츠시설 정상 운영, 안정적인 임대 수입 확보
- 철저한 시설관리를 바탕으로 시설운영 중단 최소화, 서비스 연속성 확보, 지속 가능한 공공스포츠센터 운영 기반 마련

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 고른 기회 (서로의 삶의 질 제고)	담 당	김학건·이혁주·이준형·김민수

일반(지속) 공공체육시설(문화집회시설) 건축물 유지관리

□ 사업 개요

- 관리 범위 : 주경기장 및 부속건축물(부지면적 411,908㎡, 건축연면적 93,241.8㎡)
- 사업 예산 : **210,000천원**(건축물유지보수비) / ※ 시설물 유지보수비 423,000천원에 포함

□ 2025 업무 성과

- 안전·지속가능성을 강화한 ESG 기반 건축물 유지관리 → 사전 안전사고 예방
- 이용자 체감 안전확보를 위한 시설 개선공사 추진
 - (주경기장) 시설물 붕괴 긴급복구공사, 주경기장 관람석 의자 교체공사, 관람석 안전난간대 보수공사, 버스출입로 환경개선공사, 서측 관람석 보수공사 등
 - (부속건물) 부속건축물 화장실 시설 개선 공사, 여권민원실 주변 화강석 교체 공사 등
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 준공 이후 활용 빈도 증가로 건축물 노후화 증가	- 선제적·체계적 유지 관리 강화(Safety)
- 긴급·부분 보수 중점 관리로 중장기 유지관리 전략 한계	- 이용안전 및 사용성 중심 시설 개선
- 안전 기준에 대한 시민 기대 수준 상승 관리 책임 확대	- 자산가치보존 중심 유지관리, 유지보수 예산 효율화

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. ~ 12 : 시설물 안전 점검 추진 및 고객 접점 시설물 보수·보강 계획 수립

□ 기대 효과

- 이용자 체감 안전 확보를 위한 안전성과 운영 연속성을 높이는 건축물 유지관리를 통해 공공체육시설인 경기장 이용 안전성 향상
- 시설물의 구조적 특성과 용도별 관리 상태를 지속적으로 점검, 건축 시설물의 물리적, 기능적 결함 등 위험 요인 선제적 개선을 통한 건축물 구조적 안전성 확보

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	이준형 사원(☎2053)

일반(지속) 외부조경 유지관리

○ 단지 내 조경 수목 및 시설물 유지관리를 통해 시설의 기능성·안전성·자산가치를 향상시켜 쾌적하고 아름다운 외부경관 조성

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 부지면적 411,908m² (녹지면적 166,933m²) 외부조경 유지관리
 - 수목 233,046주(교목 8,060주, 관목 224,986주, 지피초화 19,695본, 잔디 48,180m²)
- 사업 예산 : 311,500천원

□ 2025 업무 성과

- 선제적 외부조경 유지관리로 장기 유지관리 비용 절감
- 지속가능한 녹지 관리를 통한, 도민 이용 만족도 개선과 조경 자산가치 보존
- 체계적인 관리로 기본 경관 품질 확보
 - 전정, 시비, 약제살포, 식재 등 단지 내 조경수목 선제적 유지관리
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 조경수목 과밀식재로 인한 생육경합 지속 발생 - 단순 유지중심 관리로 조경 품질 및 자산가치 관리 한계	- 수목 밀도 조절 및 구조 개선 생육공간 확보 - 생육환경 중심 관리 전환 건강도 및 수명 연장

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 외부조경 연간 유지관리공사 입찰공고 및 업체 선정
- 2026. 2. ~ 12.
 - 과밀 식재 구간 단계적 정비, 경합목·열세목 지속 정비, 생육환경 개선
 - 계절별 전정·시비·병해충 방제 체계적 관리 추진
 - 외부 조경시설물 선제적 유지관리를 통해 시설 환경 개선 → 외부 조경시설 품질 향상

□ 기대 효과

- 쾌적하고 아름다운 외부경관 조성 및 자산가치 유지 및 증대
- 공공체육시설 조경시설물 환경·경관 유지관리를 통해 이용자 만족도 제고

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 고른 기회 (서로의 삶의 질 제고)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

일반(지속) 토목·조경 시설물 유지관리

○ 부지 내 토목 및 조경 시설물에 대한 체계적인 관리를 통해 시설물의 안전성과 기능성 확보

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 재단 부지 (411,908m²) 내 토목·조경 시설물 유지관리
- 사업 예산 : **170,000천원** (시설물 유지보수비 423,000천원에 포함)

□ 2025 업무 성과

- 안전·지속가능성을 강화한 ESG 기반 토목·조경 시설물 유지관리 → 사전 안전사고 예방
- 이용자 체감 안전확보를 위한 시설 개선 추진
 - 인조잔디 교체, 부지내 우수맨홀 교체, 보행공간 탄성볼라드 설치
 - 패트roller 전용 출입구 설치, 보조구장 통행로 보수 등
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 준공 이후 활용 빈도 증가로 조경시설물 노후화 증가 - 토목·조경시설물 유지관리 비용 증가	- 정기점검 및 예방 중심 유지관리 강화 - 우선순위 기반 유지관리 체계 구축·위험도 높은구간 우선 정비

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. ~ 12
 - 시설물 안전 점검 추진 및 시설물 보수·보강 계획 수립
 - 단지내 장송 전정으로 쾌적한 환경조성과 수목 자산가치 유지
 - 보행 및 이용자 밀집구간 중심 선제적 개선공사 추진 → 안전사고 사전 예방

□ 기대 효과

- 조경시설물의 품질, 기능성, 이용 편의성, 안전성 개선으로 이용 고객 만족도 증진

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 고른 기회 (서로의 삶의 질 제고)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

일반(지속) | 기계설비 유지관리

○ 기계설비의 상태 유지 및 운전·보수·정비를 통한 시설물 운영으로 K리그 및 행사 시 도시민들에게 안전하고 쾌적한 시설 제공

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 설비 현황 : 열원설비, 급탕설비, 급수설비, 가스설비, 펌프류, 위생설비 등
- 사업 예산 : 102,200천원 (전기, 통신, 소방, 기계설비유지비 235,000천원에 포함)

□ 2025 업무 성과

- 기계설비의 안전·안정적 운영을 통한 K리그(A매치) 및 대형행사 안정적 운영
 - 기계설비 관련 안전사고 “0건” 유지
- 설비의 수명연장 및 예방 중심 유지관리를 통한 지속가능한 시설 운영 실현
- 경기운영시설 및 고객 접점 시설물 개선
 - 흡수식 냉온수기 세관, 선수 대기실 전기온수기 보수, 관람석 화장실 위생설비 보수
 - 관람석 2층 화장실 물 없는 소변기 교체, 주경기장 내, 외부 화장실(남) 소변기 칸막이 설치 등
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 대규모·다빈도 행사 증가로 설비 가동률 상승 - 사용성 증가로 곽장 발생 가능성 상존	- 예방중심 유지관리 고도화(Safety) - 철저한 시설관리를 통한 점검 강화, 점검체계 정착

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. ~ 12 : 시설물 안전 점검 추진 및 시설물 보수·보강 계획 수립
 - 주경기장 관람석 화장실 충수 및 위생기구 정비
 - 선수대기실 등 공조기 필터 청소,
 - 냉온수기 세관작업, 시스템 에어컨 실내·외기 살균세척
 - 주경기장 관람석 화장실 퇴수, 상수도 저장탱크 청소(상·하반기)

□ 기대 효과

- 철저한 시설관리를 통한 사전 정비 및 보수 추진으로 안정적 시설 운영 도모

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	김민수 사원(☎2054)

일반(신규)	부지 내 조명등 유지관리
---------------	----------------------

○ 부지 내 조명등 유지관리를 위한 고소장비를 보유한 전기 전문 보수업체와 연간 유지관리 단가계약을 통해 안전하고 효율적인 유지관리 도모

□ **사업 개요**

- 대상 설비 : 부지 내 조명등 전체
 - ※ 주경기장 실내등, 중앙광장, 미관광장, 주차장, 조경지역, 구내도로, 현황도로 조명등 등
- 설치 수량 : 총13,068개소(주경기장 실내등 12,246개, 가로등·외등·경관조명 822개)
- 관리 기간 : 연중
- 사업 예산 : **40,000천원**

□ **2025년 업무 성과**

- 2025년 가로등 및 외등 유지관리용역 계약
- 하계 외곽 가로등 및 외등 일제 정비공사(메탈램프 → LED 램프 교체)
- 가로등 외등 동절기 전 일제정비 보수 실시
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 노후 가로등으로 전력사용량 증가 및 조도 불량	- 전구식 노후 가로등 ⇒ LED 단계적 교체 예정

□ **2026년 추진 계획**

- 2026. 01. : 부지 내 조명등 연간 유지관리용역 계약
- 2026. 02. ~ 11. : LED 램프 교체 및 가로등·외등 배선용 차단기 → 누전차단기로 교체
- 2026. 연중 : 부지 내 조명등(실내등, 가로등, 외등 등) 연간 유지관리 진행

□ **기대 효과**

- 부지내 조명등 상시 관리체계를 구축하여 도·시민에게 안전한 야간 환경 제공
- 기설치된 배선용 차단기에서 누전차단기로 교체하여 고장점 파악 용이 및 안전성 제고 도모

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	신민식 사원(☎2063)

일반(지속) | 인조구장 투광등 교체

- 인조구장 내 조도 저하 투광등을 교체하여 야간 대관 이용객 만족도 제고 및 안전한 이용환경 조성

□ 사업 개요

- 사업 대상 : 수원월드컵경기장 인조 1, 2구장
- 사업 규모 : 수원월드컵경기장 인조구장 내 점등 불량 투광등
- 사업 기간 : 2026. 2. ~ 4.
- 사업 예산 : 20,000천원

□ 2025 업무 성과

- 인조구장 내 투광등 10조(인조 1구장 8조, 인조 2구장 2조) 교체
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 인조구장 내 일부 투광등 조도 저하로 시설 이용 시 안전사고 발생 위험	- 조도 저하 투광등 교체로 안전한 이용환경 조성

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : 인조구장 투광등 불량개소 확인 및 교체 건의
- 2026. 4. : 인조구장 투광등 교체 착공 및 준공

□ 기대 효과

- 인조구장 내 조도 저하된 투광등 교체로 야간 대관 이용객 만족도 제고 및 안전한 이용환경 조성

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	신민식 사원(☎2063)

일반(지속) 노후콘센트 및 스위치류 교체

○ 경기장 내 사용중인 노후콘센트 및 스위치류를 교체하여 전기사고 예방 추진

□ 사업 개요

- 사업 대상 : 주경기장 내부 노후콘센트 및 스위치
- 사업 기간 : 2026. 2. ~ 12.
- 사업 예산 : 5,000천원

□ 2025 업무 성과

- 68Level 및 72Level 일부 콘센트 교체 완료
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 노후콘센트 사용 및 감전 위험장소에서 개방형 콘센트 사용으로 감전 위험	- 노후콘센트 및 스위치류 교체 - 감전 위험장소 덮개형 콘센트로 교체

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : 경기장 내 노후콘센트, 스위치류 교체계획 수립
- 2026. 3. ~ 11. : 경기장 내 노후콘센트, 스위치류 교체공사 진행

□ 기대 효과

- 고장 위험이 큰 노후콘센트와 감전 위험장소(화장실, 주방, 외부설치 등) 부근 콘센트를 방우형 콘센트로 교체하여 전기사고 예방

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	신민식 사원(☎2063)

일반(지속) 전기설비 유지관리

○ 전기 시설물의 체계적·효율적 유지·관리를 통해 안전한 전력부하 운영 관리와 상시 안정적 전력 공급 유지

□ 사업 개요

- 관리 대상 : 주경기장 및 부속건물(부지면적 411,908㎡, 건축연면적 97,268㎡)
- 주요 설비
 - 수배전설비 : 전기수전용량 5,000KW, 변압기수량 총 22대(고압 2,500KW 2대)
※태양광설비:저압 2,000KW 2대, 1,000KW이하 18대), 비상발전기 2,000KW(1,000KW×2대)
 - 기타 전기설비 : 전기자동차 충전소 44대 (급속 20대, 완속 20대, 교통약자용 4대)
- 사업 예산
 - 세출 : 133,800천원(전기·통신·소방기계설비유지비 + 경기장 전기설비 연간 유지관리용역비 + 법정검사료)
 - 세입 : 16,881천원(한국전력공사 지중전력설비 도로점용료 + 전기차 충전시설 토지사용료)

□ 2025 업무 성과

- 전기 직무고시에 따른 월차 점검 실시(월별, 분기, 반기, 연차 점검 실시)
- 문제점 및 개선 방안

문제점	개선 방안
- 전기설비 대부분이 25년 이상 도과되어 노후화가 진행되고 있음	- 주기적인 점검으로 매년 노후도가 심하고 불량한 전기설비 보수 진행

□ 2026 추진 계획

- 2026. 연중 : 주경기장 내 전기설비 월차점검 실시 및 불량개소 정비
- 2026. 06. : 자가용 구내수배전설비 법정 안전점검 실시(3년 1회)
- 2026. 10. : 지중전력설비 도로점용료 및 전기차 충전시설 토지사용료 징수

□ 기대 효과

- 경기장 전기설비를 선제적으로 유지 관리하여 안전하고 양질의 전력 공급으로 공공 체육시설 안정적 운영 도모

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	신민식 사원(☎2063)

일반(지속) | 통신·방송설비 유지관리

○ 시설장비의 정기적 점검보수를 통하여 장비 수명 극대화 및 최신 트렌드에 맞춰 신규 설비 설치와 개선으로 도·시민에게 최상의 서비스 제공

□ 사업 개요

○ 대상 설비

- 통신설비 : 국선 600회선, 내선 8,000회선 및 요금정산 운영PC, 이동통신용 중계기 통신탑 3기
- 전 광 판 : 주·보조전광판(21M×9.5M 2면), 주출입구 LED전광판, 영상장비, 문자 자막기 등
- 음향설비 : 주경기장 그라운드 음향설비, 전관 방송설비, 축구박물관 로비 등 음악방송 설비

○ 사업 예산

- 세출 : **54,500천원** (전기, 통신, 소방, 기계설비유지비 + 전광판설비 관리용역비 + 정보통신설비 유지관리용역)
- 세입 : **5,167천원** (이동통신용 중계기 통신탑 토지사용료)

□ 2025 업무 성과

- 2025년 K리그2 경기 및 각종 행사 시 전광판, 음향설비 운영
- 2025년 정보통신설비 유지보수·성능점검 용역 실시
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 그라운드 전광판 및 음향설비 노후로 불량 현상 발생	- 유지보수·성능점검 결과 바탕으로 단계적 보수 실시

□ 2026 추진 계획

- 2026. 01. : 이동통신용 중계기 통신탑 토지사용료 징수,
- 2026. 02. : K리그 개막 전 전광판 영상분배기 사전 점검 실시
- 2026. 03. : 2026년 상반기 정보통신설비 유지보수 점검 실시
- 2026. 09. : 2026년 하반기 정보통신설비 유지보수 점검 실시
- 2026. 11. : 2026년 정보통신설비 성능점검 실시
- 2025. 12. : 전광판 설비 종합점검 실시 (K리그 시즌 종료 후)

□ 기대 효과

- 노후된 전광판, 음향설비 등을 최신 트렌드에 맞추어 선제적으로 개선함으로써 경기장을 찾는 도·시민에게 양질의 서비스 제공 도모

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	안의진 사원(☎2062)

일반(지속) 승강기설비 유지관리

○ 주경기장 내 승강기 설비 7대를 정기적으로 점검·보수하여 고객만족도 제고

□ 사업 개요

- 대상 설비 : 주경기장 내 승강기 1~7호기
- 사업 예산 : **20,000천원** (승강기설비 위탁관리용역비 / 장비 보수·교체비 별도)

□ 2025 업무 성과

- 승강기설비 위탁관리용역으로 매월 정기점검 진행
- 승강기 법정 정기점검 실시(연 1회, 합격)
- 승강기 비상통화 장치 및 조속기 부품 교체
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 승강기 안전 측면에서는 지속적 개선·운영중이나, 최신 트렌드의 디자인과 기능이 부족	- 승강기 내부 천정 리모델링 및 고객 편의장치 추가 개선 예정

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 연중. : 승강기설비 위탁관리용역(매월 정기점검) 실시
- 2026. 5. : 승강기설비 법정 정밀점검(3년 1회) 실시

□ 기대 효과

- 주경기장 내 승강기 설비를 철저히 유지관리함으로써 고장 예방 및 안전성 도모
- 승강기 내부 리모델링으로 이용객 만족도 및 경기장 이미지 제고

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	신민식 사원(☎2063)

일반(지속) 소방안전 점검

○ 화재 및 재난발생 대비 소방설비 정상 작동을 위한 안전관리 강화를 위한 대책수립 및 법정 안전검사 이행

□ 사업 개요

- 관리 범위 : 소방설비일체(수신기, 소화설비, 경보설비, 피난설비 등)
 - 수신기 : N-MUX U 수신기(R형 복합수신기, 감지선형 수신기)
 - 소화설비 : 소화기, 옥내·외 소화전, 스프링클러, 청정 소화약제
 - 경보설비 : 자동 화재탐지(196회로), 비상방송, 가스누설경보기
 - 소방활동설비 : 연결송수관, 상수도소화전, 방화셔터, 방화문
- 사업 예산 : **24,000천원**(전기·통신·소방·기계설비유지비 + 소방설비 종합작동 기능점검)

□ 2025년 업무 성과

- 소방시설 종합정밀 점검
- 드론 테러 대비 민·관·군·경 소방 합동훈련
- 소방 작동 기능점검 및 2026년 소방계획 수립
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 화재로부터 안전하게 대처할 수 있는 관리체계 지속적 구축 필요	- 직장 자위소방대 업무범위 인지를 위한 안전교육 및 임무별 실전훈련 지속 추진 - 입주기관(다중이용시설) 보수 및 개선 조치

□ 2026년 추진 계획

- 연중 : 소방시설물 수시점검 및 유지관리
- 2026. 01. : 직장 자위소방대 임무부여 및 교육 실시
- 2026. 05. : 소방설비 종합정밀점검
- 2026. 10. : 공공기관 소방 합동훈련 참여(지만 119안전센터)
- 2026. 11. : 소방설비 작동기능점검
- 2026. 12. : 2027년 소방계획서 수립

□ 기대 효과

- 직장 자위소방대 운영 및 소방시설 정상 작동상태 유지로 화재 및 재난 발생 시 신속한 초동 소화, 경보발령, 즉각적인 시설작동으로 인명과 재산 보호

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	이부영 사원(☎2064)

일반(지속) 자체 시설물 안전점검

○ 부지 내 주기적인 유해·위험요인 발견 및 선제적 조치를 위한 자체 시설물 안전점검 계획·운영으로 “안전사고 발생 Zero” 추진

□ 사업 개요

- 중대재해(산업, 시민) 및 각종 재난, 테러 발생 등에 대한 사전 예방 적극 추진
- 위기 징후감시 평가를 통한 사전 위험 요소 제거 추진

□ 2025년 업무 성과

- 위기 징후감시 및 평가 정기보고서 제출(월 2회 / 수원시 체육진흥과)
- 설·추석명절, 해빙기, 하절기, 동절기 재해 대비 자체 시설물 안전점검
- “2025 싸이 흠뻑쇼”, “2025 쿠팡플레이 시리즈” 안전관리 및 점검
- 2025년 수원월드컵경기장 위험성평가 실시
- 중대재해(산업, 시민) 관련 각종 공사 및 행사 현장 안전관리교육 시행
- 2025년 안전점검의 날 시행 (반기 1회)
- 2026년 안전기본계획, 안전·위생관리계획 수립
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 각종 행사에 맞추어 안전관리 체계 지속적 보완 필요	- 그간 행사에 대한 문제점 및 보완점 매뉴얼 작성 - 중대재해(산업, 시민)사전 예방을 위한 관련자 업무 사전미팅 및 안전관리교육 시행

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 연중. : 위기 징후감시 및 평가 정기보고서 제출(수원시 체육진흥과)
- 2026. 연중. : 설·추석명절, 해빙기, 하절기, 동절기 대비 자체 시설물 안전점검
- 2026. 연중. : K리그 및 대규모 행사 진행 시 안전점검 및 운영
- 2026. 12. : 2027년 안전기본계획 및 대테러 대비 대응계획 수립

□ 기대 효과

- 각종 안전점검을 철저히 추진하여 중대재해(산업, 시민)를 예방하고, 경기장 시설안전 및 이용객 안전사고를 미연에 방지

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	안의진 사원(☎2062)

일반(지속) 부지내 우수관로(퇴적물) 준설

○ 부지내 우수관로 퇴적된 토사·낙엽·이물질 등을 제거하여 우수의 원활한 흐름을 확보, 침수·역류 등 재해 위험을 사전 예방하고 공공시설의 이용 안전성 확보

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 2026. 5. ~ 6.
- 사업 내용
 - 우수관로 6,593m 및 집수정 195개소 청소 + 지하저류조 침전조, 보조구장물탱크 준설
- 사업 예산 : **45,000천원**

□ 2025 업무 성과

- 부지 내 우수관로 선제적 준설로 집중호우 대비 배수기능 개선을 통해 침수 및 역류민원 예방효과 달성
 - 우수관로 인력준설(6,041m/74m³), 집수정 기계 준설(160개소/65m³), 폐기물처리(26톤)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 조경지역 수목 과밀식재, 낙엽·토사·오염물질 지속 유입 - 강우 시 우수 흐름 저해 및 관로 퇴적 가속화	- 집중호우 이전 사전 점검·정비로 재해 위험 최소화 - 정기적인 우수관로 준설 → 예방중심 배수관리 체계 강화

□ 2026 추진 계획

- 집중호우 대비 사전 점검 강화
- 배수취약구간 상시 모니터링을 통한 침수·역류 등 안전사고 예방
 - 2026. 5 ~ 6 : 우수관로·집수정 준설 시행

□ 기대 효과

- 퇴적된 토사 및 오염물질 제거를 통해 우수의 흐름을 원활하게 만들어 안전성 확보
- 집중호우 시에도 안정적인 시설 운영으로 공공서비스 연속성 확보

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

일반(신규)	대연회실 LED 사이니지 구입
---------------	-------------------------

○ 3층 대연회실 내 대형 LED 사이니지를 설치하여 스마트 경기장 환경 조성

□ 추진 배경

- 기존 빔프로젝터(스크린)가 노후화되어 화면 시인성 저하, 케이블 불량 등 문제가 지속됨에 따라 최신 디지털 장비 필요성 증대

□ 사업 개요

- 사업기간 : 2026년 상반기
- 사업예산 : 150,000천원
- 사업내용 : 대형 LED 사이니지(가로6mx세로2.6m) 1대 구입

□ 2025 업무 성과

- 2025. 7. : 4층 회의실 내 스마트 전자칠판 도입

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 유관기관, 기업 등 벤치마킹
- 2026. 2. : LED 사이니지 구입 계획 수립
- 2026. 3. : LED 사이니지 구입 추진(조달, 입찰 등)
- 2026. 5. : 물품 설치 완료(기존 물품 철거) 및 정산 실시

□ 기대 효과

- 내부 회의·교육 시 자료 전달력 향상 및 실시간 자료 공유, 수정 등으로 업무 효율성 증대
- 외부 방문객·대관자 대상 마케팅 효과 증대(재단 스마트 오피스 이미지 강화)

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이채진 대리(☎2041)

일반(지속) | 청소관리(주경기장 및 부속건축물 등)

○ **철저한 청소 운영관리로 깨끗하고 쾌적한 경기장을 조성하여 이용객 만족도 증진**

□ **사업 개요**

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 주경기장 및 부속건축물 청소
 - 청소 인력 : 환경관리직 10명 (공무직 9명, 기간제 1명)
- 사업 예산 : **133,975천원** (청소관리 48,000천원, 경기장 행사 및 특수청소비 85,975천원)

□ **2025 업무 성과**

- 행사 및 K리그 경기 전후 주경기장 내·외부 청소
- 싸이 흙뻑쇼 등 행사 후 시설물 및 현장 청소 점검
- 주경기장 관람석 의자 물청소 실시(관람석 42,131석 등)
- 경기장 외부 시설물 청소(보조, 인조구장, 축구공모형화장실, 중앙광장, 주차장 등)
- 계절별 환경정비(배수로 및 토사물 청소, 낙엽청소, 제설작업)
- 각종 대형폐기물 재활용스티커 이용 배출 처리

□ **2026 추진 계획**

- 2026. 1. 수시. : 청소용품 구입(화장지, 핸드타올 등) 및 주경기장 내·외부 청소
- 2026. 2. ~ 3. : K리그 개막전 준비 주경기장 관람석 물청소 및 바닥 왁스 작업
- 2026. 6. ~ 7. : 주경기장 외부 유리창 및 전광판 청소
- 2026. 8. ~ 9. : 경기장 단지내 배수로, 토사물 청소 및 정자, 압록카 주변 물청소
- 2026. 10. ~ 12. : 경기장 단지내 낙엽청소 및 제설 작업

□ **기대 효과**

- 이용객에게 깨끗하고 쾌적한 환경을 제공하여 경기장 이미지 제고

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	이학주 대리(☎2034)

일반(지속)	방역·소독 관리
---------------	-----------------

- 경기장 부지 내 쾌적한 환경 조성을 도모하고 전염병 발생 사전 예방을 위하여 선제적 방역 및 소독 실시

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 주경기장 및 부속건축물 방역 소독
 - 대상 면적 : 건축물 내부 65,287㎡, 건축물 외부 411,908㎡, 관람석 14,430㎡
 - ※ 관련근거 : 감염병 예방 및 관리에 관한 법률 제51조(소독 의무), 제54조(소독실시 등)
- 사업 예산 : **18,000천원**

□ 2025 업무 성과

- 주경기장 방역, 소독 총 14회 실시
 - 주경기장 내부 : 사무실, 관람석, 화장실 등 살균·살충 소독
 - 주경기장 외부 : 보조, 인조구장, 정화조 등 살균·살충 소독
 - 설치류 출몰 민원 처리(경기장 단지내 정자 2개소 설치류 퇴치 약품 살포)

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 방역·소독 위탁관리 용역 건의
- 2026. 1. ~ 12. : 주경기장 방역·소독 실시
- 2026. 6. ~ 7. : 주경기장 관람석 살충 방제

□ 기대 효과

- 쾌적하고 안전한 관람 환경 조성
- 전염병 및 해충 발생을 사전 예방하여 공공체육시설 방역 관리 강화

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	이학주 대리(☎2034)

9.2.2.5 안전 시스템 강화

일반(지속) ISO 45001 안전보건경영시스템 유지관리

○ **중대재해처벌법 및 산업안전보건법 제·개정에 따라 안전보건 관리시스템을 체계적으로 구축·운영하고자 국제표준화기구(ISO)의 안전보건경영시스템 운영**

□ **사업 개요**

- 사업 대상 : 경기장 시설 및 직원·이용객 등
- 사업 목표 : ISO 45001 안전보건경영시스템 인증(사후심사)
 - ※ ISO 45001 안전보건경영시스템 : 근로자 및 이해관계자의 산업재해 예방 및 건강증진을 위해 국제표준화기구에서 규정한 안전보건관리 시스템
- 사업 예산 : 2,500천원

□ **2025년 업무 성과**

- ISO 45001(안전보건경영시스템) 운영 계획(안) 실시
- ISO 45001 컨설팅 용역 실시 → ISO 45001 매뉴얼 개정
- ISO 45001(안전보건경영시스템) 인증 1차 사후심사 합격
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 최초 인증심사 당시 개선 권고사항 존재 (안전물품 관리대장 작성 등)	- 매뉴얼 개정 및 안전보건 관리체계 고도화로 사후심사 시 권고사항 0건 목표

□ **2026년 추진 계획**

- 2026. 연중 : ISO 45001 안전보건경영시스템에 부합하는 안전보건활동 실시
- 2026. 02. : ISO 45001 사후심사 계획보고(인증신청 및 심사계획 수립)
- 2026. 07. : 사후심사로 인증 유지(연 1회)

□ **기대 효과**

- 국제표준에 부합하는 안전보건경영체계 운영으로 안전보건 관련 문제점을 지속적으로 개선하여 근로자와 이용객으로부터 안전보건에 대한 신뢰 증대

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	안의진 사원(☎2062)

일반(지속)	청사 방호 업무
---------------	-----------------

- 경기장 내·외부 주요 시설물 보안 관련 안정적인 운영을 위한 상시 관리 운영 실시

□ 사업 개요

- 사업 내용 : 경기장 내·외부(주·보조경기장, 중앙광장 등) 시설물 보안
- 사업 기간 : 연중
- 운영 형태 : 공무원(안전관리직) 교대 근무(주간, 주·야간, 비번, 휴무)
- 근무 인원 : 4명

□ 2025 업무 성과

- 경기장 내·외부 시설물 보안 실시, 근무자 직무 교육 실시
- 2025. 1. : 2025년 대체 인력 용역 추진
- 2025. 2. : 주경기장 출입·보안 지침 제정
- 2025. 7. : 안전관리직 간담회 실시(근무자 애로사항 및 건의사항 청취)
- 2025. 10. : 2026년 대체인력운영 계획 수립

□ 2026 추진 계획

- 연중
 - 2026년 경기장 내·외부 시설물 보안 실시
 - 근무자 애로사항 및 건의사항 청취 소통 간담회 실시
 - 근무자 직무·CS 교육 실시
 - 근무 환경 개선 추진

□ 기대 효과

- 철저한 방호체계 구축으로 재단·입주사 임직원 대상 신뢰감 제고

담당부서	경영전략팀	팀 장	이정란(☎2030)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	김동완 사원(☎2205)

일반(지속) | 건축 시설물 안전점검

○ 건축물 정기안전점검, 정밀안전점검, 영구 락앵커 모니터링 실시를 통한 건축 구조 안전성 확보 및 안전관리 시스템 구축

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 시설물 안전관리에 관한 특별법 제6조
- 사업 기간 : 2026. 1. ~ 11.
- 사업 내용 : 주경기장 및 부속건축물 대상 건축물 안전성 검토
 - (건축물 정기안전점검) 시설물 안전점검 세부지침 준용 / 1년 2회
 - (건축물 정밀안전점검) 시설물 안전점검 세부지침 준용 / 3년 1회
 - (락앵커 모니터링점검) 하중계(로드셀) 31개소 탄성 변위량 측정 / 1년 2회
- 사업 예산 : **42,000천원** (건축물 안전점검 35,000천원 + 락앵커 모니터링 7,000천원)

□ 2025 업무 성과

- 정기점검 결과

건축물 정기안전점검		락앵커 모니터링	
상반기	하반기	상반기	하반기
양 호(B등급:경미한 보수)	양 호(B등급:경미한 보수)	양 호	양 호

- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 준공 후 22년 이상 경과로 건축물 구조적 노후화 진행	- 매년 정례화된 안전 점검추진, 구조안전성 검토

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. ~ 6. : 상반기 건축물 정기안전 점검, 락앵커 모니터링 및 결과보고
- 2026. 8. ~ 11. : 하반기 건축물 정밀안전 점검, 락앵커 모니터링 및 결과보고

□ 기대 효과

- 건축물 정기안전점검 ‘B등급 평가’로 건축구조의 안전성 확보
- 법정 기준을 넘어선 예방중심 안전관리 정착, ESG(S) 안전경영 실질화
- 보수·보강 방안 제시에 따른 유지관리 계획수립, 공공체육시설 안정적 운영

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	이준형 사원(☎2053)

일반(지속) 기계설비 성능점검

○ 기계설비 유지관리 기준에 따라 연1회 법정 성능점검 실시로 안정적인 시설 운영

□ 사업 개요

- 추진 근거 : 기계설비법 제17조 및 동법 시행령 제17조,
국토부 고시 제2021-1013(2021.8.9.) 기계설비 유지관리기준
- 사업 기간 : 2026. 4. ~ 11.
- 사업 내용 : 기계설비 276종 일체 (냉·온수기, 공조기, 펌프류, 정화조 등)
- 사업 예산 : 22,000천원

□ 2025 업무 성과

- 기계설비 성능점검 완료 (점검결과 : 양호)
 - 기계설비법 유지관리기준에 근거한 측정 장비를 통한 법정 항목 성능 점검
 - 성능점검 보완사항 조치(완료), 모트 배수펌프 등 보수
- 2026년 기계설비 유지관리 점검 및 안전 계획 수립
 - 기계설비 유지관리 점검 및 재해예방 대책 수립
 - 주요시설 사고·이상상황 발생시 매뉴얼, 산업재해 발생시 처리 절차 등 수립

문제점	개선 방안
- 기계설비법 개정에 따른 유지관리 기준 강화	- 기계설비 유지관리 점검 및 안전계획 수립 - 년 1회 기계설비 성능점검 시행 → 안전성·효율성 개선

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 기계설비 유지관리 점검 및 안전계획 수립
 - 기계설비 성능점검 용역 발주
 - 기계설비 유지관리 상·하반기 점검표 작성
 - 기계설비 성능점검 후 시설 보완사항 조치 및 인허가부서(수원시) 제출

□ 기대 효과

- 성능 점검을 통한 안전한 시설운영과 기계설비 시스템 운용 매뉴얼 기준 수립
- 법정 기준을 넘어선 예방중심 안전관리 정착, ESG(S) 안전 경영 실질화
- 기계설비 유지 관리 기준에 준한 법적 의무 사항 준수, 설비성능 확인 및 안전사고 예방

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	김학건·김민수(☎2051)

일반(지속) | 단독정화조 유지관리

○ 단독정화조의 체계적인 유지관리를 통해 오·폐수의 적정 처리를 확보하고 환경오염 및 위생문제를 예방 시설의 안정적인 운영 도모

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 단독정화조 유지관리 (산화접촉식 정화조 1,300m²)
- 사업 예산 : **37,000천원**
 - (유지관리 용역 11,000천원, 단독정화조 청소용역 26,000천원)

□ 2025 업무 성과

- 연간 정화조 시설 유지관리(주간점검, 소모품 교체, 배수펌프, 브로워 등 장비 정비)
- 주경기장 단독정화조 분뇨수거 및 처리 (연1회, 법적사항)

문제점	개선 방안
- 준공 이후 활용 빈도 증가로 정화조 시설 노후화 증가 · 유지관리 비용 증가	- 정화조 시설 유지관리 점검을 통한 시설개선 - 철저한 시설관리를 통한 내구연한 증가 노력

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 연간 정화조 시설 유지관리
 - 예방 중심의 관리체계, 월4회 정기 점검
 - 표준화된 유지관리, 연3회 수질 측정 BOD 분석
 - 부속건축물 (인조구장 화장실) 정화조 청소
- 2026. 10. : 주경기장 단독정화조 분뇨수거 및 처리

□ 기대 효과

- 정화조 정상 운영을 통한 오수 처리 기능 안정화 및 시설 신뢰도 확보
- 법정 기준 준수로 환경오염 예방 및 공공위생 수준 향상

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 고른 기회 (서로의 삶의 질 제고)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

일반(지속) 정보보안 유지 관리

○ 정보보안 활동 전반에 대한 관리체계를 수립하고 직원의 관리능력 배양, 대응 체제 확립 등 정보보안 유지 관리

□ 사업 개요

- 통신망을 통한 정보유출, 해킹, 각종 바이러스 출현 등 각종 보안사고 급증
- 보안관리 체계 구축을 통한 보안인식 제고 및 보안기강 확립
- 정보시스템 보안 취약점 점검 및 개선을 통한 환경변화에 따른 대처방안 마련
- CCTV용 카메라 92대 및 저장서버, 운영PC 유지관리
- 사업 예산 : 4,395천원(소프트웨어 유지관리비 / 장비 유지관리비 별도)

□ 2025년 업무 성과

- 사이버보안 진단의 날 시행(월 1회)
- 정보보안 관련 요구자료 대응 및 정보보안 전문교육 이수
- 부지내 CCTV 설비 종합점검 및 노후 카메라 13대 교체
- 백신프로그램 및 정보보안 솔루션 구입 및 운영
- 정보보안 및 개인정보보호 교육 시행
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 국정원 및 경기도 정책에 의거 정보보안의 중요성 인식개선 및 시스템 구축 필요	- 주기적인 교육 진행 및 정보보안 관련 설비 최신 소프트웨어 구축 진행

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 연중 : 정보보안 전문교육 참석 및 직장교육, 사이버 교육 등 수료
사이버보안 진단의 날 계획 수립 및 시행(월 1회)
- 2026. 03. : 백신프로그램 및 정보보안 솔루션 구입 및 운영
- 2026. 05. : 부지 내 CCTV(노후카메라 등) 보수
- 2026. 06. : 2026년 정보보안(개인정보보호) 교육 계획 수립 및 실시(연 1회)

□ 기대 효과

- 정보보안관리 체계 구축을 통한 개인정보 및 중요 정보자산 안전성 확보

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	안의진 사원(☎2062)

일반(지속) 안전보건 관련 교육·훈련 실시

○ 전직원 대상 안전보건 관련 교육 및 훈련을 실시하여 안전사고 대처능력 배양

□ 사업 개요

- 중대재해(산업, 시민) 및 각종 재난, 테러 발생 등에 대한 사전 교육 추진
- 체육시설법, 시설물특별안전법 등에 따라 화재, 테러 등 각종 재난상황에 대비한 훈련 실시

□ 2025년 업무 성과

- 2025년 상·하반기 산업안전보건교육(경기도인재개발원 온라인교육) 실시
- 2025년 안전보건교육 실시
- 응급처치(심폐소생술 등) 교육 관련 전문가 특강 실시
- 대테러 업무담당자 직무교육 실시
- 2025년 주경기장 화재 대비 민방위훈련 실시(10월)
- 드론 테러로 인한 화재 관련 소방안전교육 합동 소방훈련 실시
- 2025년 안전점검의 날 행사 실시(연2회)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 화재, 테러 외에도 다양한 사고가 발생이 가능하여 그에 맞는 교육·훈련 개발이 필요	- 다양한 재난상황에 맞는 대처법 교육·훈련 검토 후 계획 수립

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 연중. : 중대재해(산업, 시민) 관련 각종 공사 및 행사 현장 안전관리교육 시행
- 2026. 연중. : 안전보건 관련 교육(체험교육 포함)·훈련 실시
- 2026. 12. : 2027년 안전보건 교육계획 수립

□ 기대 효과

- 안전보건 관련 교육 및 훈련으로 전직원 안전의식 제고 및 안전사고 발생 시 빠른 초동대처 능력 향상

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 고른 기회(삶의 질 제고)	담 당	안의진 사원(☎2062)

일반(지속) 공공시설 안전 책임이행 법정 안전검사

○ 정기적 법정 안전점검을 통하여 시설 기준에 맞는 장비운영과 안전성 확보를 통한 안전사고 사전 예방

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 대상 : 주경기장 및 부개시설 전기·기계·소방·수질·건축물 등 법정안전검사

□ 2025 업무 성과

- 철저한 시설관리를 통해 법정안전검사 14건 전면 적합 판정(재검 無)
 - 철저한 사전 점검 및 선제적 정비를 통해 법정기준 미다 사항 사전 해소
 - 시설 운영 중 안전사고 발생 예방, 공공시설 안전관리 신뢰도 제고
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 시설물의 노후가속화 및 사용빈도 증가 - 법정기준 충족을 위한 관리 부담 지속 증가	- 정기·수시 점검을 병행 예방 중심 안전관리 강화 - 선제적 보수교체로 법정 기준 준수, 중대재해 사전 차단

□ 2026 추진 계획

- 법정안전검사 14건 계획적 이행
 - 검사전 사전점검 강화 및 결과 즉시 개선 조치 → 공공기관 책임성 강화
 - 중대재해 예방 및 공공시설 안전관리 체계 지속 고도화

구 분	검 사 명	관 련 내 용	검사월 (예정)	검사기관	검 사 기
건축물	정기검사	- 주경기장 및 부대시설 13개동 건축물 정기검사 ※ 시설물 안전관리에 관한 특별법 시행령 제8조	6월 12월	국토교통부 FMS등록	1년 2회
	정기점검	- 주경기장 및 부대시설 13개동 건축물 정기점검 ※ 건축물관리법 제13조	6월		3년 1회
	석면 정기검사	- 석면 건축물(주경기장, SK브로드밴드 건물)에 대해 석면 정기검사 ※ 석면 안전관리법 시행령 제33조	1월 7월	팔달구 환경위생과	1년 2회
승강기	정밀안전검사	- 브레이크 동작상태, 로프·시브 마모상태 각종 안전센서 및 스위치 점검 ※ 승강기 안전관리법 제32조	5월	한국승강기 안전공단	3년 1회
가스설비	정기검사	- 도시가스 배관 리크 및 누설시험 ※ 도시가스사업법 제17조	3월	한국가스 안전공사	1년 1회

구 분	검 사 명	관 련 내 용	검사월 (예정)	검사기관	검 사 기
소방설비	종합점검	- 소방시설유지 및 안전관리를 위한 종합방재실 수신기 테스트, 현장 부속시설 테스트 ※ 화재예방, 소방시설 설치·유지 및 안전관리에 관한 법률 제25조	6월	수원남부 소 방 서	1년 2회
	기능점검		11월		
상수도	저수조 청소	- 저수조 탱크 위생청소 및 부속설비 테스트 ※ 수도법 시행령 제24조	6월	수원시청 (수질환경과)	1년 2회
	수질검사		12월		
지하수	사후관리	지하수법 제9조	9월	수원시수질환경과	5년 1회
	수질검사	지하수법 제20조	9월	3년 1회	
냉각수	수질검사	- 레지오넬라균 예방관리 ※ 감염병의 예방 및 관리에 관한 법률 제4조	8월	경기도보건 환경연구원	1년 1회
기 계	성능점검	- 기계설비 작동상태 등 효율점검 ※ 국토교통부고시 제2021-1013호 제11조	3월	수원시청 (건축과)	1년 1회
소 독	내·외부 소 독	- 주경기장 내·외부 소독 ※ 감염병의 예방 및 관리에 관한 법률 제51조	3~10월	팔달구 보건소	1년 5회
정화조	분뇨수거	- 주경기장 및 입주시설물 정화조 누적 분뇨청소 ※ 하수도법 시행규칙 제33조	10월	수원시청 (하수관리과)	1년 1회
전 기	안전점검	- 전기 직무고시 안전점검 ※ 전기안전관리법 제22조 제6항	12월	한국전기 안전공사	1년 1회
	정기검사	- 고압 이상 구내배전설비 정기검사 ※ 전기안전관리법 시행규칙 별표4	6월	한국전기 안전공사	3년 1회

□ 기대 효과

- 철저한 시설관리를 통한 법정 안전검사 추진으로 기준에 맞은 안정적 시설운영
- 법정 기준을 넘어선 예방중심 안전관리 정착, ESG(S) 안전 경영 실질화

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	김학건·김민수·이혁주·이준형

9.2.2.6 에너지 절감 추진

일반(지속) ESG 경영실천 과제 이행(친환경 조명 교체)

- ESG경영 활동의 일환으로 전기사용량 절감 및 경기 공공RE100 도정정책 이행을 위해 주경기장 일반 조명기기를 LED 조명으로 교체 추진

□ 사업 개요

- 사업 대상 : 부지 내 일반조명
- 사업 목표 : 부지 내 일반조명(내부 1,534개, 외부 455개)를 LED 조명으로 교체
- 사업 예산 : 20,000천원

□ 2025 업무 성과

- 주경기장 내 일반 등기구 LED 조명 교체 검토보고
- 주경기장 내부 일반조명 510개 교체 완료 (현재 LED 설치율 95.08%)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
<ul style="list-style-type: none"> - 부지 내 일반 조명기기 노후로 일부 점등불량 및 전기사용량 증가 - 형광등은 소량의 수은이 포함되어 환경오염 발생 	<ul style="list-style-type: none"> - 전기 사용효율과 수명이 긴 친환경 LED 조명으로 교체

□ 2026년 추진 계획

- 2026. 01. : 부지 내 일반등기구 교체 계획 수립
- 2026. 02. : 일반등기구 교체용 LED 등기구 구매
- 2026. 02. ~ 10. : 주경기장 내·외부 일반조명을 LED 조명으로 교체

□ 기대 효과

- 주경기장 내·외부 일반조명을 LED 조명으로 교체함으로써 162.73kW의 전력사용량 절감으로 RE100 도정정책 이행 및 전기료 절감으로 재정 건전성 제고

담당부서	안전관리팀	팀 장	문지환(☎2060)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담 당	신민식 사원(☎2063)

일반(지속) 빗물 재이용(중수도) 시설 유지관리

- 중수도 시설의 체계적인 유지관리를 통해 재이용수(빗물)의 수질 및 설비성능 유지
- 중수도 처리시설의 정상적인 운영을 통해 상수도 요금 절감, 친환경 건축물 운영 도모

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 지하저류조 중수도(물 재이용) 시설 유지관리
 - 중수도 시설 일 처리 용량 : 75ton/일
 - 처리 방식 : 막분리 산화처리공법, 마이크로 버블 중수처리 공법
- 사업 예산 : **14,000천원**

□ 2025 업무 성과

- 연간 중수도 시설유지관리 (주간점검, 수질측정 분석, 소모품 교체, 막분리조 세정 등)
- 예산 절감액 : 12,687톤 / 47,919천원(※ 요금감면액 11,000천원 포함)

문제점	개선 방안
- 기후 변화에 따른 강수량 감소 - 재이용수(빗물) 확보의 불확실성 증가	- 중수도 시설의 효율적인 운영과 강우패턴 변화에 대응한 지속가능한 물 재이용 운영계획 수립

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 연간 중수도 시설 유지관리
 - 수질 및 설비 상태에 대한 예방 중심 점검 강화
 - 월 4회 시설 안전 점검, 연4회 수질 측정 분석, 소모품 교체
 - 설비 성능저하 요소 사전 제거로 안정적인 운영 유지
 - 막분리조 세정 및 유량 조정조 청소

□ 기대 효과

- 중수도 시설의 안정적 운영을 통해 수자원 순환으로 실현, 친환경·책임 있는 공공시설 운영으로 ESG 경영 지속 실천
- 빗물 재이용을 통한 상수도 사용량 절감 및 수자원 순환 강화

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	김민수 사원(☎2054)

9.2.3 지속가능 재정 구축

9.2.3.1 가동률 향상

일반(지속) K리그 등 경기운영

○ 수원삼성홈경기 추진으로 경기장 활용도 증대 및 지역 스포츠 산업 발전 기여

□ 사업 개요

- 대 회 명 : K리그2, FA컵 등 수원삼성 홈경기
- 기 간 : 2026. 3. ~ 12.
- 연 고 팀 : 수원삼성블루윙즈 축구단
- 주최/주관 : 프로축구연맹, 대한축구협회 / 수원삼성축구단
- 목표 수입 : 866,114천원

□ 2025 업무 성과

- 운영 횟수 : 총 22회 (K리그2 21회, FA컵 1회)
- 관중 수 : 133,912명 (평균 11,159명)
- 수입액 : 1,037,395천원
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 수원삼성축구단 1부리그 승격 실패로 인한 수익 저하 - 이상 기후로 인한 잔디 컨디션 악화로 민원 발생	- F&B 환경 개선 등 수익 창출 다각화 방안 모색

□ 2026 추진 계획

- 2026. 2. : 수원삼성 축구단 연간전용사용 계약 체결
- 2026. 3. ~ 12. : 수원삼성 축구단 홈경기 운영 (K리그2 : 16경기, 기타 추가 경기)
- 2026. 12. : 수원삼성 축구단 홈경기 운영 결과 보고

□ 기대 효과

- 지역 스포츠산업 발전기여 및 스포츠 복합문화 강화 이미지 제고
- 프로축구 경기 운영을 통한 안정적인 수익 창출

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	권보경 사원(☎2045)

일반(지속) 천연잔디 유지관리

○ 체계적인 잔디관리로 지면 불균형·미끄럼 위험요소 제거와 잔디의 생육환경을 개선, K-리그 등 경기 운영 시 선수 부상 예방과 안전한 경기 환경 제공

□ 사업 개요

- 사업 기간 : 연중
- 사업 내용 : 천연잔디 3면(25,466m²) 유지관리(주경기장 1면 8,778m², 보조구장 2면 16,688m²)
- 사업 예산 : **550,000천원**

□ 2025 업무 성과

- 선수·이용자 안전확보 및 경기중 사고 예방 (관련 안전사고 “0건” 유지)
- 잔디 밀도·탄력·균일도 유지로 국제 기준에 부합하는 그라운드 조성
 - K리그(21회), A매치(2회), 동아시아컵대회(3회), 대형 행사(2회) 안정적 운영
- 체계적인 유지관리 시스템 구축을 통해 지속가능한 시설운영 고도화
 - 보식, 시비·시약, 관수, 갱신작업, 파종, 로울링, 드릴엔필 등 시행
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 기상이변에 따른 병해관리, 통풍관리 이슈, 생육환경 분리 - 대규모 공연 행사로 잔디 고사 및 스트레스 가중	- 지반교체공사 이후 병해 관리를 위한 예방시약 - 그라운드 환경조사(밀도,색상지수 등)를 통한 생육환경 개선

□ 2026 추진 계획

- 2026년 연중 : 천연잔디 유지관리
 - 시비·시약 살포, 관수 등 일상관리, 생육환경 강화를 위한 갱신·배토 작업
 - (축구경기 전·후 관리)잔디깎기, 라인마킹, 부분 배토, 홀컷터 보식 등
 - (행사운영) 천연잔디 사전 예방작업, 보식, 배토 등 생육환경 개선

□ 기대 효과

- 잔디품질 개선을 통해 체계적인 잔디관리로 선수단 부상 방지와 최적의 그라운드 환경 조성
- A매치 및 국제 경기 유치에 유리한 시설 경쟁력 확보

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 나은 기회 (가치 있는 미래 지원)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

9.2.3.2 대관 활성화

일반(신규) 시설 대관

- 보조경기장 및 인조1·2구장 대관 시스템 개선으로 고객만족도 향상과 대관 업무의 투명성 제고를 통한 수익성 강화

□ 사업 개요

- 대관 구장 : 보조구장, 인조 1·2구장
- 운영 기간 : 연중
- 대관 방법 : 인터넷(온라인) 예약시스템 활용
- 목표 수입 : 480,000천원

□ 2025 업무 성과

- 대관 횟수 / 수입액 : 1,335회 / 433,790천원
- 금융위원장배 축구대회 유치
- 축구동호회(월4회), 유소년팀(주5회), 프로팀 선수(주 4회) 연습구장 훈련 대관
- 주니어리그(월 1~2회), 성인리그 및 체육행사 유치
- 유소년, 대학, 성인, 기업 리그, 체육행사 등 유치
- 2025 인조구장 시설 대관 이용객 만족도 조사 시행

문제점	개선 방안
- 25년도 인조구장 잔디 교체로 인해 수입 하락	- 26년도 대관 운영 정상화 및 이용 활성화를 통해 수입 증대 노력

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 시설대관 예약시스템 운영
- 2026. 12. : 보조·인조구장 대관자 대상 최종 만족도 조사 실시

□ 기대 효과

- 주니어 리그, 기업 축구대회 등 유치를 통한 경기장 역할 강화
- 예약시스템을 통한 수익성 강화 및 시설 대관 기회 제공

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	박리나 사원(☎2043)

9.2.3.3 경기장 활용도 제고

핵심(지속) 도시계획시설 준공 절차 이행

○ 도시계획시설 관련 법령을 준수하고, 공공체육시설의 법적·행정적 적합성 확보를 통해 공공자산 관리의 투명성과 신뢰성 제고를 위해 도시계획시설 준공 추진

□ 사업 개요

- 사업명칭 : 도시계획시설(제2호 체육시설:수원월드컵경기장) 사업
- 면적 및 규모 : 411,908㎡ / 최초 결정일(건고86-548호 1986.12.6.)
- 사업 예산 : **575,258천원**(도시계획시설 준공 절차 이행비)

□ 2025 업무 성과

- (도시계획시설 준공) 수원도시계획시설(제2호 체육시설:수원월드컵경기장) 부지와 수원시 도로부지의 도시계획선 경계지역에 대한 토지분할 측량 완료.
- 토지이용계획 합리화 추진으로 공공 활용성 강화
 - 당초 계획시설 대형유통판매시설, 월드컨벤션센터 삭제 → 토지이용계획(주차장) 변경
- 문제점 및 개선 방안

문제점	개선 방안
- 체육시설내 철도용지 중복시설 지적분할 미시행 - 도시계획시설 준공절차 복잡성, 이행에 장기간 소요 - 국가철도공단 손실보상 협의 진행중	- 체육시설 확정측량 완료후 철도사업 변경고시 추진 - 市, 적극적인 협업을 통해 단계별 이행 가속화 - 국가철도공단과 협의를 통해 손실보상 절차 원활화

□ 2026 추진 계획

- 2026. 연중 : 도시계획시설 준공 절차 이행
 - 2026. 1 ~ 12 : 토지 지적확정측량 및 지적공부 정리
 - 2026. 12 : 도시계획시설 결정(변경) 및 실시계획인가
- ※ 도시계획시설 완료 보고 및 준공
- ※ 당초 계획시설 토지이용 조서 변경시 수원시 협의 요청 결과에 따라 일정 변경될 수 있음 (교통영향평가, 환경영향평가, 경계울타리, 계획시설 삭제시 녹지 복원 공사 등)

□ 기대 효과

- 도시계획시설 준공 및 유휴부지 개발 가시화, 공공자산 관리의 투명성 확보

담당부서	시설운영팀	팀 장	정영환(☎2050)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이혁주 사원(☎2052)

일반(지속) 공격적 마케팅을 통한 행사유치

○ 경기장 부대시설의 지속적인 활용 및 수입 증대

□ 사업 개요

- 대 상 : 대한축구협회, 공연기획사, 기업·기관 등
- 주요 내용 : 대형 콘서트, 국제 스포츠 경기·대회, 기업 문화행사 등 유치
- 목표 수입 : **1,550,000천원**

□ 2025 업무 성과

- 대형행사 실적

구 분	행 사 명	일 자	관람객(명)	수입(천원)
국제경기	FIFA 월드컵 아시아 3차예선(대한민국vs요르단)	'25. 3. 25.	40,445명	198,030천원
	EAFF E-1 챔피언십(동아시아안컵) 여자국가대표팀 경기	'25. 7. 9. / 7. 16.	2,036명	75,977천원
	쿠팡플레이시리즈 팀K리그vs뉴캐슬	'25. 7. 29. ~ 7. 30.	28,979명	537,335천원
대형공연	2025 사이흠벅쇼 수원	'25. 8. 2. ~ 8. 3.	48,837명	1,160,269천원

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 공연기획사 현장 방문 등 대형행사 유치 활동
- 2026. 2. : 주·보조경기장 대관 신청 접수 및 진행 여부 검토
- 2026. 3.~ : 조건부 허가 통보 및 계약 체결
- 2026. 4.~5. : 경찰·소방·지자체 등 유관기관 협력 안전점검 회의 실시
- 2026. 8.~ : 행사 개최
- 2026. 9.~ : 행사별 결과보고 및 정산
- 2026. 12. : 2026년 행사 종합 결과 보고

□ 기대 효과

- 행사유치 네트워크 강화 및 현장형 유치 마케팅으로 복합 스포츠문화 명소화

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이채진 대리 / 권보경 사원

9.2.3.4 신규사업모델 개발

핵심(지속) | 경기장 부지 내 우만테크노밸리 조성사업

○ 신규 사업모델 수립을 통한 지속 가능한 재정자립 도모

□ 사업 개요

- 사업부지 : 수원시 팔달구 월드컵로 310 일원 (임시주차장 P7~12)
- 도시관리계획 현황 : 자연녹지지역 / 체육시설
- 사업시행 : 경기도, 수원시, 경기수원월드컵재단, GH, 수원도시공사
- 규 모 : 79,585㎡
- 콘 셉 트 : 테크노밸리(일자리) + 주거(기숙사) + 스포츠·문화 복합(체육·여가)
- 총사업비 : 2조 7천억원(토지비 725억, 공사비 2조 6천억, 기타 275억) 추정

□ 2025 업무 성과

- 2025.3.11. : 우만테크노밸리 조성사업 관련 도지사·수원시장 언론 브리핑
- 2025.5.27. : 5자간 상생협력 협약 체결 완료(도, 시, 재단, GH, 수원도시공사)
- 2025.7월~ : 실무협의체 회의 개최
- 2025.10.22. : 경기장 부지 개발 자문위원회 위촉

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1월말 : GH 마스터플랜 용역 착수보고회
- 2026. 연중 : 실무협의체 회의 참석 → 재단 개발 자문위원회 의견 청취 및 반영
대체주차장 건립 관련 우수사례 벤치마킹 등

□ 기대효과

- 신규 사업발굴을 통한 수익성 강화 및 지역 스포츠·문화 인프라 확충
- 부지조성을 통한 공적자산 활용 가치 증대 및 일자리 창출 효과 발생

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	이채진 대리(☎2041)

핵심(신규) 경기장 좌석 교체 클라우드 펀딩 사업

○ 경기장 좌석 교체를 활용한 ‘클라우드 펀딩’ 사업 추진으로 경기도 정책사업 이행

□ 사업 개요

- 사업명 : 주경기장 좌석 조각 투자 ‘Re:Seat 빅버드’
- 추진목적 : 교체되는 기존 경기장 좌석을 활용하여 클라우드 펀딩 리워드 판매
- 사업기간 : 연중
- 사업예산 : 20,000천원

□ 2026 추진 계획

- '26.1월중 : 「재단-펀딩 프로젝트 용역사」 업무 협의
- '26.2월중 : 펀딩 프로젝트 오픈

- 펀딩금액 : 1인당 150천원 / 100천원
- 목표액 : 125,000천원 (1,000명) ※ 목표액 미달 시 사업 미진행
 - 좌석의자 75,000천원 (500명), 기념액자 50,000천원 (500명)
- 리워드 : 철거한 좌석을 재가공한 ①좌석의자, ②기념액자 中 택1
수원삼성축구단 연계 팬 이벤트 참가, 경기장 투어권 등
- 펀딩기간 : 90일
(※후속계획 : 펀딩조성 금액 일부 경기장 시설 개선 비용 및 취약계층 지원 사업에 활용)

- '26.3~11월 : 프로젝트 홍보 추진 및 운영
- '26.12월 : 정산 및 결과 보고

□ 기대효과

- 클라우드 펀딩을 통한 시설 개선 재원 마련으로 도민이 함께 만드는 경기장 조성
- 기존 좌석의 재가공·재활용을 통한 폐기물 최소화로 친환경 자원순환 체계 구축

담당부서	혁신사업팀	팀장	김동현(☎2040)
연계	더 나은 기회(가치 있는 미래)	담당	이채진 대리(☎2041)

일반(지속) | 광고 및 CF 촬영 등 유치

○ 경기장 내 광고매체 활용 및 각종 CF촬영 유치를 통한 수익증대

□ 사업 개요

- 대 상 : 각종 기업 및 스포츠, 레포츠 등 관련 업체 유치
- 기 간 : 연중
- 목표 수입 : 30,000천원

□ 2025 업무 성과

- 수입 현황 : 38,725천원
 - 광고·방송 촬영 6회
 - A보드(16면) 계약 : (주)대원그린 등 5개
 - 경기도, 수원시, 월드컵재단 사업 및 정책 홍보 (A보드 15면)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 주경기장 외곽트랙 A보드 광고주 확보의 어려움	- 신규 활용 방안 모색 등 개선 계획 수립

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 경기장 내 광고 및 방송 촬영 유치
- '26. 1. : 주경기장 외곽트랙 A보드 개선 추진(안) 보고

□ 기대 효과

- 광고매체 활용 및 각종 CF촬영 유치를 통한 수익 증대 등 성과 창출
- 경기도·수원시 정책 홍보를 통한 기관의 공공성 강화

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	박리나 사원(☎2043)

9.2.3.5 수익사업 안정화

일반(지속) 임대 관리

○ 경기장 단지 내 시설 임대사업을 통한 재정 자립도 확립

□ 사업 개요

- 임대 현황 : 면적 54,200㎡ / 23개사 (상업시설 7, 사무시설 13, 부지임대 3)
- 사업 기간 : 연중
- 목표 수입 : 6,289,553천원

□ 2025 업무 성과

- 수입 현황 : 6,431,122천원
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선방안
- 국내외 대형 축구경기 시 경기운영실 부족 (대한축구협회, 수원삼성축구단 등 관계자 요청 사항)	- 지상 1층 내 입주업체 임대계약 갱신 불가 통보 등 경기장 목적사업 용도로 본연의 기능 강화

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1. : 2026년 임대료 조정 안내 및 변경 계약 체결
예식장 시설 신규 임대사업자 우선협상 및 계약 체결
- 2026. 1.~ : 입주기관 임대료 납부통보 및 운영 지원
- 2026. 2.~ : 축구용품 판매시설 신규 임대사업자 계약 체결
- 2026. 3.~ : 계약만료 업체 대상 연장 검토 또는 신규 임대사업자 선정
(임대료 감정평가, 계약·입찰 추진, 제소전화해조서 진행, 임대료·보증금 납부 등)
※ 계약 만료 예정 : 중앙광장 매점(12.31)
- 2026. 5월/11월 : 입주기관 소통 간담회 실시(상하반기)
- 2026. 12. : 2027년 임대료 조정계획 수립
※ 입주업체 임대료 조정은 물가 상승률 및 감정평가 결과를 통해 결정

□ 기대 효과

- 안정적인 재정수입 확보를 통한 기관 자립 경영 향상 기여

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 나은 기회(가치 있는 마태)	담 당	이채진 대리(☎2041)

일반(지속)	스포츠센터 운영관리
---------------	-------------------

○ 스포츠센터의 안정적 운영 지원을 통한 고객만족도 제고 및 안정적 임대수입 확보

□ 사업 개요

- 운영 사업자 : (주)스포츠아일랜드(대표이사 백성욱)
- 위탁 기간 : 2025. 11. 1. ~ 2028. 10. 31.(3년)
- 위탁 범위 : 스포츠센터(20,245.34㎡, 지하2~4층) 위탁 사업장 및 부대시설, 전용주차장 P5(207면)
 - 위탁 사업장 : 골프연습장, 수영장, 헬스장, 스쿼시장, 다목적체육관, 유아체능단 등 전 사업장
 - 부대 시설 : 부대시설(락카 포함), 페어웨이, 골프연습장 건축물, 기계장비 및 설비 스포츠센터 내 전대업장(상업시설) 포함
- 위탁료 : 연 2,719,576천원 (월 226,631천원)

□ 2025 업무 성과

- 연중 : 스포츠센터 운영지원, 위탁료 관리, 매출관리 및 수익분석, 선수금 관리 등
- 스포츠센터 위수탁 운영 성과보고회 개최
- '25.9.~11. : 스포츠센터 위수탁 계약 연장 심의위원회 개최 및 연장 계약 체결
- '25.12. : 스포츠센터 노후 헬스장비 교체(총 65종, 사업예산 591,000천원)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 일부 시설(락커, 도어락 등) 노후화로 이용객 불편 민원 접수	- 시설물 점검 후 필요 시설에 대해 단계적 보수 추진

□ 2026 추진 계획

- 연중 : 스포츠센터 운영지원, 위탁료 납부통보, 매출관리 및 수익분석, 선수금 관리 등
- 2026. 상반기 : 스포츠센터 요금 인상 요청에 따른 검토보고 및 인상(안) 보고(→도·시)

□ 기대 효과

- 스포츠센터 운영 안정화를 통한 고객만족도 제고 및 안정적인 임대수입 확보

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	최은지 주임(☎2042)

일반(지속)	부설 주차장 운영관리
---------------	--------------------

- 주차장 운영 효율화를 통한 수익제고 및 이용고객 안정성 강화 등 최상의 주차시스템 제공

□ 사업 개요

- 운영 방식 : 위·수탁 계약
- 운영 면적 / 주차대수 : 75,968㎡ / 2,074대
- 목표 수입 : 400,000천원

□ 2025 업무 성과

- 수입액 : 456,854천원
- 2025년 연중 : 스마트 관제시스템 도입 및 월별 정산결과 보고
- 시설 개선 및 수익성 개선 노력 (차단봉 추가 설치 / 대형차량 정기 주차 유치 등)
- 문제점 및 개선방안

문제점	개선 방안
- 경기 행사 시, 불법주정차 및 주차난 상시 발생	- 부설주차장 사전예약시스템 도입 및 CCTV설치 검토 등 주차 운영 시스템 개선

□ 2026 추진 계획

- 2026. 1월 중 : 경기·행사 시 정산, 예약 방식 변경 검토 보고
- 2026. 3월 중 : 경기·행사 시 사후정산 및 사전예약시스템 시범 도입
- 2026. 4월 : 경기·행사 시 사후정산 및 사전예약시스템 정식 운영
- 2026. 1월~12월 : 부설주차장 위탁관리 운영 (시설물 보수 및 유지관리)

□ 기대 효과

- 지속적인 현장점검 및 시설 개선을 통한 이용고객 안정성 향상 및 수익 제고

담당부서	혁신사업팀	팀 장	김동현(☎2040)
연 계	더 많은 기회(혁신/성장)	담 당	임유진 사원(☎2044)

10. 리스크 관리 및 대응전략

□ (리스크 관리 및 대응전략)

○ 주경기장 관람석 환경 개선

- 주경기장 관람석은 준공 이후 약 23년간 사용됨에 따라 내구성 저하로 훼손이 지속적으로 발생하고 있어 관람객의 안전 우려와 불편 민원의 개선이 요구됨
- 이에 따라 '25년에는 관람석 1층 북측 및 서측(4·5·6구역) 부분 교체를 완료함
- 잔여 구역에 대한 개선이 지연될 경우 노후화 심화, 유지관리 비용 증가, 시설 이미지 저하 등 리스크가 확대될 우려가 있음
- 또한 월드컵 당시 적용된 그라데이션 디자인은 현 여건상 동일한 재현이 어려워, 기존 경기장의 상징성이 악화될 가능성이 있음
- 이에, 도·시 상징 색상을 기반으로 한 그라데이션 또는 경기장을 대표할 수 있는 이미지를 적용한 관람석 의자 개선 계획을 수립하고, 연차별 단계적 교체 방식으로 추진함으로써 예산을 분산하고 공사에 따른 시설 이용 불편을 최소화할 계획임



○ 경기장 내 임대시설 변화

- '26년 1월 예식장 시설의 신규 임대사업자가 선정될 예정으로, 이에 따라 내부 인테리어 및 운영 방식 변화와 이용 수요 변동 가능성이 존재함. 또한 내부 공사 기간(최대 3개월)에는 임대료 부과가 이루어지지 않는 점을 고려할 때, '26년도 임대 수입은 전년 대비 감소할 것으로 예상됨
- 소규모 사무시설 4개 업체의 계약기간 만료 예정. 향후 체육 관련 기관·단체 중심으로 사무시설을 재편함으로써 경기장 정체성 및 공공성 강화 도모 계획

- 중앙광장 매점은 올해 말 임대 계약 만료 예정으로, 현재 매점 시설이 노후화되어 있어 임대시설 시설 개선 및 운영 방식 전반에 대한 재검토 필요

○ 지속적인 인건비 상승 및 공공요금 인상에 따른 ‘시설 이용요금 인상’ 검토

- 지속적인 인건비 상승 및 전기·수도·가스 등 공공요금 인상으로 시설 운영비가 구조적으로 증가하고 있음. 현행 이용요금 체계로는 안정적인 시설 운영 및 서비스 수준 유지에 한계가 발생할 것으로 보이며, 중장기적으로 재정 부담이 우려되는 상황
- 이에 따라 운영의 지속가능성 확보 및 공공서비스 품질 유지를 위해 이용요금 인상은 불가피한 조치로 판단되며 부설주차장, 스포츠센터 등 시설 이용요금 인상 검토가 필요

11. 팀별 업무 추진 일정표

【경영전략팀】

○ 1분기

구 분	1 월	2 월	3 월
외부 감사	- 경기도 종합감사 사전감사 - 道 주무부서 지도점검	- 경기도 종합감사	
내부 감사	- 2025 하반기 외부강의 이행실태 점검보고 - 2026 감사계획(안) 보고 - 명절 근무기강 확립 계획수립 및 결과보고 - 갑질예방의 날 실시	- 갑질예방의 날 실시	- 갑질예방의 날 실시 - 복무기강 특별[자체] 점검
이사회	- 이사회 개최(이사선임)		- 이사회 개최(결산 등)
도·시 의회		- 상반기 도의회 업무보고	
인사 관리	- 직원 임용(공무직 3명) - 재단 조직개편 관련 규정개정 검토 - 2025년 하반기 근무성적 평정 실시	- 연간 성과계획서 작성 - 직급·급여 연구용역 지속	- 1분기 노사협의회 - 1회 일반직 채용 실시 - 2025년 상·하반기 근무 성적평정 성과상여금 지급 - 미래내일일경험 사업 실시
ESG 경영		- ESG 운영 계획 보고	
경영체계 연구용역			- 연구용역 추진 계획 수립 - 업체선정
회계 관리	- '25년 4분기 부가세 신고	- 2025년 회계연도 내·외부 회계 결산감사, 자료 작성 (재무제표 등)	- 2025년 회계결산 관련 이사회 결재 진행 - 2025년 법인세 신고, 세무조정계산서 완료
복무 관리	- 2026년 연차휴가 안내	- 복무관리	- 복무관리 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 안내(1차)
경영 평가	- 실적보고서 자료 작성 - 개선과제 관리카드 이행 결과 제출 - CEO 성과계약 체결	- 2027(26년 실적) 사업성과 지표 개선 - 실적보고서 자료 작성	- 실적보고서 및 증빙 자료 제출
청렴도 평가			- 2025년 청렴도 평가 결과 보고

구 분	1 월	2 월	3 월
고객 만족경영		- 2025년 고객만족경영 추진실적 보고	- 고객만족도 조사 결과 통보(도 ⇒ 재단) - 고객만족도 조사 결과 분석
성희롱·성폭력, 성별 영향평가, 성평등	- 성희롱·성폭력 방지조치 연간 추진계획수립 통보 (인권담당관⇒재단)	- 여성가족부 성희롱·성폭력 가정폭력·성매매 실적 입력(shp.mogef.go.kr) - 성희롱·성폭력 방지조치 연간 추진계획 수립 (4대 폭력 포함)	- 2026년 성평등 계획 수립(지표 수립 등)
소통 업무	- 월례회의 의견 공유 - 2026년 상호존중의 날 운영 계획 수립 -	- 월례회의 의견 공유	- 월례회의 의견 공유 - 직원 간담회 실시 - 상호존중의 날 운영 캠페인
교육	- 2026 교육 운영 계획수립 - 신규직원 교육 실시	- 직원 법정·소양교육 실시	- 직원 법정·소양교육 실시
정보공개 청구 및 사전정보 공표	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)
재물조사	- 2025 재물조사 결과보고		
선택적 복지제도	- 선택적 복지 포인트 부여 - 직원 종합건강검진 실시 - 시무식	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영
고문 변호사	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부	- 고문변호사 위촉(연임) 추진 - 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부
축구박물관	- 축구박물관 운영 계획보고 - 박물관 운영 현황 보고	- 득점왕 황금발제작 - 박물관 운영 현황 보고	- 특별기획전 개최 - 박물관 운영 현황 보고
차량 관리	- 연간 차량 운영 계획보고 - 차량 운영 현황 보고 - 자동차세 연간금액 납부	- 차량 운영 현황 보고 - 차량 보험가입 및 종합검사(포터, 봉고)	- 차량 운영 현황 보고
내·외부 청소 및 방역	- 청소용품 연간 단가계약 - 방역·소독 위탁관리 용역 추진 - 낙엽청소, 제설작업 - 주경기장 내·외부 청소	- 주경기장 환경정비 추진 (관람석, 복도, 계단 등) - 주경기장 내·외부 청소 - 방역·소독 실시	- 주경기장 관람석 물청소 - 주경기장 내·외부 청소 - 대리석 광택작업(1층, 3층) - 방역·소독 실시

○ 2분기

구 분	4 월	5 월	6 월
외부 감사			
내부 감사	<ul style="list-style-type: none"> - 소극행정 특별 점검 - 복무기강 특별[자체] 점검 지속 - 갑질예방의 날 실시 	<ul style="list-style-type: none"> - 갑질예방의 날 실시 - 복무기강 특별[자체] 점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 갑질예방의 날 실시
이사회			<ul style="list-style-type: none"> - 이사회 개최(추가경정 예산 등)
도·시 의회			<ul style="list-style-type: none"> - 경기도의회 예산결산 보고
예 산	<ul style="list-style-type: none"> - 1분기 예산 집행 실적 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 2026년 1회 추가경정 예산 편성 	<ul style="list-style-type: none"> - 2026년 하반기 월별 세입·세출 예산 계획 공유
인사 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 일반직 채용절차 진행 	<ul style="list-style-type: none"> - 일반직 채용절차 진행 	<ul style="list-style-type: none"> - 2분기 노사협의회
ESG 경영		<ul style="list-style-type: none"> - 홈페이지 내 ESG 경영 실적 공시 	
경영체계 연구용역	<ul style="list-style-type: none"> - 연구용역 추진 계획 수립 - 업체선정 	<ul style="list-style-type: none"> - 연구용역 과업수행 - 전 직원 공유 	<ul style="list-style-type: none"> - 연구용역 과업수행 - 전 직원 공유
회계 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 1분기 부가가치세 신고 		
복무 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 복무관리 	<ul style="list-style-type: none"> - 복무관리 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 안내(2차) 	<ul style="list-style-type: none"> - 복무관리
경영 평가	<ul style="list-style-type: none"> - 실사 및 기관장 인터뷰 	<ul style="list-style-type: none"> - 이의 신청서 제출 - 2027(26년 실적) 지표 팀별 관리계획 수립통보 	<ul style="list-style-type: none"> - 2027(26년 실적) 지표별 관리계획 보고
성과 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 1분기 업무실적 점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 2026 성과관리 계획 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 상반기 실적 취합 분석
청렴도 평가	<ul style="list-style-type: none"> - 2025년 청렴도 평가결과 개선 방향 점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 2025년 청렴도 평가결과 개선대책 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 2026 반부패 청렴정책 추진계획 보고
인권 경영		<ul style="list-style-type: none"> - 인권경영 추진 계획 보고 - 인권경영 이행현황 제출 	<ul style="list-style-type: none"> - 인권교육 실시
고객 만족경영	<ul style="list-style-type: none"> - 고객만족도 조사 결과 통보(도 ⇒ 재단) - 고객만족도 조사 결과 공유 및 분석 	<ul style="list-style-type: none"> - 고객만족도 개선계획(안) 보고 - 팀별 개선계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 팀별 개선실적 보고 (사무총장) - 전 직원 친절도 조사 사전 교육 실시

구 분	4 월	5 월	6 월
성희롱, 성폭력, 성별영향평가, 성평등		- 성희롱·성폭력 예방지침 개정	- 상반기 폭력예방교육 실시(집합)
소통 업무	- 월례회의 의견 공유	- 월례회의 의견 공유 - 상반기 워크샵 운영	- 월례회의 의견 공유 - 직원 간담회 실시 - 상호존중의 날 캠페인
교육	- 직원 법정·소양교육 실시	- 직원 법정·소양교육 실시 - 폭력 예방교육 계획수립	- 직원 법정·소양교육 실시 - 직원 교육 필수이수시간 및 필수이수과목 중간보고
정보공개 청구 및 사전정보 공표	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)
선택적 복지제도	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영
고문 변호사	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부
축구박물관	- 박물관 운영 현황 보고	- 박물관 특별기획전 개최 - 박물관 운영 현황 보고	- 자원봉사자 간담회 개최 - 제습제 및 방충제 교체 - 박물관 운영 현황 보고
차량 관리	- 차량 운영 현황 보고	- 차량 운영 현황 보고	- 차량 운영 현황 보고
내·외부 청소 및 방역	- 주경기장 내외부 청소 (세면대, 좌변기 등) - 저류조, 정자, 파고라 청소 - 방역·소독 실시	- 주경기장 내외부 시설물 및 꽃가루 청소 - 주경기장 단지내 청소 - 방역·소독 실시	- 주경기장 내외부 청소 - 단지내 녹지대 청소 - 대형폐기물 분리배출 - 방역·소독 실시

○ 3분기

구 분	7 월	8 월	9 월
외부 감사	- 道 채용실태 감사		- 국정감사 자료 대응
도시 의회	- 하반기 도의회 업무보고		- 국정감사 자료 대응
이사회			- 이사회 추진
내부 감사	- 하계휴가철 및 추석명절 공직기강 확립 특별점검 계획 수립 - 갑질예방의 날 실시	- 갑질예방의 날 실시 - 2026년 상반기 외부강의 이행실태 점검보고	- 하계휴가철 및 추석명절 공직기강 확립 특별점검 결과 보고 - 갑질예방의 날 실시 - 갑질예방, 청렴교육 실시
예 산	- 2분기 예산 집행 실적 보고 - 상반기 예산 집행 분석 및 하반기 전망 보고		- 2027년 본예산(안) 편성 준비
인사 관리	- 직원 임용(일반직 1명) - 2026년 상반기 직원 근무성적평정 실시		- 3분기 노사협의회
경영체계 연구용역	- 연구용역 과업수행 - 전 직원 공유	- 연구용역 결과보고 - 경영가치체계 재정립	
회계 관리	- 2분기 부가가치세 신고 - 재산세 납부	- 법인세(사업소분) 납부	
복무 관리	- 복무관리 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 안내(3차)	- 복무관리	- 복무관리 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 안내(4차)
경영 평가	- 결과발표 - 2027(26년 실적) 지표별 실적 점검 보고	- 개선과제 관리카드 제출	- 2027(26년 실적) 지표별 실적 점검 보고
성과 관리	- 상반기 성과관리 실적 보고		
청렴도 평가		- 청렴도 평가 측정 대상자 명부 제출	- 道 내·외부 청렴도 조사 실시
인권 경영	- 인권경영 추진현황 제출 (도 인권담당관)		- 인권경영 추진계획 보고 (인권경영 보고 및 평가 지침 적용)
고객 만족경영	- 상반기 고객만족 경영 추진 실적 보고		- 팀별 개선실적 보고 (사무총장)

구 분	7 월	8 월	9 월
성희롱, 성폭력, 성별영향평가, 성평등			- 성별영향평가 대상사업 발굴 및 제출 (도 여성정책과) - 성인지 교육실시(온라인)
소통 업무	- 월례회의 의견 공유	- 월례회의 의견 공유 - 상호존중의 날 캠페인 운영	- 월례회의 의견 공유 - 직원 간담회 실시
교 육	- 직원 법정·소양교육 실시 - 인권경영 교육 실시 - 상반기 폭력예방교육 실시(집합)	- 직원 법정·소양교육 실시	- 직원 법정·소양교육 실시
정보공개 청구 및 사전정보 공표	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)	- 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)
선택적 복지제도	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영	- 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영
고문 변호사	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부	- 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부
축구박물관	- 박물관 운영 현황 보고	- 박물관 운영 현황 보고	- 박물관 운영 현황 보고
차량 관리	- 차량 운영 현황 보고	- 차량 운영 현황 보고	- 차량 운영 현황 보고
내·외부 청소 및 방역	- 주경기장 내·외부 청소 - 전광판, 외부 유리창 청소 및 왁스작업 - 잔디예지물 보관소 청소 - 방역·소독 실시(4회)	- 주경기장 내·외부 청소 - 잡초제거(웬스 주변 등) - 여권민원실 주변 청소 - 방역·소독 실시(3회)	- 주경기장 내·외부 청소 - 지하버스타unnel 청소 - 대형폐기물 분리배출 - 방역·소독 실시(3회)

○ 4분기

구 분	10 월	11 월	12 월
외부감사	- 국정감사 자료 대응 - 도의회 행정사무감사	- 경기도·수원시의회 행정사무감사 수감	- 연말 공직기강 점검
도시 의회	- 경기도의회 행정사무감사 준비	- 경기도·수원시의회 행정사무감사 수감	
이사회	- 이사회 추진		- 본예산 및 마무리 추경 등 이사회 개최
내부 감사	- 갑질예방의 날 실시	- 갑질예방의 날 실시	- 연말 근무기강 확립 특별 점검 실시 (계획수립 및 결과 보고) - 갑질예방의 날 실시
예 산	- 3분기 예산 집행 실적 보고 - 2026년 마무리 추경예산 및 2027년 본예산 편성		- 2026년 예산 운영 분석 보고
인사 관리	- 2026년 경영평가 성과상여금 지급 추진		- 4분기 노사협의회 - 2026년 하반기 근무평정
ESG 경영			- ESG 경영 자문위원회 개최 및 결과보고
회계 관리	- 3분기 부가가치세 신고	- 2026년 회계연도 중간감사 실시	- 2026년 지출 마감
복무 관리	- 복무관리	- 복무관리 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 안내(5차)	- 복무관리 - 직원별 연차·보상휴가 사용현황 안내(6차)
경영 평가		- 개선과제 관리카드 제출 - 경영평가 컨설팅 후속조치 계획 수립 - 2027(26년 실적) 지표별 실적 점검 보고	- 경영평가 후속조치 결과 제출 - CEO 성과계약서(안) 제출
성과 관리	- 3분기 업무실적 점검		- 2026년 하반기 성과관리 실적 보고
청렴도 평가	- 내·외부 청렴도 평가 진행 및 부패방지시책 평가 보고서 제출 - 반부패 청렴정책 이행 점검(부패방지시책 평가보고서 반영)	- 도 내·외부 청렴도 조사 실시	- 평가결과 수렴 및 이의신청
인권 경영	- 인권교육(온라인) - 주요사업, 기관운영 인권 영향평가 실시 계획보고 - 기관 주요사업 선정 설문조사 실시(내부)	- 2026년 인권경영 실적 보고	- 인권영향평가 실행·공개, 위원회 개최, 구제절차 제공 - 인권활동보고서, 인권 경영 현장 대외 공유 및 확산

구 분	10 월	11 월	12 월
고객 만족경영	<ul style="list-style-type: none"> - 고객만족도 조사 사전 설명회 참석 - 하반기 고객만족 추진 실적 점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 고객만족도 조사 내·외부 고객 명단 제출 - 고객만족도 조사 실시 - 팀별 개선실적 보고 (사무총장) 	<ul style="list-style-type: none"> - 하반기 고객만족 추진 실적 점검 - 고객만족도 조사 실시 (11-12월) - 전화 친절도 결과 발표
성희롱, 성폭력, 성별영향평가, 성평등	<ul style="list-style-type: none"> - 하반기 폭력예방교육 실시(집합) 	<ul style="list-style-type: none"> - 성별영향평가서 제출 	
소통 업무	<ul style="list-style-type: none"> - 월례회의 의견 공유 - 하반기 워크샵 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 월례회의 의견 공유 - 상호존중의 날 캠페인 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 월례회의 의견 공유 - 직원 간담회 실시
재물 조사		<ul style="list-style-type: none"> - 2026년 정기 재물 조사 실시 	<ul style="list-style-type: none"> - 2026년 정기 재물조사 결과보고
교육	<ul style="list-style-type: none"> - 직원 특별교육 및 소양교육 실시 	<ul style="list-style-type: none"> - 직원 법정·소양교육 실시 	<ul style="list-style-type: none"> - 2025년 교육 만족도 조사 실시
정보공개 청구 및 사전정보 공표	<ul style="list-style-type: none"> - 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시) 	<ul style="list-style-type: none"> - 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시) 	<ul style="list-style-type: none"> - 정보공개청구 접수 및 결정 통지(수시) - 사전정보 공표(수시)
선택적 복지제도	<ul style="list-style-type: none"> - 복지포인트 이용대금 지출 - 행복한-DAY 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 복지포인트 이용대금 지출 및 마감 안내 - 종합건강검진 정산 - 행복한-DAY 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 복지포인트 이용대금 지출
고문 변호사	<ul style="list-style-type: none"> - 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부 	<ul style="list-style-type: none"> - 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부 	<ul style="list-style-type: none"> - 소송·법률자문 실적 취합 및 수수료 납부
축구박물관	<ul style="list-style-type: none"> - 박물관 운영 현황 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 박물관 운영 현황 보고 - 박물관 환경 정비 	<ul style="list-style-type: none"> - 자원봉사자 간담회 - 박물관 운영 현황 보고
차량 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 차량 운영 현황 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 차량 운영 현황 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 연간 차량 운영 결과보고 - 차량 운영 현황 보고 - 2027년 차량 임차 건의
내·외부 청소 및 방역	<ul style="list-style-type: none"> - 주경기장 내·외부 청소 - 경기장 단지내 낙엽청소 - 우만4단지 녹지대 쓰레기 수거 - 방역·소독 실시(1회) 	<ul style="list-style-type: none"> - 주경기장 내·외부 청소 - 경기장 단지내 낙엽청소 - 여권민원실, 저류조 청소 - 보조구장 트랙 등 청소 	<ul style="list-style-type: none"> - 주경기장 내·외부 청소 - 경기장 단지내 주차장, 녹지대 쓰레기 수거 - 경기장 단지내 제설작업 - 대형폐기물 분리배출

【혁신사업팀】

○ 1분기

구 분	1 월	2 월	3 월
임대 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 임대료 조정 안내 - 임대료 인상분 관련 변경 계약 체결 - 예식장 시설 신규 임대사업자 선정 관련 우선협상 및 계약 체결 	<ul style="list-style-type: none"> - 축구용품 판매시설 신규 임대사업자 계약 체결 	<ul style="list-style-type: none"> - 계약만료 업체 대상 연장 검토 또는 임대사업자 선정
행사 유치 등 마케팅	<ul style="list-style-type: none"> - 공연기획사 현장 방문 등 대형행사 유치 활동 	<ul style="list-style-type: none"> - 상반기 주·보조경기장 대관 신청 접수 및 진행 여부 검토 	<ul style="list-style-type: none"> - 조건부 허가 통보 및 계약 체결 (행사1)
우만테크노밸리 조성사업	<ul style="list-style-type: none"> - 마스터플랜 용역 관련 실무협의체 회의 실시 	<ul style="list-style-type: none"> - 마스터플랜 용역 착수보고회 	<ul style="list-style-type: none"> - 대체주차장 실시 설계 용역 관련 벤치마킹 실시
온라인 홍보	<ul style="list-style-type: none"> - 홍보용역 대행사 입찰공고 	<ul style="list-style-type: none"> - 홍보용역 대행사 선정 - 홍보 운영 기본 계획 보고 - 온라인 서포터즈 선발 	<ul style="list-style-type: none"> - 온라인 서포터즈 발대식 - 홍보용역 대행사 선정
시설 대관	<ul style="list-style-type: none"> - 보조·인조구장 대관 운영 (상시 운영) 		
유소년 육성 축구진흥사업	<ul style="list-style-type: none"> - ‘빅버드 아카데미’ 기본 운영 계획 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - ‘빅버드 아카데미’ 세부 운영 계획 보고 - 바르사 동계 캠프 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - ‘빅버드 아카데미’ 캠프 및 레벨테스트 진행
스포츠센터 운영관리	<ul style="list-style-type: none"> - 스포츠센터 운영 지원 - 스포츠센터 요금 인상 검토 계획 보고(재단) 	<ul style="list-style-type: none"> - 스포츠센터 운영 지원 - 스포츠센터 요금 인상 검토 계획 보고(도·시) 	<ul style="list-style-type: none"> - 스포츠센터 운영 지원 - 스포츠센터 요금 인상 이사회 안건 제출

구 분		1 월	2 월	3 월
공 익 행 사	빅버드 월드컵	- 기본 운영 계획 보고	- 대행사 선정 관련 입찰 추진 (공고기간 20일)	- 빅버드 월드컵 운영 대행사 선정
	어린이날 기념 주경기장 개방행사		- 기본 운영 계획 보고 - 대행사 선정 관련 입찰 추진 (공고기간 20일)	- 용역 수행업체 선정
	도·시민 무료콘서트			- 기본 운영 계획 보고
사회공헌 사업		- 공익프로그램 기본 운영계획 보고	- 참여자강사진 섭외 - 빅버드 체험프로그램 운영 계획 보고	- 공익프로그램 운영 - 빅버드 체험프로그램 운영
빅버드 축구 페스티벌		- 기본 운영 계획 보고	- 대행사 선정 관련 입찰 추진 (공고기간 20일)	- 빅버드 축구페스티벌 운영 대행사 선정
수원삼성 축구단			- 수원삼성축구단 연간전용 사용료 계약 체결	- 수원삼성축구단 홈경기 운영
부설주차장		- 불법 주정차 등 현황 보고 - 주차 규정 개정 검토보고	- 경기행사 시 신규 운영 방안 검토	- 정기 점검 및 월별 정산보고
광고 및 CF 촬영		- 광고주 유치, CF촬영 기획사 DM 발송	- 신규 광고주 유치, 각종 CF 촬영 유치	- 각종 CF 촬영 유치

○ 2분기

구 분	4 월	5 월	6 월
임대 관리	- 입주기관 임대료 납부통보 및 운영 지원	- 입주기관 소통 간담회 실시	- 입주기관 운영 지원
행사 유치 등 마케팅	- 하반기 주·보조경기장 대관 신청 접수 및 진행 여부 검토	- 하반기 주·보조경기장 대관 신청 접수 및 진행 여부 검토	- 「재단-공연기획사」 실무자 회의(수시)
우만테크노밸리 조성사업	- 경기장 개발 자문위원회 회의 개최	- 환경전략영향평가 중간 진행 과정 확인	- 경기도 선수촌 설립 관련 실무자 회의 실시
온라인 홍보	- 어린이날 행사 홍보 추진	- 어린이날 홍보 영상 콘텐츠 제작 - 서포터즈 1차 아이디어 회의	- GK 클리닉 홍보 추진 - 축구선수 협업 영상 제작
시설 대관	- 보조·인조구장 대관 운영 (상시 운영)		
유소년 육성 축구진흥사업	- ‘빅버드 아카데미’ 운영		
스포츠센터 운영관리	- 스포츠센터 운영 지원	- 스포츠센터 운영 지원	- 스포츠센터 운영 지원

구 분		4 월	5 월	6 월
공 의 행 사	빅버드 월드컵	- 유소년 국제 축구대회 벤치마킹	- 8개국 참가팀 섭외 시작	- 축구대회 개최 준비
	어린이날 기념 주경기장 개방행사	- 세부 운영계획 보고 - 재해대처계획 제출 - 홍보 및 주차 협조 요청	- 어린이날 기념 주경기장 개방행사 운영	- 결과보고 및 정산
	도시민 무료콘서트	- 기본 운영 계획 보고	- 입찰 건의(20일) - 용역 수행업체 선정	- 행사준비(출연진 섭외, 무대 구성 등)
사회공헌 사업		- 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영	- 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영	- 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영
골키퍼클리닉		- 골키퍼 클리닉 기본운영계획 수립	- 골키퍼 클리닉 세부운영계획 수립	- 골키퍼 클리닉 참가자 모집
수원삼성 축구단		- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원	- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원	- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원
부설주차장		- 부설주차장 정기 점검 및 월별 정산보고		
광고 및 CF 촬영		- 각종 CF 촬영 유치 (상시)		

○ 3분기

구 분	7 월	8 월	9 월
임대 관리	- 계약만료 업체 대상 신규 임대사업자 선정 검토 (중앙광장 매점)	- 중앙광장 매점 입찰 추진 계획 수립	- 중앙광장 매점 입찰 공고
행사 유치 등 마케팅	- 조건부 허가 통보 및 계약 체결 (행사2) - 행사 개최 준비 (공연기획사 업무 협의, 현장 안전점검 등)	- 행사 개최(행사1) - 행사 후속조치(청소, 시설물 점검 등)	- 행사 개최(행사2) - 행사별 결과보고 및 정산 (행사1)
우만테크노밸리 조성사업	- 우만테크노밸리 실무협의체 회의 참석	- 경기도 선수촌 설립 관련 실무자 회의 실시	- 경기장 개발 자문위원회 회의 개최
온라인 홍보	- 상반기 행사 돌아보기 카드뉴스 제작 - 전광판 응원행사 홍보 추진	- 도시민 무료 콘서트 홍보 추진	- 서포터즈 2차 아이디어 회의 - 빅버드 월드컵 홍보 추진
시설 대관	- 보조 ·인조구장 대관 운영 (상시 운영)		
유소년 육성 축구진흥사업	- 도르트문트 하계 캠프 - ‘빅버드 아카데미’ 운영	- 바르사 아카데미 하계 캠프 - ‘빅버드 아카데미’ 운영	- ‘빅버드 아카데미’ 운영
스포츠센터 운영관리	- 스포츠센터 운영 지원	- 스포츠센터 운영 지원 - 스포츠센터 상반기 우수탁 운영 성과보고회	- 스포츠센터 운영 지원

구 분		7 월	8 월	9 월
공 익 행 사	빅버드 월드컵	- 축구대회 개최 준비		- ‘빅버드 월드컵’ 개최
	도시민 무료콘서트	- 행사준비(출연진섭외, 무대 구성 등)	- 재해대처계획 제출 - 홍보 및 주차 협조 요청	- 세부 운영 계획 보고 - 홍보 추진
사회공헌 사업		- 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영	- 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영	- 빅버드 드림볼 운영계획 보고 - 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영 - 빅버드 드림볼 구입 건의
빅버드축구 페스티벌		- 빅버드 축구페스티벌 행사 홍보, 참가자 모집		
골키퍼클리닉		- 골키퍼 클리닉 행사 운영	- 골키퍼 클리닉 행사 운영 결과보고	
수원삼성 축구단		- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원	- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원	- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원
부설주차장		- 부설주차장 정기 점검 및 월별 정산보고		
광고 및 CF 촬영		- 각종 CF 촬영 유치 (상시)0		

○ 4분기

구 분	10 월	11 월	12 월
임대 관리	- 중앙광장 매점 「기존-신규 사업자」간 인수인계	- 입주기관 소통 간담회 실시 및 결과보고	- 26년도 임대료 조정계획 수립
행사 유치 등 마케팅	- 행사별 결과보고 및 정산 (행사2)	- 27년도 행사 유치 활동 (공연기획사 방문 등)	- 2026년 행사 종합 결과보고
우만테크노밸리 조성사업	- 우만테크노밸리 실무협의체 회의 참석	- 경기장 개발 자문위원회 회의 개최	- 대체주차장 실시 용역 관련 예산 수립 등 검토
온라인 홍보	- 빅버드 월드컵 홍보 영상 콘텐츠 제작	- 연간 행사 돌아보기 카드뉴스 제작	- 온라인서포터즈 해단식 - 온라인 홍보 결과보고
시설 대관	- 보조·인조구장 대관 운영 (상시 운영)		- 최종 만족도 조사 실시
유소년 육성 축구진흥사업	- ‘빅버드 아카데미’ 운영	- 국내 축구대회 참여	- 유소년 육성 축구 진흥사업 결과보고
스포츠센터 운영관리	- 스포츠센터 운영 지원	- 스포츠센터 운영 지원	- 스포츠센터 운영 지원 - 스포츠센터 하반기 우수탁 성과보고회

구 분		10 월	11 월	12 월
공익 행사	빅버드 월드컵	- 빅버드 월드컵 운영 결과보고 및 정산	- 차년도 운영 계획 수립	
	도시민 무료콘서트	- 도시민 무료콘서트 행사 운영 - 결과보고 및 정산		
사회공헌 사업		- 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영	- 공익프로그램 운영 - 빅버드체험프로그램 운영	- 공익프로그램 운영 - 공익프로그램 결과보고 - 빅버드 드림볼 기부전달식
빅버드축구 페스티벌		- 빅버드 축구페스티벌 행사 운영	- 빅버드 축구페스티벌 운영 결과보고 및 정산	- 차년도 운영 계획 수립
수원삼성 축구단		- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원	- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원	- 수원삼성축구단 홈경기 운영 지원 (플레이오프 진출 시) - 수원삼성축구단 홈경기 운영 결과보고
부설주차장		- 부설주차장 정기 점검 및 월별 정산보고		- 부설주차장 정기 점검 및 월별 정산보고 - 부설주차장 운영 결과보고
광고 및 CF 촬영		- 각종 CF 촬영 유치	- 광고주 계약 연장 추진 - 신규 광고주 유치 - 각종 CF 촬영 유치	- 광고주 계약 연장 추진 - 신규 광고주 유치 - 각종 CF 촬영 유치

【시설운영팀】

○ 1분기

구 분	1 월	2 월	3 월
스포츠센터 시설물 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립
도시계획 준공	<ul style="list-style-type: none"> - 도시계획시설 사업 재공고 - 도시계획시설 인가고시 - 체육시설 확정 측량 착공 	<ul style="list-style-type: none"> - 도시계획시설 도·시협의 - 분할측량 토지이동신청 - 체육시설 확정 측량 지도감독 	<ul style="list-style-type: none"> - 도시계획시설 도·시협의 - 체육시설 확정 측량 지도감독 - 지적도근측량,지구계점측량
건축인허가 건축물 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 용도변경 접수 - 내·외부 시설물 유지관리 용역 착공 - '25년 건축물 안전점검 계획(안) - 석면건축물 점검 및 관대장작성 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 용도변경 협의 - 시설물유지관리 용역 지도관리 - 건축물 FMS 실적 및 계획 등록 - 공공건설 사업계획 사전검토 - 해빙기 건축물 안전점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 용도변경 지도감독 - 시설물유지관리 용역 지도관리 - 공공건설 사업계획 최종검토 - 타이로드 고정 플레이트 보수계획 수립 및 보고
토목·조경 시설물 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 업체선정 - 지역난방 황단 도로 점용료 청구 - 제설장비 구입 	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검 - 해빙기 대비 시설물점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검 - 단지내 보행공간 포장 정비 - 장송 및 대교목 전정
기계 설비 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - '26년도 유지관리 추진계획(안) - 중수도설비 유지관리 업체선정 - 물재이용시설 감면검토 및 신청 	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 물재이용시설 감면실적 보고 - K리그 개막전대비 시설점검 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 외부화장실 동파예방조치 	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 가스설비 정기검사
천연잔디 연간 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 천연잔디 연간 유지관리용역 업체선정 	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - K리그 개막전대비 사전 준비 - 주경기장 차광막 제거 	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - 잔디 예방 시약
외부조경 연간 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 연간 유지관리공사 업체선정 	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 교목 전정 / 벌목 	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 교관목 약제살포 - 단지내 넝쿨제거

○ 2분기

구 분	4 월	5 월	6 월
스포츠센터 시설물 관리	- 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립	- 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 - 상반 건축물 정기 안전점검	- 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 - 상반기 건축물 안전점검 결과보고
도시계획 준공	- 가구측량	- 일필지측량	- 좌표계산 - 면적측량
건축인허가 건축물 유지 관리	- 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 락앵커 모니터링 점검 - 주경기장 관람석 교체 실시설계 용역 추진 - 타이로드 고정 플레이트보수공사	- 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 상반기 정기 안전 점검 - 락앵커 모니터링 점검 결과 보고	- 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 건축물 안전점검 결과보고 - 교통유발부담금 유발계수 및 미사용신고서 면적산출 - 주경기장 관람석 교체 실시설계 용역 중간보고
토목·조경 시설물 유지 관리	- 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검	- 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 부지내 포장 경계석 부분보수 - 정화조 유지관리용역 지도점검	- 장마대비 시설물점검 - 부지 내 우수관로 등 퇴적물 준설 용역 - 정화조 유지관리용역 지도점검
기계 설비 유지 관리	- 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 상반기 상수도 저장탱크 청소 - 상수도저장탱크 수질검사 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 물재이용시설(중수도설비) 분리막 세정	- 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 기계설비 성능검사 - 냉·온수기 세관공사 - 옥내급수관 수질검사 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 시스템 에어컨 살균세척	- 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 기계설비 성능검사 결과보고 - 기계설비 자체점검 및 점검표작성 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 가스설비 정기 검사
천연잔디 연간 유지관리	- 주·보조 경기장 유지관리 - 시비, 시약살포, 라인마킹, 관수, 예지 등 일상관리 - 에어레이션 등 갱신작업 - 대취층제거 및 버티컷	- 주·보조 경기장 유지관리 - 시비, 시약살포, 라인마킹, 관수, 예지 등 일상관리 - 예지물 폐기	- 주·보조 경기장 유지관리 - 에어레이션, 드릴엔필 - 토양갱신작업 및 전면배토 등
외부조경 연간 유지관리	- 외부조경 유지관리 - 교/관목 약제살포 - 교목 시비	- 외부조경 유지관리 - 예초 및 제초 - 교/관목 약제살포	- 외부조경 유지관리 - 관목 전정 및 관수 - 교/관목 약제살포

○ 3분기

구 분	7 월	8 월	9 월
스포츠센터 시설물 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립
도시계획 준공	<ul style="list-style-type: none"> - 측량 결과 대조 확인 	<ul style="list-style-type: none"> - 말 박기 측량 	<ul style="list-style-type: none"> - 확정 측량 결과도 작성
건축인허가 건축물 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 석면건축물 점검 및 관리대장 작성 - 교통유발부담금 최종협의 - 주경기장 관람석 교체 실시설계 최종 보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 건축물 정밀안전점검 - 주경기장 관람석 교체 실시설계 용역 진행
토목·조경 시설물 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 석재 시설물 보수 정비공사 - 정화조 유지관리용역 지도점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검 - 태풍대비 시설물점검 및 대책수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 중앙광장 등 보행공간 포장 정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검 - 단독정화조 분뇨 수거
기계 설비 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 도시가스 배상책임 보험가입 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 기계설비 자동제어 정비 	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 상수도 수질검사 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 냉각탑 레지오넬라균 검사 	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 기계설비 자동제어 정비 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 공조설비류 필터 교체
천연잔디 연간 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - 에어레이션, 드릴엔필 등 - 통풍이슈(대형송풍기설치) - 시비, 시약살포, 관수, 예지 등 일상관리 	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - 시비, 시약살포, 관수, 예지 등 일상관리 	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - 토양갱신작업, 전면배토 등
외부조경 연간 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 예초 및 제초 / 관수 - 교/관목 약제살포 	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 제초, 덩굴제거 - 교/관목 약제살포 	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 예초 및 제초 - 교목 시비

○ 4분기

구 분	10 월	11 월	12 월
스포츠센터 시설물 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 - 하반기 건축물 정기안전점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 운영 지도 - 고객 불편시설 개선계획수립 - 하반기 건축물 정기안전점검 결과보고
도시계획 준공	<ul style="list-style-type: none"> - 계산부 작성 	<ul style="list-style-type: none"> - 확정 측량 조서작성 	<ul style="list-style-type: none"> - 확정측량 성과 검사 - 도시계획시설(결정)변경(인가)
건축인허가 건축물 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 건축물 정밀안전점검 - 락앵커 모니터링 점검 - 교통유발부담금 지출 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 건축물 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 건축물 정밀안전점검 결과보고 - 락앵커 모니터링 점검결과보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 시설물 보수·보강 공사 - 동절기 건축물 안전점검
토목·조경 시설물 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검 - 동절기 강설대책 수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 토목·조경 시설물 유지관리 및 시설정비 - 정화조 유지관리용역 지도점검 - '27년 정화조설비유지관리 준비
기계 설비 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 중수도설비유지관리 지도점검 	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 냉·난방기 냉방→난방전환 - 중수도설비유지관리 지도점검 - 상수도 저장탱크 청소 - 동절기대비 동파방지 	<ul style="list-style-type: none"> - 기계설비 유지관리 및 시설 정비 - 기계설비 자체점검 및 점검표작성 - 관람석화장실 위생설비 정비 - '27년 중수도설비유지관리 준비
천연잔디 연간 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - 시비, 시약살포, 관수, 예지 등 일상관리 - 보조구장 기계파종 	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - 시비, 시약살포, 관수, 예지 등 일상관리 - 예비포지 잔디 땃장보식 - '27년도 천연잔디 연간 유지관리용역원가계산용역 	<ul style="list-style-type: none"> - 주·보조 경기장 유지관리 - '27년도 천연잔디 연간 유지관리 용역 준비
외부조경 연간 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 관목 전정 - '26년도 외부조경 연간 유지관리 원가계산용역 	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 배롱 나무 수간보호 - 교/관목 전정 - '27년도 외부조경 연간 유지관리공사원가계산용역 	<ul style="list-style-type: none"> - 외부조경 유지관리 - 교관목 전정 및 낙엽긋기 등 - '27년도 외부조경 연간 유지관리공사 준비

【안전관리팀】

○ 1분기

구 분	1 월	2 월	3 월
태양광발전소 및 전기차충전소 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 태양광 발전설비 운영 - 충전소 안전관리 점검 및 보완점 개선 요구 	<ul style="list-style-type: none"> - 태양광 발전설비 운영 - 충전소 사용민원 검토 	<ul style="list-style-type: none"> - 태양광 발전 에너지 판매액 분석 및 검토 - 충전소 토지사용료 징수
AI 사업	<ul style="list-style-type: none"> - 타기관 현장 견학 및 사례조사 	<ul style="list-style-type: none"> - AI 사업 기본계획 방향 설정 관련 간부회의 진행 	<ul style="list-style-type: none"> - AI사업 타당성 용역 추진 계획보고
전기설비 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 전기설비 연간 유지관리 용역 착수 - 승강기 유지관리 용역 - 가로등·외등 유지관리 용역 - 경기장 내부 LED 조명 교체 	<ul style="list-style-type: none"> - 경기장 내부 LED 조명 교체 - 가로등·외등 일체 정비 - 분전반 차단기 교체계획 수립 및 설계 - 경기장 전기실 고압차단기 교체 관련 실시설계용역 	<ul style="list-style-type: none"> - 경기장 내부 LED 조명 교체 - 승강기설비 내부 리모델링 공사 실시 - UPS 설비 안전점검 - 경기장 전기실 고압차단기 교체 공사 건의 및 자재 발주
통신설비 약전설비 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> - 통신 3사(SK, KT, LGU+) 중계탑 토지사용료 징수 - 그라운드 음향점검 계획수립 - CCTV 일체점검 보수 건의 	<ul style="list-style-type: none"> - 통신설비 유지관리 및 시설물 정비 - 전광판 위탁관리용역 착수 (전광판 일체점검 실시) 	<ul style="list-style-type: none"> - 통신설비 유지관리 및 시설물 정비 - 주·보조 전광판 색상보정 - CCTV 일체점검 보수공사
정보보안 평가	<ul style="list-style-type: none"> - 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리실태 평가자료 제출(⇒도) 	<ul style="list-style-type: none"> - 사이버보안 점검의 날 시행 - 백신프로그램 및 정보보안 솔루션 구입 	<ul style="list-style-type: none"> - 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리실태 결과 알림 (도⇒재단)
소방 설비 유지 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 소방설비 유지관리 시행 - 소방설비 작동기능점검 지적사항 보수계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> - 소방설비 유지관리 시행 - 소방설비 작동기능점검 지적사항 보수조치 	<ul style="list-style-type: none"> - 소방설비 유지관리 시행 - 옥내 소화전 충수작업
안전 관리	<ul style="list-style-type: none"> - 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 - 상반기 안전점검의날 시행 - 중대산업재해·시민재해 예방 및 대응계획서 제출 - ISO45001 안전보건경영 사후심사 계획 검토보고 	<ul style="list-style-type: none"> - 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO45001 안전보건경영 사후심사 컨설팅용역 착수 - 경기장 내 안전표지 제작 및 부착 	<ul style="list-style-type: none"> - 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO 45001 안전보건 경영시스템 검토

○ 2분기

구 분	4 월	5 월	6 월
태양광발전소 및 전기차충전소 운영	- 태양광 발전설비 운영 - 충전소 사용민원 검토	- 태양광 발전설비 운영 - 충전소 사용민원 검토	- 태양광 발전 에너지 판매액 분석 및 검토 - 충전소 안전관리 점검 및 보완점 개선 요구
AI 사업	- 설비 현황 및 구축구역 조사	- AI 설비 관련 데이터 표준 정립	- AI 설비 구축 관련 수정
전기설비 유지 관리	- 경기장 내부 LED 조명 교체 - 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 송강기설비 정기검사 - 인조구장 투광등 교체공사 건의 - 분전반 차단기 교체공사 실시설계용역	- 경기장 내부 LED 조명 교체 - 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 주경기장 내부 전등, 콘센트 일제정비 - 경기장 전기실 고압차단기 교체 공사 - 인조구장 투광등 교체공사 완료	- 경기장 내부 LED 조명 교체 - 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 하절기 대비 가로등 및 외등 일제정비 공사 실시 - 분전반 차단기 교체공사 건의 및 자재 발주 - 자가용 전기설비 법정점검
통신설비 약전설비 유지관리	- 통신설비 유지관리 및 시설물 정비 - 전광판 데이터 케이블 정비 - TV 다회선 서비스 변경 - MDF실 일제 정비계획 수립 - 경기장 내부 LED 조명 교체	- 정보통신설비 유지보수점검 - 전광판 소프트웨어 업데이트 - MDF실 일제 정비 완료 - 경기장 내부 LED 조명 교체	- 통신설비 유지관리 및 시설물 정비 - 전광판, 음향설비 정밀점검 - CCTV 일제 청소 및 각도조정 - 경기장 내부 LED 조명 교체
정보보안 평가	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리실태 개선 계획 수립	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리체계 개선 지속 진행	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리체계 개선 지속 진행
소방 설비 유지 관리	- 소화기 일제정비 실시 및 노후 소화기 교체 진행 - 소화전 방수 시험 실시	- 소방설비 유지관리 시행 - 소방설비 종합정밀점검	- 소방설비 유지관리 시행 - 종합정밀점검 후 조치 이행 및 지적사항 보완
안전 관리	- 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO45001 사후심사 신청	- 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO 45001 안전보건 경영시스템 검토	- 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 - 위기징후 평가보고서 제출

○ 3분기

구 분	7 월	8 월	9 월
태양광발전소 및 전기차충전소 운영	- 태양광 발전설비 운영 - 충전소 사용민원 검토	- 태양광 발전설비 운영 - 충전소 사용민원 검토	- 태양광 발전 에너지 판매액 분석 및 검토 - 충전소 안전관리 점검 및 보완점 개선 요구
AI 사업	- AI 설비 구축 관련 실시설계용역 건의	- AI 설비 구축 관련 실시설계용역 완료	- 2027년 AI 사업 계획 수립
전기설비 유지 관리	- 경기장 외부 LED 조명 교체 - 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 분전반 차단기 교체공사 - `27년 노후 전기설비 교체 계획 검토보고	- 경기장 외부 LED 조명 교체 - 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 주전기실 차단기 및 계전기 교체공사 건의 - 분전반 차단기 교체공사 준공 - 공용 복도등 센서 도입 검토 - 경기장 전기실 변압기설비 교체공사 완료	- 경기장 외부 LED 조명 교체 - 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - `27년 노후 전기설비 교체 예산 편성 - 주전기실 차단기 및 계전기 교체공사 실시
통신설비 약전설비 유지관리	- 통신설비 유지관리 및 시설 정비 - 전광판 설비 색상 보정 및 튜닝작업 - 통합 CCTV 부속교체 및 선로 보수	- 통신설비 유지관리 및 시설물 정비 - 주·보조 전광판 모듈 세척 - 전광방송설비 노후 스피커 교체 실시	- 정보통신설비 유지보수점검 - `25년 노후 통신·약전설비 교체 예산 편성
정보보안 평가	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리체계 개선 지속 진행	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리체계 개선 지속 진행	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 개인정보보호 교육 실시
소방 설비 유지 관리	- 소방설비 유지관리 시행 - 노후 및 불량 감지기 교체	- 소방설비 유지관리 시행 - 스프링클러 설비 집중점검 (누수, 알람벨브 작동상태)	- 소방설비 유지관리 시행 - 노후 사이렌 및 경보등 일제정비
안전 관리	- 상반기 안전관리 실적보고 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO45001 안전보건경영 사후심사 합격 -	- 안전용품 점검 및 부족 물품 구입 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO 45001 안전보건 경영시스템 유지	- 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 추진 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO 45001 안전보건 경영시스템 유지

○ 4분기

구 분	10 월	11 월	12 월
태양광발전소 및 전기차충전소 운영	- 태양광 발전설비 운영 - 충전소 사용민원 검토	- 태양광 발전설비 운영 - 충전소 사용민원 검토	- 태양광 발전설비 연간 사용실적 보고 - 충전소 연간 이용률 확인
AI 사업	- 2027년 AI 사업 예산 수립	- BPR / PoC 검토 - 데이터 현황 진단	- 2027년 AI 사업 추진 계획보고
전기 설비 유지 관리	- 경기장 외부 LED 조명 교체 - 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 부지내 노후 멀티콘센트 등 입주사 일제 점검 (교체지도 및 보수권고) - 주경기장 외부 노후전등 파악 일제 교체공사 실시	- 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 전기설비 직무고시에 따른 정밀 안전점검(정전작업) - 주전기실 차단기 및 계전기 교체공사 완료 - 사무실 등 노후 멀티콘센트 일제 교체	- 전기설비 유지관리 및 내·외부 시설 정비 - 가로등·외등 동절기 진입 전 일제정비 보수 - 전기설비 직무고시용역 종합보고
통신 설비 유지 관리	- 통신설비 유지관리 및 시설 점검 - 이동통신 장비 일제 점검 - 주·보조전광판 영상장비 점검 및 정비 - 경기장 외부 LED 조명 교체	- 통신설비 유지관리 및 시설 점검 - 이동통신 미사용 장비 철거 - 정보통신설비 성능점검	- 통신설비 유지관리 및 시설 점검 - 그라운드 음향시스템 정밀점검 및 스피커 보수
정보보안 평가	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리체계 개선 지속 진행	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리체계 개선 지속 진행	- 사이버보안 점검의 날 시행 - 정보보안 관리실태 평가자료 작성
소방 설비 유지 관리	- 소방설비 유지관리 시행 - 공공기관 소방 합동훈련 (재단& 지만119 안전센터) 지속 진행	- 소방설비 유지관리 시행 - 소방설비 작동기능점검	- 소방설비 유지관리 시행 - 옥내 소화전 동절기 퇴수작업 - `27년 소방계획서 수립
안전 관리	- 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 추진 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO 45001 안전보건 경영시스템 유지	- 각종 공사 및 행사 현장 안전관리 추진 - 하반기 안전점검의날 시행 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO 45001 안전보건 경영시스템 유지	- `26년 안전관리 실적보고 - `27년 안전기본계획 수립 및 이사회 보고 진행 - 위기징후 평가보고서 제출 - ISO 45001 안전보건 경영시스템 유지